

FO5/PPD

**De la comunidad al
territorio
construyendo
biocorredores para el
Buen Vivir**

Sistematización de la fase de
ejecución de proyectos
asociativos

21 de julio de 2015

Índice de Contenidos

Introducción	6
1. La quinta fase operativa del PPD	7
1.1 El contexto sociopolítico de la quinta fase operativa – FO5	11
1.2 El modelo de gestión del PPD en la quinta fase operativa	13
1.3 SIMONAA: una herramienta metodológica para los biocorredores	17
1.4 Gestión del conocimiento: sistematización de un proceso en construcción.....	20
2. Estrategias de la FO5/PPD	24
2.1 Sinergias con las instituciones gubernamentales	24
2.2 Alianza con la Iniciativa Satoyama-COMDEKS	28
2.3 El fondo de becas: una alianza con la academia	31
2.4 Trabajo con Redes	34
2.5 Estrategia de comunicación	36
2.6 Los proyectos asociativos	37
3. Resultados y Biocorredores de la quinta fase operativa del PPD	41
3.1 Resultados de la quinta fase operativa	45
3.2 El Territorio Costa	57
3.2.1 Biocorredores de la Costa	59
3.2.2 Proyectos asociativos de la Costa	63
3.2.3 Resultados de los proyectos asociativos	66
3.2.4 Innovación y buenas prácticas.....	80
3.2.5 Logros, limitaciones y líneas a seguir	82
3.3 Territorio Sierra Norte	85
3.3.1 Biocorredores de sierra norte.....	86
3.3.2 Proyectos asociativos.....	91
3.3.3 Resultados de los proyectos asociativo	94
3.3.4 Innovación y buenas prácticas.....	106
3.3.5 Logros, limitaciones y líneas a seguir	108
3.4 Territorio Sierra Centro Sur.....	110
3.4.1 Biocorredores de sierra centro sur	112

3.4.2 Proyectos asociativo	119
3.4.3 Resultados de los proyectos asociativos	122
3.4.4 Innovación y buenas prácticas.....	138
3.4.5 Logros, limitaciones y líneas a seguir	140
3.5 Territorio Amazonía	143
3.5.1 Biocorredores de la amazonía	146
3.5.2 Proyectos asociativos	150
3.5.3 Resultados de los proyectos	152
3.5.4 Innovación y buenas prácticas.....	163
3.5.5 Logros, limitaciones y líneas a seguir	164
 4. Logros, limitaciones, líneas a seguir y aprendizajes en la fase de ejecución de proyectos asociativos	 166
4.1 Aprendizajes en innovación, igualdad de oportunidades y buenas prácticas	174
 5. Conclusiones, lecciones aprendidas y recomendaciones	 176
 6. Bibliografía	 181

Acrónimos

AACRI: Asociación Artesanal de Caficultores Río Intag

ACBIO: Plan de Acción del Biocorredor

ACAI: Asociación de Campesinos Agroecológicos de Intag

ACJ: Asociación Cristiana de Jóvenes

AME: Asociación de Municipalidades de Ecuador

ART: Articulación de Redes Territoriales

ASOCIATE: Acuerdo Socioambiental Territorial

AVSF: Agrónomos y Veterinarios sin Fronteras

CAAM: Centro Agro Artesanal Nuestra Señora de la Mercedes

CEPROCAFE: Centro Artesanal de Comercio Exterior CPR Centro de Promoción Rural

CCONDEM: Corporación Coordinadora Nacional para la Defensa del Ecosistema Manglar

CEDIR: Centro de Desarrollo de Investigación Rural

CDN: Comité Directivo Nacional

COMDEKS: Proyecto Desarrollo de la Comunidad y Gestión del Conocimiento para la Iniciativa Satoyama (sigla en inglés)

CN: Oficina de la Coordinación Nacional Programa de Pequeñas Donaciones

ECOPAR: Corporación para la Investigación, Capacitación y Apoyo Técnico para el Manejo Sustentable de los Ecosistemas Tropicales

EQUIPATE: Equipo de Acompañamiento Técnico, Evaluación y Monitoreo en los Territorios

EQUIPATEN: Equipo de Asesoría, Acompañamiento técnico, Evaluación y Monitoreo a Nivel Nacional

ELA: Escuela de Liderazgo Ambiental

FBU: Fundación Brethren Unida

FEPP: Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio

FMAM: Fondo para el Medio Ambiental Mundial (GEF por sus siglas en inglés)

FIDES: Fundación para la Investigación y Desarrollo Social-FIDES

FORECCSA: Fortalecimiento de la Resiliencia de las comunidades ante Efectos del Cambio Climático con énfasis en Seguridad Alimentaria.

FO5: Fase Operativa 5

GAD: Gobierno Autónomo Descentralizado

GIZ: Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional (sigla en alemán)

GTT: Grupo de Trabajo Territorial

MAE: Ministerio del Ambiente

MAGAP: Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca

MINTUR: Ministerio de Turismo

MTB: Mesa de Trabajo del Biocorredor

OFIS: Oficina de Investigación Social

OCB: Organizaciones Comunitarias de Base

OSG: Organizaciones de Segundo Grado.

ONG: Organizaciones No Gubernamentales

PASNAP: Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas

PDOT: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial

PNBV: Plan Nacional del Buen vivir

PNUD: Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo

PPD: Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial

PRODECI: Fundación Pro Derechos Ciudadanos.

RESAK: Red de Economía Solidaria y Soberanía Alimentaria del Territorio Kayambi

SENPLADES: Secretaría de Planificación y Desarrollo

SENAGUA: Secretaría Nacional del Agua

SFSNAP: Sostenibilidad Financiera del Sistema Nacional de Áreas Protegidas

TNC: The Nature Conservancy,

SIMONAA: Sistema de Monitoreo, Asistencia Técnica y Acompañamiento

UNOSIG: Unión de Organizaciones y Comunidades Indígenas de González Suarez

UOCASI: Unión de Organizaciones Campesinas de San Isidro

ZAREC: Zona de Amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi Cayapas

UNESUM: Universidad Estatal del Sur de Manabí

1. La quinta fase operativa del PPD

La cooperación al desarrollo, es un ámbito de fuerte responsabilidad con los países y territorios donde se la ejerce, pues sin una visión concertada con decisores de dichas instancias y con las comunidades y organizaciones de contraparte, se corre riesgos al desatar procesos e impactos no deseables en la escala local y hasta nacional, pues se compromete recursos, acciones y esfuerzos que tendrán efectos socio culturales, económicos y ambientales en los territorios.

Como estrategia para armonizar las intervenciones de los agentes institucionales, la constitución ecuatoriana del 2008 y los códigos orgánicos COOTAD, COPFP, y de Participación Ciudadana, incorporan la obligatoriedad de elaborar planes de desarrollo y ordenamiento territorial (PDOT) por cada nivel de gobierno y en función de las competencias constitucionales asignadas a cada uno de ellos, planes que además deben estar armonizados con el Plan Nacional de Desarrollo, ahora denominado del Buen Vivir.

En este nuevo escenario, el Programa de Pequeñas Donaciones, para su V Fase Operativa (FO5) diseña una estrategia de intervención innovadora y pionera en el país que en base a una adaptación de la metodología ART-PNUD de articulación de actores territoriales, permite enlazar los PDOT con los objetivos estratégicos del programa, lo cual a más de fortalecer las perspectivas territoriales, permite que los actores involucrados en cada territorio configuren espacios de análisis y decisión sobre el quehacer. Así se logra la confluencia de quienes a nivel nacional tienen la competencia ambiental, el Ministerio del Ambiente, MAE, y a nivel productivo rural, el Ministerio de Agricultura, MAGAP y en las provincias los Gobiernos autónomos descentralizados GAD provinciales, municipales y parroquiales.

Concomitantemente, desatamos un proceso de reflexión-acción con las organizaciones comunitarias para establecer el menú de prioridades socioambientales, que en cada región se privilegiaría. Bajo estas dos estrategias, la FO5 se construye con una fuerte legitimidad social e institucional y con una orientación ecológica, claramente identificada por las organizaciones sociales y la institucionalidad pública y del desarrollo.

La preocupación central que debemos enfrentar es cómo -recuperando la experiencia de 15 años anteriores- superar cualitativamente el proceso, dando un salto estratégico en la lógica de intervención, de tal forma, que podamos tener una visión de territorio -y no exclusivamente de comunidad- asociando organizaciones e instituciones y construyendo espacios amplios de rehabilitación ecológica y paisajes productivos.

Esta nueva perspectiva, se materializa con el enfoque de “biocorredor” el mismo que nos permite potenciar los esfuerzos realizados por las comunidades, en el manejo y conservación de la biodiversidad, sumar nuevas comunidades y organizaciones e integrar espacios dispersos, en una misma unidad socioecológica, que trabaje asociativamente.

Los biocorredores a su vez, nos dan la posibilidad de integrar la opción constitucional del Buen Vivir o Sumak Kawsay en la gestión territorial, desde una perspectiva sistémica e interactiva (ecológica, sociocultural, económica, política e institucional), que permita viabilizar los derechos de la naturaleza y contribuir en la construcción de las equidades y desarrollo de soberanías, en una sociedad inclusiva y democrática.

Así, los “*Biocorredores para el Buen Vivir*” constituyen espacios eco-sociales que articulan o conectan hábitats, que por la actividad humana han sido fragmentados, disminuyendo su capacidad de acogida a las diferentes formas de vida y poniendo en riesgo la biodiversidad allí existente; el mecanismo de “conexión o articulación” de dichos hábitats son los paisajes productivos sostenibles y la gestión del proceso se realiza mediante iniciativas también de conectividad entre comunidades, las cuales generan asociatividad a niveles ecológicos, económicos y políticos, involucrando en esa dinámica a instituciones públicas y privadas.

Entendido el biocorredor bajo esta lógica, los conceptos indisolubles a su integridad, son el de conectividad ecológica, el de paisajes productivos sostenibles y el de asociatividad, los mismos que también pasan a constituirse en las estrategias para su gestión.

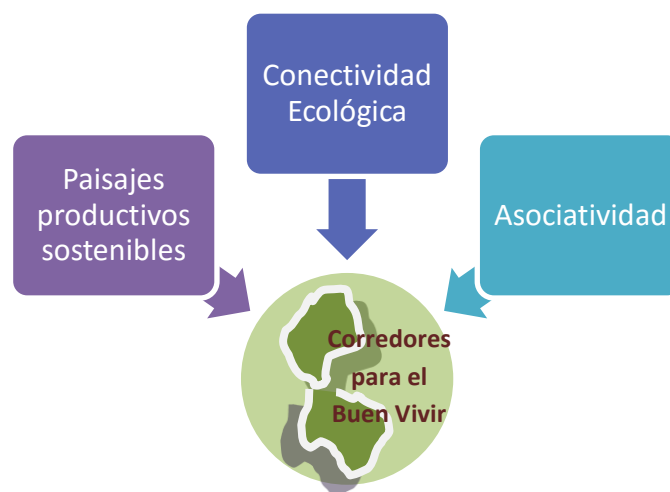


Diagrama 1

El objetivo de introducir el enfoque de Biocorredor es evitar la dispersión de las iniciativas ambientales en el territorio y potenciar la experiencia comunitaria acumulada, así como la de ONG y Redes temáticas de desarrollo, en espacios concretos. Espacios que por su fragilidad socio ambiental requieren de intervenciones concertadas y potentes, que se den en función de la conservación y manejo de la biodiversidad y de la calidad de vida de la población que allí se sustenta.

La construcción de un Biocorredor solo es posible en cuanto se desarrollen en su interior paisajes productivos sostenibles y fuertes procesos de asociatividad entre comunidades, organizaciones, instituciones y redes.

La conectividad ecológica

La conectividad **ecológica**, o socio-ecológica considera dos dimensiones, la ecológica y la social. Estos dos niveles de conectividad son de carácter interactivo, pues en la construcción de un biocorredor la conectividad social es indispensable para promover la conectividad ecológica.

La conectividad **social** plantea articular a las comunidades que habitan dentro de un biocorredor para aportar en la gestión del territorio, a través de procesos de diálogo y planificación participativa. Esto busca concentrar esfuerzos en objetivos estratégicos territoriales. Por tanto

la conectividad social pretende, fundamentalmente, la cooperación de las comunidades y sus organizaciones que posibiliten intercambio y flujo de conocimientos, recursos y esfuerzos, en función de la sustentabilidad del biocorredor y del territorio, lo cual se opera con el enfoque de asociatividad.

Desde la perspectiva de la conectividad ecológica, “Un corredor biológico es un espacio geográfico limitado que constituye un pasaje continuo entre paisajes, ecosistemas y hábitats naturales o modificados, que asegura el mantenimiento de la diversidad biológica y los procesos ecológicos y evolutivos, mediante la facilitación, tanto de la migración, como de la dispersión de especies de flora y fauna silvestres, asegurando de esta manera la conservación de las mismas, a largo plazo.” (Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza –UICN-)¹

La conectividad ecológica
Busca enlazar zonas protegidas y áreas con una biodiversidad importante con el fin de contrarrestar la fragmentación y pérdida de los hábitats, permitiendo:
<ol style="list-style-type: none">1. Mejorar las posibilidades de supervivencia a largo plazo de las especies presentes.2. Incrementar el número poblacional de las especies para permitir el intercambio genético con individuos de otras poblaciones;3. Permitir la recolonización de individuos de otras poblaciones conforme se pierden individuos locales;4. Reducir depresiones poblacionales debido a la consanguinidad.5. Permite además un flujo constante de materia y energía entre poblaciones que habitan en distintos nichos ecológicos a través de los paisajes productivos sostenibles.

Cuadro 1

Paisajes Productivos Sostenibles

El PPD impulsa a través de su trabajo, la creación de medios de vida sostenibles, que suponen el uso sustentable de los recursos naturales, en función de la satisfacción de las necesidades humanas. La innovación de la quinta fase del PPD, es pensar la dimensión económico-productiva dentro de la construcción de los **Biocorredores para el Buen Vivir**.

Un paisaje productivo sostenible es un espacio pensado y gestionado por las familias de las comunidades, que contiene una diversidad productiva amigable con el ecosistema y su equilibrio. En estos se desarrollan prácticas productivas en sistemas agroecológicos y

¹ UICN, Costa Rica, “Que es un corredor biológico” en <http://www.tourism.co.cr/costa-rica-tourism-news/costa-rica-tourism-news-in-spanish-/que-es-un-corredor-biologico.html>

agroforestales, que contribuyen a restablecer características importantes de los ecosistemas como los ciclos naturales, a su vez, aportan a la soberanía alimentaria y a la diversificación de ingresos de las comunidades.

El paisaje productivo sostenible es el medio más idóneo para generar conectividad socioecológica, al permitir a las especies de flora y fauna mantener sus flujos a través de los cultivos implementados por las comunidades rurales, bajo acuerdos de asociatividad.

En la creación de paisajes productivos sostenibles, es importante considerar que la población local, en procura de su sustento, transforma los ecosistemas. Por lo tanto, en la configuración de los paisajes se deberá considerar las principales actividades económicas de las localidades y sus particularidades, a fin de que se logre que cumplan con su función principal: lograr una interrelación entre parcelas de cultivos, que tienen una modalidad de manejo sustentable, con las superficies de vegetación primaria y secundaria que se encuentran aisladas.

Los criterios básicos para el desarrollo de paisajes productivos son:

1. Producción amigable con el ambiente y en función de las características del ecosistema
2. Prácticas productivas sustentables (procesos, tecnologías, deshechos, fertilización, energía)
3. Contribuyan a restablecer condiciones originales de los ecosistemas y al cumplimiento de su función ecológica.
4. Producción integrada a la biodiversidad
5. Uso y aprovechamiento sustentable de recursos locales (respetando los ciclos de reproducción)
6. Incorporen de diversidad genética
7. Faciliten la articulación y organización de productores
8. Apunten a la seguridad alimentaria y/o sean promisorios para el mercado
9. Potencien la competitividad territorial con productos limpios y de alta calidad

Cuadro 2

La conformación de paisajes productivos sostenibles favorece la aportación de servicios ecosistémicos al territorio. Entre ellos tenemos: la conservación de la biodiversidad, la presencia de numerosas especies de flora y fauna que forman comunidades distintas a las de un paisaje natural, la captura de carbono (según el tipo de vegetación), protección del suelo, regulación del clima y sobre todo la conectividad entre áreas protegidas. La creación de paisajes productivos requiere entonces del liderazgo y gestión de las comunidades involucradas, bajo el concepto de asociatividad.

Asociatividad

Durante sus cuatro fases operativas anteriores, el PPD plantea como una de sus principales estrategias, el fortalecimiento de las comunidades locales y sus organizaciones, bajo la

consideración de que son ellas quienes deben dirigir su propio desarrollo. A esto se suma el hecho que las comunidades locales son las mejores garantes de la sostenibilidad de los recursos naturales y de las áreas de conservación. Áreas que no están aisladas de las comunidades que viven en su entorno, por el contrario, las comunidades son el actor principal de una nueva sustentabilidad, pues la preservación de recursos como biodiversidad, bosques, servicios ambientales, etc., se convierten en recursos de su propia reproducción como comunidades. Las comunidades, muchas veces, han sido custodios históricos de los ecosistemas, por lo que involucrarlos en el manejo y conservación de estas áreas potencia el impacto de las experiencias que se desarrollen.

El concepto de biocorredor en la dimensión social, propone ampliar la noción de organización comunitaria al de Asociatividad. Lo que implica se desarrollen procesos de asociación entre comunidades y organizaciones de un territorio o varios territorios, con lógicas semejantes. El objetivo es lograr mayores impactos en la gestión ambiental, en el desarrollo económico (cadenas productivas y de valor) y en la incidencia política.

Los criterios de asociatividad se sustentan en un conjunto de afinidades de orden cultural (procesos históricos y de visiones compartidas); de orden económico (productos y procesos comunes, problemática semejante frente a tecnología o mercados, etc.) y de orden ambiental (en la perspectiva de superar entre varias comunidades la fragmentación de los ecosistemas y colaborar colectivamente para la construcción del Biocorredor).

Con el concepto de asociatividad en la FO5, se pretende facilitar la articulación y organización de productores y actores locales para que participen en los procesos de desarrollo sostenible en los territorios, estableciendo alianzas estratégicas con diversos sectores e instituciones, que favorezcan la conservación, la producción limpia y una comercialización justa y solidaria.

1.1 El contexto sociopolítico de la quinta fase operativa – FO5

La FO5 se caracteriza por activar e interactuar con una diversidad de actores sociales e institucionales, involucrados en la gestión territorial, temas socio-ecológicos y del desarrollo económico local. Lo que ha constituido una de las mayores riquezas de este proceso por el potencial de complementariedades cosechado para el fortalecimiento de los biocorredores y las organizaciones comunitarias.

Los actores institucionales que participan del proceso son:

- GAD Provinciales, Municipales y Parroquiales
- Ministerio del Ambiente - MAE, Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca - MAGAP, Ministerio de Turismo - MINTUR, Instituto de Economía Popular y Solidaria - IEPS
- Universidades
- ONG

A nivel de organizaciones sociales, contamos con más de cien organizaciones en los cuatro territorios del país y más de 3.000 familias que participan en el proceso.

El punto clave para lograr la articulación de actores, con agendas relativamente disimiles, es la ubicación de un punto temático de confluencia territorial: la construcción de “Biocorredores para el Buen Vivir”, que abarca los aspectos ecológicos, económicos y sociales, que en los planes

de ordenamiento territorial de los diferentes niveles de gobierno se concretan en programas y proyectos. De esta manera, la propuesta del PPD, no cae como propuesta dispersa y aislada de cooperación en un territorio, por el contrario, se engrana plenamente con las necesidades, intereses y aspiraciones tanto de los GAD como de las organizaciones sociales.

Así, la planificación territorial se ha constituido en un elemento de referencia fundamental para la política de cooperación descentralizada, pues es sobre esa planificación que se establece la necesidad o no de inversiones o cooperación técnica de los organismos internacionales y no gubernamentales de cooperación. Para los GAD, la posibilidad de sumar esfuerzos para ejecutar adecuadamente sus planificaciones con apoyo externo a los presupuestos oficiales, resulta sin duda una oportunidad, si es que esta cooperación está alineada a los objetivos nacionales y territoriales.

En la FO5 el relacionamiento con los GAD tiene particularidades diferentes según los territorios y las tendencias políticas de los decisores, pero la experiencia, deja fuertes aprendizajes sobre la perspectiva de hacer procesos sostenidos y multiactor en los territorios.

Es importante entender la dimensión temporal dual de los GAD, por un lado, son las instituciones matriz y de naturaleza permanente en sus niveles jurisdiccionales y con un conjunto de competencias constitucionales que da legalidad y legitimidad a sus actuaciones. Por otro lado, quienes lo gobiernan, sólo tendrán períodos de cuatro años (con posibilidad de re-elección) y representan a un sector de la población que por medio de su voto, los eligieron. Esta dualidad, tiene fortalezas y amenazas que deben considerarse, es fundamental establecer con claridad las alianzas estratégicas con estas instancias, por ser la base del desarrollo local. Es necesario que los GAD cuenten con capacidades técnicas y financieras para ejercer sus competencias, que incorporen modelos de gestión innovadores y puedan ejercer la autonomía asignada en la constitución, además de contar con herramientas de transparencia y rendición de cuentas. Estas expectativas son de incorporación desigual en la realidad de los gobiernos locales y los programas de cooperación, como el que reseñamos, deben entender estas dinámicas para situarnos en el justo espacio y bajo una relación horizontal.

Las amenazas hacen referencia al carácter político de estos organismos de poder local, pues siempre está latente el riesgo de partidizar la gestión pública, ya sea utilizando estos procesos como soporte de proselitismos políticos, o peor aún, desentendiéndose de participar y coordinar con los otros actores institucionales y comunitarios por diferencias político-ideológicas. Evidencias de estas actitudes, no encontramos en la FO5, aunque si se identificaron indicios de ellas, sin embargo, en base al dialogo, información y acuerdos fueron neutralizadas.

A nivel de las instituciones aliadas, existen limitaciones que merecen anotarse como marco de referencia para futuras coordinaciones:

Desde el Gobierno central el proceso genera un importante involucramiento, el mismo que tiene significados adicionales para el proceso y para las comunidades: la presencia y legitimidad del Estado en la construcción de biocorredores y la cercanía para analizar y coordinar acciones entre diferentes actores. Merece anotarse que todavía existen puntos de desarticulación entre niveles de Gobierno y prima la capacidad de gestión y dinámica de las subsecretarías y de la capacidad de articulación de los EQUIPATE con el personal técnico territorial. La motivación por dicho involucramiento resulta desigual en los cuatro territorios.

Con las universidades, la experiencia es que éstas aún no están en plena sintonía con el desarrollo local, pero existen grandes potencialidades que deberían aprovecharse en base a

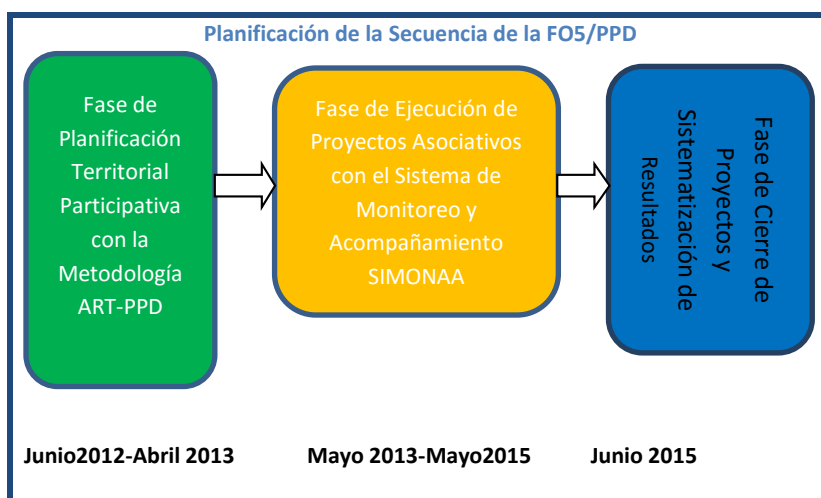
acercamientos más permanentes y de colaboración. Será necesario dialogar sobre las oportunidades que se presentan para el desarrollo de la investigación aplicada, en la que las universidades, comunidades y organizaciones pueden beneficiarse.

A nivel de las ONG, la participación es bastante débil, fundamentalmente porque su accionar se ha visto reducido en los últimos años y su capacidad de incidencia, legalmente enmarcado a fines asistencialistas.

En cuanto a las organizaciones comunitarias, podemos anotar que estas atraviesan procesos de transición generacional, por tanto hay nuevas visiones que se cruzan con viejas prácticas, realidad que se expresa en una participación social más focalizada en realizaciones inmediatas y menos en miradas territoriales o nacionales. Es notorio sin embargo, la exigencia y expectativa, por procesos de capacitación y formación, sobre todo en las nuevas generaciones de pueblos y nacionalidades que esperan otras condiciones de inclusión a partir de la declaratoria constitucional del Ecuador como Estado Plurinacional.

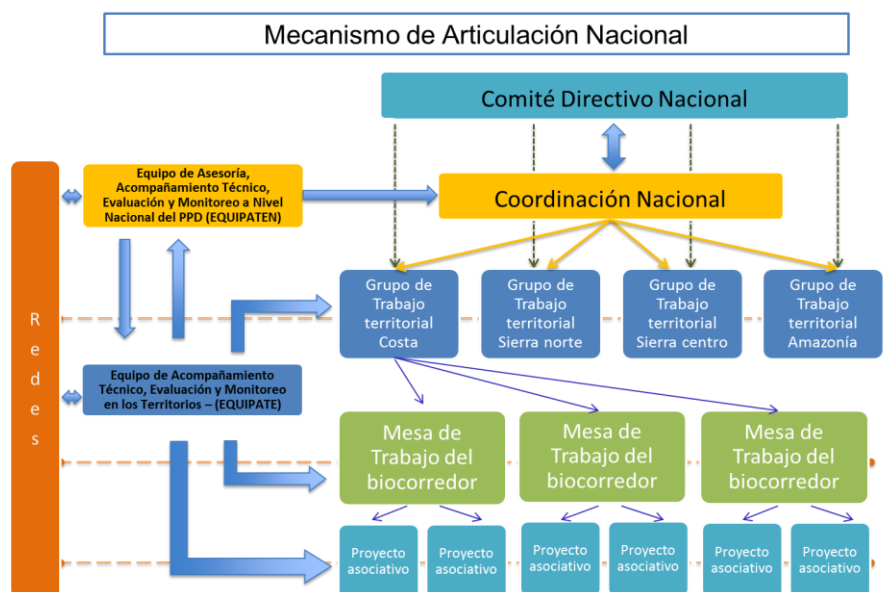
1.2 El modelo de gestión del PPD en la quinta fase operativa

Todo el proceso de operativización de la quinta fase operativa del PPD, responde a una propuesta metodológica que establece tres momentos, el primero de Planificación Territorial Participativa, el segundo de Ejecución de Proyectos Asociativos, el tercero de Cierre y Sistematización de Resultados, con esta secuencia y cronología:



Cuadro 3

El modelo de gestión de la F05 plantea un esquema metodológico que garantiza la interacción entre los objetivos propuestos, los enfoques y las estrategias con la dinámica multiactor y multinivel, implementada desde junio de 2012 en la fase de planificación territorial participativa hasta la fase de ejecución de proyectos asociativos que culmina en mayo de 2015, con el siguiente esquema operativo:



Cuadro 4

El resultado en esta fase es la construcción de 16 biocorredores para el “Buen Vivir” en cuatro territorios del país: Costa, Sierra Norte, Sierra Centro y Amazonía, con una cartera de 49 proyectos asociativos. Todos son acompañados permanente y simultáneamente para garantizar que actividades e inversiones estén efectivamente orientadas a la conectividad ecológica, asociatividad y paisajes productivos, como estrategias para lograr el cumplimiento de las prioridades establecidas participativamente en los Acuerdos Socioambientales Territoriales (ASOCIATE), que son la hoja de ruta del programa en cada uno de los territorios.

En este proceso se incorporan también cinco proyectos de REDES nacionales con el objetivo de fortalecer las capacidades locales de la sociedad civil, relacionadas con el uso de tierras, recursos y actividades productivas sostenibles, que contribuyan a la gestión y manejo de los biocorredores. La articulación de las REDES a la FO5/PPD, se basa en el reconocimiento de su importante función de articulación y de reconstitución del tejido social.

Paralelamente, en cada territorio se fortalecen los Grupos de Trabajo Territoriales (GTT) como plataformas socioambientales de articulación de actores, entre los que tienen un destacado liderazgo los gobiernos locales: prefecturas provinciales, alcaldías y gobiernos parroquiales. Se vinculan las universidades y organismos no gubernamentales. No obstante, las actorías con mayor relevancia en este proceso, las tienen las organizaciones sociales de pueblos indígenas y comunidades campesinas, que ejecutan los proyectos asociativos. Las instancias locales del gobierno central también se vinculan a estos espacios de trabajo. Los GTT incorporan a cada uno de los actores, gracias a su propuesta coherente y consistente, propositivo, aportativo, recíproco (gana-gana), que motiva a cada actor a participar en el ámbito de sus competencias e intereses.

Como un espacio de cooperación y coordinación técnica se impulsaron mesas de trabajo del Biocorredor (MTB), las mismas que tienen por objetivo el análisis técnico del biocorredor, la elaboración de diagnósticos sociales, económicos y ambientales y priorizar las necesidades del mismo. Las propuestas que surgen concertadamente de las MTB son puestas a consideración de los GTT para su aprobación como instancias decisoras y las que fueron incorporadas al programa del PPD, en lo que respecta al ámbito de los biocorredores en sus tres enfoques.

Para que fluya adecuadamente esta compleja e intrincada trama de interacciones, se requiere de un engranaje social y operativo y de experticias, que a diferentes escalas cumplan roles específicos, en función de los objetivos estratégicos de la FO5. Así, los Equipos de Acompañamiento Técnico, Evaluación y Monitoreo en los Territorios-EQUIPATE-, articulan los proyectos con visión de biocorredor y territorio; las redes contribuyen al fortalecimiento de capacidades de actores de la sociedad civil para la toma de decisiones; el Equipo de Asesoría, Acompañamiento técnico, Evaluación y Monitoreo a Nivel Nacional –EQUIPATEN-, articula territorios con visión de país y la Coordinación Nacional mantiene el funcionamiento de las estructuras y supervisa que todas las instancias fluyan con sus tareas y compromisos en función del documento de proyecto para esta fase - ProDoc. Esta lógica conforma un potente espacio de dialogo, reflexión y retroalimentación del proceso generando crítica, autocrítica e innovación permanente.

Los resultados obtenidos en cuanto al posicionamiento de la FO5 en el contexto institucional y comunitario en el país, se deben a estas múltiples intervenciones, que bajo un mismo paraguas interactúan en diferentes niveles, bajo una suerte de “cadena de transmisión e información”, que se enriquece de ida y vuelta por los mecanismos de coordinación establecidos.

Todo este conjunto de actuaciones evidencia una producción creativa que colectivamente asumimos para marcar pasos y ritmos armonizados; refleja un dinamismo de dialogo-acción intenso y permanente, coherente con las exigencias de una estrategia para la implementación de una nueva fase operativa, que se planteó un modelo de gestión innovador y cuya principal característica es la propuesta multiactor/multinivel, con la que trabajó la FO5/PPD Ecuador.

Los roles de los EQUIPATE/n y EQUIPATE establecidos para la gestión de la FO5 son los siguientes:

EQUIPATE/N	EQUIPATE
<p>La función central del Equipo de Asesoría, Acompañamiento Técnico, Evaluación a nivel nacional -EQUIPATE/N, es asesorar y acompañar a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A la oficina de la Coordinación Nacional durante el proceso de planificación y ejecución de la FO5/PPD del PPD en Ecuador. • A los EQUIPATE en su proceso de implementación en los territorios de la FO5/PPD. <p>La asesoría técnica consiste en apoyar el proceso a fin de que los pasos planteados en la metodología ART/PNUD se desarrollen con consistencia y coherencia.</p> <p>La asesoría estratégica por su parte, está encaminada a orientar que los procesos estén ajustados a los objetivos de la FO5/PPD.</p>	<p>Los Equipos de Acompañamiento Técnico, Evaluación y Monitoreo en los Territorios –EQUIPATE, garantizan que el proceso de ejecución de los proyectos en el territorio sea participativo, concertado y efectivo y cumpla con los resultados propuestos en la FO5/PPD.</p> <p>Están a cargo de dar asesoría y acompañamiento técnico a las asociaciones, de propiciar las reuniones de los GTT y MTB, como mecanismos de enlace territorial.</p>

<p>Rediseñar Instrumentos y herramientas metodológicas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistema de monitoreo, asistencia técnica y acompañamiento (SIMONAA). • Formato con instructivo para sistematizar experiencias para los EQUIPATE. • Formato con instructivo para sistematizar experiencias en proyectos asociativos. • Matriz para el monitoreo de los EQUIPATE. 	<p>En coordinación con el EQUIPATE/N, diseñar una estrategia de asesoría y acompañamiento técnico a los proyectos asociativos.</p>
<p>Informes periódicos de seguimiento y evaluación a los EQUIPATE.</p>	<p>Durante la Fase de Ejecución el EQUIPATE debe garantizar la articulación del trabajo territorial, manteniendo reuniones periódicas de los GTT y MTB, así como los talleres de intercambio de experiencias.</p>
<p>Sistematización - evaluación de la fase de ejecución de proyectos asociativos, que recoja la experiencia de EQUIPATE/N y las sistematizaciones de los EQUIPATE.</p>	<p>En función de la viabilidad y sostenibilidad de los proyectos, deben:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identificar al menos un producto promisorio por cada proyecto en esquemas de asociatividad con otros proyectos del territorio. • Apoyar y/o elaborar planes de negocios para cada proyecto. • Al menos dos nuevos mercados abiertos (o ferias de productos) durante todo el proceso de ejecución de los proyectos.
<p>Sistematización - evaluación final de la FO5/PPD del PPD en Ecuador.</p>	<p>Definir las propuestas de continuidad para los GTT y las MTB</p>
	<p>Asesorar a las organizaciones en el diseño de los planes de Sostenibilidad para los Proyectos Asociativos.</p>
	<p>Desarrollar memorias sobre todas las reuniones y talleres desarrollados.</p>
	<p>Sistematizar la experiencia tanto en la fase de ejecución de acuerdo a los Formatos e instructivos del EQUIPATE/N.</p>

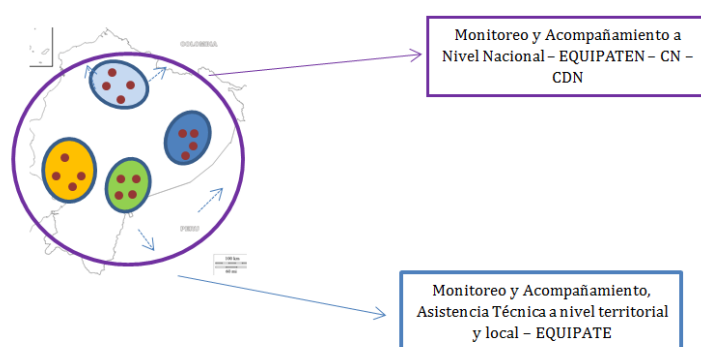
Cuadro 5

Por su parte, las redes: Coordinadora Ecuatoriana de Agroecología-CEA, Coordinadora Nacional de Defensa del Manglar-CCONDEM, Coordinadora Nacional de Defensa del Medio Ambiente-CEDENMA; Instituto de Estudios Ecologistas del Tercer Mundo-IEETM y Guardianas de la Pacha Mama/Oil Watch, tienen la responsabilidad de organizar encuentros, cursos, foros, mesas temáticas y ferias, acciones que demandan la coordinación entre diversos actores y tienen como finalidad ampliar la mirada local de las comunidades que participan en esta fase operativa del PPD y articular procesos territoriales con los nacionales.

1.3 SIMONAA: una herramienta metodológica para los biocorredores

El esquema de gestión de esta fase de ejecución de proyectos asociativos significó un desafío metodológico para el PPD, por las exigencias que el monitoreo, la asistencia técnica, evaluación y seguimiento que todo el proceso demandaba, para ello se generó herramientas como el sistema de monitoreo, asistencia técnica y acompañamiento -SIMONAA para los proyectos asociativos, EQUIPATE, REDES y EQUIPATEN.

El SIMONAA nace de la necesidad de crear un sistema de monitoreo y acompañamiento que responda a los desafíos conceptuales y a las políticas del programa en Ecuador para esta Quinta Fase Operativa-FO5- que están plasmados en el documento de programa – ProDoc, por medio de una serie de indicadores que buscan constatar el impacto del programa a nivel: local, biocorredor, territorio y nacional. Es un sistema de monitoreo, asistencia técnica y acompañamiento que busca que la propuesta conceptual del programa, se traduzca en una herramienta práctica para su aplicación en campo. Los EQUIPATEN a nivel nacional y los EQUIPATE en cada territorio fueron los responsables de la gestión del sistema.



Cuadro 6

El SIMONAA incorpora los enfoques estratégicos de la FO5/PPD, así como, los indicadores y resultados propuestos en el ProDoc en un sistema digital de matrices vinculadas entre sí, para sustentar el procesamiento cuantitativo de datos y el análisis cualitativo de la información, que proviene del trabajo de los EQUIPATE, REDES, EQUIPATEN y PPD y colectivamente retroalimentar el proceso con oportunidad, información y coherencia.

Características del SIMONAA²



Diagrama 2

Es participativo, combina monitoreo, evaluación, acompañamiento y asistencia técnica en una herramienta diseñada para intercambiar puntos de vista, emitir recomendaciones, establecer consensos y si es necesario, ajustar objetivos, actividades y productos de acuerdo a las líneas estratégicas de cada territorio y en función de los enfoques del PPD.

Contribuye al fortalecimiento de las asociaciones y sus organizaciones participantes –OCB y ONG- porque establece relaciones de horizontalidad basadas en el diálogo intercultural, la reflexión y retroalimentación entre los distintos involucrados.

Es un sistema de información permanente para todos los actores participantes en la fase de ejecución de proyectos asociativos. Su aplicación en cada territorio es responsabilidad de cada EQUIPATE, quien fortalece las capacidades de los equipos ejecutores de los proyectos para que apliquen el sistema con las comunidades y organizaciones ejecutoras. Por medio de la aplicación directa del sistema, se analizó en campo el avance en indicadores y resultados planificados, generando información y análisis para la toma de decisiones que se discuten con el EQUIPATE. Este a su vez, emitía un informe que sirvió para realizar los ajustes necesarios para el proyecto y mantener informados a las MTB, el GTT, el EQUIPATEN, la Coordinación Nacional –CN- y el Comité Directivo Nacional –CDN estableciendo así una cadena de retroalimentación-.

Fortalece el proceso territorial porque aporta a los GTT y MTB articulando los resultados de los proyectos a las líneas estratégicas establecidas en el ASOCIATE y prioridades identificadas en el ACBIO.

²PPD, 2013 SISTEMA DE MONITOREO ASISTENCIA TÉCNICA Y ACOMPAÑAMIENTO-SIMONAA-

Transversaliza el enfoque de género que se incorpora en cada uno de los proyectos, a través de la aplicación de indicadores que permiten conocer el nivel y calidad de la participación diferenciada de hombres y mujeres en los proyectos y en la toma de decisiones.

Operativiza la visión conceptual y política de la Estrategia Nacional del PPD y los desafíos planteados a nivel territorial y nacional de la Fase FO5.

Objetivos del SIMONAA

- Visualizar de forma transparente el nivel de cumplimiento de objetivos, metas, actividades y productos propuestos por los proyectos asociativos, lo cual facilita que el EQUIPATEN, los EQUIPATE y la CN-PPD verifiquen conjuntamente con los ejecutores y participantes, el desempeño del proyecto.
- Proveer de información al Fondo Mundial Ambiental (FMAM) acerca de los logros y productos esperados del Programa Nacional, contribuyendo a visualizar la marcha del programa a nivel mundial.
- Identificar, evaluar, explicar y comunicar oportunamente, al EQUIPATEN, EQUIPATE y PPD, los problemas y obstáculos que dificultan la obtención de los productos planteados y de esta forma, aplicar los ajustes y correcciones necesarias que aseguren la obtención de buenos resultados.
- Mejorar la calidad de los procesos de gestión y los impactos de áreas focales, programas operativos, enfoques orientadores, ejes transversales y estrategias operativas de la FO5/PPD.
- Fortalecer capacidades locales, difundir las lecciones aprendidas e innovaciones, a través de la sistematización participativa, orientada a la identificación de mejores prácticas en los proyectos ejecutados y de esta forma identificar posibilidades de réplica.
- Fomentar la replicabilidad a través del flujo constante de información entre los actores.

El PPD concibe el Monitoreo, Acompañamiento y asistencia técnica como una de sus principales estrategias para lograr la sostenibilidad de los procesos en los territorios y en los proyectos asociativos que financia, para ello plantea dos entradas:

Asistencia técnica y metodológica, que tiene como objetivos fortalecer la propuesta conceptual y metodológica del programa –enfoques orientadores y estrategias operativas. Las actividades de asistencia técnica y capacitación fortalecen los enfoques del programa (conectividad ecológica, paisajes productivos sostenibles y asociatividad) y sus estrategias operativas (igualdad de oportunidades, replicabilidad, escalamiento, innovación, sostenibilidad, sistematización y comunicación). Estas actividades se llevan a cabo de acuerdo al Plan de Capacitación y Fortalecimiento de Capacidades de los EQUIPATE, y en los talleres de intercambio.

El plan de capacitación implementado en cada territorio incluye cursos, talleres, seminarios, reuniones, foros e intercambios en los que participan los EQUIPATE u organizaciones aliadas a las asociaciones que ejecutan proyectos. Los temas están vinculados con los enfoques del PPD, las necesidades y demandas de asistencia técnica de las asociaciones ejecutoras de proyectos. Las actividades de capacitación tienen un ámbito local y se llevan a cabo en campo con las asociaciones y en otros casos se realizan en el marco de las MTB. El fortalecimiento de capacidades apunta al trabajo que realizan las redes nacionales.

Monitoreo y Acompañamiento, el programa aplica con el SIMONAA una serie de instrumentos que miden el avance de los proyectos, estableciendo un mecanismo claro de rendición de cuentas que permite establecer ajustes para asegurar el buen desempeño de los proyectos durante su fase de ejecución y afianza las perspectivas de sostenibilidad una vez que estos concluyen. Además, dota de aportes para la sistematización con “documentos dinámicos” del territorio como el ASOCIATE y los ACBIO.

La puesta en práctica del monitoreo y acompañamiento en los proyectos asociativos, consta de varios pasos para su aplicación:



Diagrama 3

El SIMONAA además de aportar con un conjunto de herramientas para responder a los desafíos conceptuales y a las políticas del PPD en su aplicación práctica, combina el monitoreo, asistencia técnica, acompañamiento y evaluación con la generación de información y gestión del conocimiento, que tiene como eje nodal la sistematización de experiencias.

El SIMONAA tal como está descrito, resultó un instrumento con alto potencial informativo tanto a nivel de datos cuantitativos como cualitativos que permitió a las diferentes instancias del programa y fundamentalmente a la Coordinación Nacional tener “fotos” periódicas del proceso y participativamente analizar los logros, limitaciones y líneas a seguir por proyecto asociativo, por biocorredor, por territorio y a nivel nacional.

Para las organizaciones sociales participantes, fue un ejercicio de autoevaluación y control social, pues en las aplicaciones, dirigentes y personas delegadas, evidenciaban claramente los desajustes del proyecto y se comprometían a redoblar esfuerzos, allí, donde ameritaba mayor concentración. Para ellas, también implicó aprendizajes para la gestión de proyectos al ser los responsables directos de su ejecución con la obligatoriedad de rendir cuentas a la administración del PPD y los demás actores involucrados.

1.4 Gestión del conocimiento: sistematización de un proceso en construcción

El PPD a lo largo de sus 20 años de trabajo en Ecuador, ha desarrollado un sistema de gestión del conocimiento que se ha afinado a lo largo del tiempo. La sistematización ha sido la otra herramienta conjuntamente con el SIMONAA metodológica, que ha permitido conocer las buenas prácticas y lecciones aprendidas, que a su vez han sido la base para la toma de decisiones y ajustes para nuevas fases.

La presente sistematización recoge el proceso **de construcción de biocorredores para el Buen Vivir**, en la fase de **ejecución de proyectos asociativos** y su aporte en el ámbito nacional objetivo del PPD para la quinta fase operativa (FO5/PPD) ³ es aportar a la conservación de la biodiversidad, reduciendo la fragmentación de hábitat y fortaleciendo la conectividad ecológica a través de paisajes productivos en ecosistemas de importancia global de Ecuador, por medio de iniciativas y acciones comunitarias en territorios productivos de la costa, sierra norte, sierra centro sur y Amazonía.

El documento, con una perspectiva crítica, analiza los aprendizajes generados en la construcción de biocorredores para el buen vivir, desde mayo de 2013 hasta mayo de 2015, para concluir con el procesamiento de información y sistematización de resultados en junio de 2015, que corresponde al período de cierre de proyectos, con el que concluye la quinta fase operativa.

Sistematizar experiencias significa entender el desarrollo del proceso, representa un esfuerzo permanente de reconstruir, organizar y analizar lo sucedido para comprenderlo, interpretarlo y así aprender de nuestra propia práctica. El valor de sistematizar experiencias está por tanto, en la revisión crítica de nuestras acciones y en los aprendizajes y conocimientos que de ella se logren.

La propuesta metodológica de sistematización de experiencias de la FO5/PPD cita busca apoyar a los ejecutores de proyectos asociativos, EQUIPATE, REDES y al EQUIPATEN, con orientaciones conceptuales y metodológicas para sistematizar sus experiencias en la construcción de **biocorredores para el Buen Vivir**. Aporta a la comprensión de toda la complejidad de un proceso, que por medio de la creación de espacios de planificación y toma de decisiones como las MTB y GTT, articula a diversos actores en diferentes niveles. Esto implica un desafío metodológico, porque las sistematizaciones locales, territoriales y nacional, van recogiendo la mayor cantidad de experiencias, vivencias y diferentes puntos de vista de los distintos actores de este proceso.

Para el trabajo de sistematización de quienes ejecutan proyectos PPD (proyectos asociativos, EQUIPATE, REDES, EQUIPATEN), el sistema de monitoreo asistencia técnica y acompañamiento-SIMONAA considera instrumentos como la matriz de cumplimiento de actividades y la matriz de las 3L (logros, limitaciones y líneas a seguir), que aportan con la generación de información cuantitativa, información analítica y testimonial, que sustentan esta sistematización nacional.

Tomando en consideración las características de esta fase de ejecución de proyectos asociativos, en el ejercicio de sistematización consideramos los distintos niveles y puntos de vista de los siguientes actores:

³ PPD, 2011. Documento de proyecto-ProDoc de la 5ta Fase Operativa del PPD/FMAM en Ecuador

Nivel local: Proyectos asociativos	Nivel territorial: MTB y GTT	Nivel Nacional
<ul style="list-style-type: none"> • Comunidades Participantes • Organización ejecutora • Comité de gestión • Aliados Estratégicos 	<ul style="list-style-type: none"> • Actores institucionales y sociales • Representantes de Proyectos Asociativos • Aliados Estratégicos del biocorredor y territorio • EQUIPATE • Redes 	<ul style="list-style-type: none"> • EQUIPATEs • Redes • Aliados Estratégicos Nacionales • PPD • EQUIPATEN

Cuadro 7

Los distintos niveles de sistematización se van articulando y escalando, desde los proyectos asociativos, que requieren del apoyo técnico de los EQUIPATE, hasta el del EQUIPATEN, y REDES. Los proyectos asociativos sistematizan su experiencia. Los EQUIPATE en sus procesos de sistematización escalan desde el nivel local, al de biocorredor, territorio. Finalmente, como EQUIPATEN, procesamos la información territorial para la elaboración de la sistematización a nivel nacional. Toda la información generada, a los diferentes niveles, es revisada detalladamente por la oficina de la Coordinación Nacional, quien aprueba los documentos finales.

Todos los proyectos PPD en la Quinta Fase Operativa tienen un marco conceptual y operativo alrededor del cual y sobre los cuales se reconstruye y analiza cada experiencia en los distintos niveles del proceso de construcción de biocorredores:

Marco conceptual y operativo	Niveles de sistematización
Enfoques orientadores: <ul style="list-style-type: none"> • Conectividad ecológica • Paisajes productivos sostenibles • Asociatividad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Proyectos asociativos • Biocorredor • Territorio • Nacional
Plan operativo del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> • Proyecto asociativo • Proyecto estratégico-EQUIPATE • Proyecto de REDES • Proyecto estratégico-EQUIPATEN • Coordinación Nacional PPD
Líneas estratégicas del Territorio	<ul style="list-style-type: none"> • EQUIPATE/Biocorredor/Territorio • REDES • EQUIPATEN/Nacional • Coordinación Nacional del PPD
Estrategias operativas: <ul style="list-style-type: none"> • Innovación como un proceso de cambio. • Buenas prácticas y lecciones aprendidas. • La capacitación como proceso y herramienta para fortalecer capacidades. • Replicabilidad y Escalamiento. 	<ul style="list-style-type: none"> • Proyectos asociativos • Biocorredor • Nacional

Cuadro 8

Para la sistematización, todos los equipos ejecutores de proyectos PPD aplicamos la propuesta metodológica, adaptándola a las distintas condiciones y características territoriales y organizativas. Fruto de todo este proceso, es la sistematización nacional, que tiene como finalidad compartir y difundir los aprendizajes de un proceso de trabajo innovador y dinámico, en la búsqueda de opciones productivas alternativas y sustentables. Esto se da, en un marco de fortalecimiento de la institucionalidad pública y de capacidades de las actorías locales, para lograr espacios de participación efectivos en el diseño y aplicación de políticas públicas.

El presente proceso de sistematización, contiene una riqueza sustancial e incommensurable: la diversidad de aportes de los diferentes actores involucrados como los equipos territoriales, las redes temáticas, y las asociaciones, responsables de los proyectos. Esta amalgama de visiones – al final- nos permite afirmar que los objetivos de la FO5 han sido internalizados por los actores, y que logros y limitaciones encontrados son correspondientes en los diferentes espacios territoriales, afirmando que en medio de la diversidad, hay un hilo conductor y un compromiso compartido por ser parte activa de una armonización con la naturaleza.

2. Estrategias de la FO5/PPD

2.1 Sinergias con las instituciones gubernamentales

La estrategia de articulación de actores en diferentes niveles, fortalece la política de intervención del Programa de Pequeñas Donaciones. En concordancia con la política del PNUD y del FMMA, trabaja conjuntamente con sus aliados institucionales gubernamentales con la finalidad de promover y facilitar la aplicación de políticas ambientales y productivas nacionales y sostenibles.

En esta quinta fase operativa el Ministerio del Ambiente (MAE), el Ministerio de Agricultura (MAGAP) y el Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS) suscriben e implementan convenios. En los territorios y biocorredores suscriben acuerdos y convenios los Gobiernos autónomos descentralizados provinciales, municipales y parroquiales, las representaciones de las instancias de gobierno central con las organizaciones comunitarias, ONGs, universidades y cooperación, para impulsar las acciones identificadas como prioridades socio ambientales de los biocorredores.

La participación de actores institucionales a nivel nacional se viabiliza por medio de la implementación de Convenios Marco⁴. Uno de ellos y de relevancia para el programa, es el que se firma entre el PPD y el Ministerio del Ambiente (MAE)⁵, que establece el cofinanciamiento de proyectos asociativos.

El cofinanciamiento del MAE tiene los siguientes objetivos específicos:

- Fortalecer las capacidades de las comunidades ejecutoras de proyectos PPD y beneficiarias de los programas MAE en lo relacionado con la creación de biocorredores y en el desarrollo de negocios sostenibles asociados al manejo de áreas protegidas.
- Promover la asociatividad entre comunidades ejecutoras de proyectos PPD y beneficiarias de programas MAE, en los territorios seleccionados por el PPD para la Quinta Fase Operativa, y que coincidan con los territorios prioritarios del MAE, a fin de impulsar la creación de paisajes productivos sostenibles y el rescate de la agrobiodiversidad
- Establecer la articulación de los pequeños productores locales con mercados a nivel territorial y nacional, en el marco del biocomercio.

⁴El Ministerio del Ambiente del Ecuador (MAE) y el Programa de Pequeñas Donaciones del PNUD/ Fondo para el Medio Ambiente Mundial/Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, firman un convenio marco el 16 de julio de 2012, en el cual se determina que la contraparte del PPD es el Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (PASNAP). El 21 de septiembre de 2011 se firma un acuerdo de cooperación entre el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) y el Programa De Pequeñas Donaciones del Fondo para El Medio Ambiente Mundial (PPD/PNUD/FMAM).

⁵Información procesada de: Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, 2015. Informe de consolidado de los Proyectos Asociativos – Fondos PASNAP

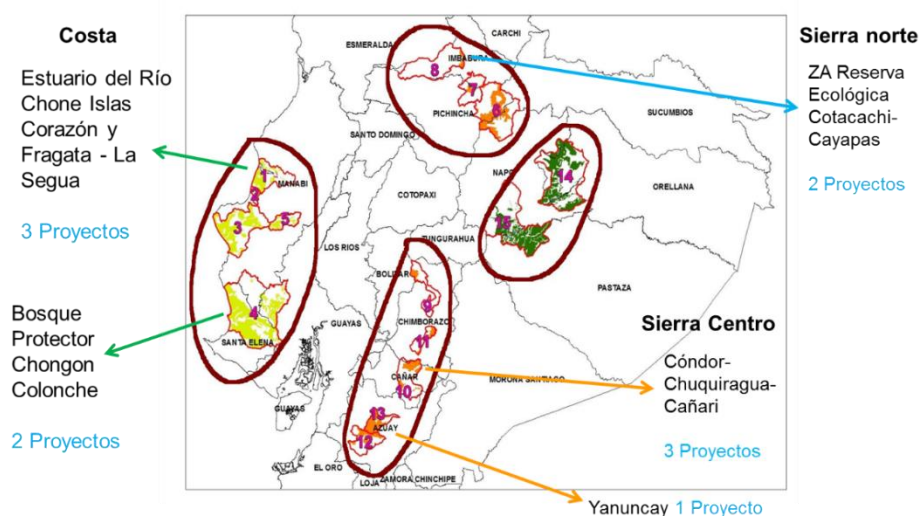
Una vez establecida la línea marco de trabajo, el MAE designa como uno de los programas ejecutores del convenio al Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (PASNAP). Este programa tiene como objetivo consolidar 22 áreas priorizadas en el actual Patrimonio de Áreas Naturales del Estado (PANE), a fin de contar con una mejor gestión, administración y manejo de estas áreas protegidas y apoyar a la gestión de nuevas áreas protegidas, organizadas en subsistemas del SNAP. Este programa es financiado por la Cooperación Financiera Oficial Alemana mediante Contrato de Aporte Financiero celebrado el 16 de diciembre de 2009 entre la Cooperación Financiera KFW y la República del Ecuador representada por el Ministerio del Ambiente en calidad de beneficiario según el Acuerdo Separado suscrito el 9 de agosto de 2010. El Programa abarca el SNAP y otras áreas de conservación nacional⁶.

Este programa plantea crear corredores de conectividad para la conservación entre áreas protegidas del SNAP, con un manejo sostenible de los recursos naturales y con mecanismos de pago de incentivos para la conservación de manera técnica y financiera. Para ponderar el impacto de la intervención en los territorios establecidos se consideran los siguientes indicadores principales:

- Incremento de áreas bajo diferentes tipos de conservación y manejo sostenible,
- Incremento de áreas de bosque conservado o con manejo sostenible; y el
- Incremento del número de familias que practican un uso sostenible de sus recursos naturales renovables.

En un trabajo conjunto el PASNAP y el PPD, seleccionan tres territorios y cinco biocorredores, para realizar actividades de restauración, recuperación y articulación o enlazamiento de los remanentes de ecosistemas prioritarios y/o estratégicos. El mapa de territorios y biocorredores muestra donde el PPD está trabajando durante la FO5 y destaca (en azul claro) aquellos donde se ejecutan actividades conjuntas entre el PPD y PASNAP.

⁶ Información tomada de: convenio de cooperación entre el Programa de apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas-SNAP del Ministerio del Ambiente y el Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (PPD/PNUD/FMAM).



Mapa 1: territorios, biocorredores y proyectos PPD-PASNAP

La colaboración se hace a través del cofinanciamiento para la ejecución de 11 proyectos asociativos que son parte del portafolio de proyectos, desde octubre de 2014 a junio 2015

Territorio	Biocorredor	Nombre del Proyecto	Organización ejecutora
Costa	Chongón Colonche	Conservación de la cuenca baja y media del Río Ayampe, proveedoras de recursos hídricos en el cantón Puerto López.	Pueblo Manta
		Sistemas Agroforestales en el territorio Chongón Colonche.	Junta Administradora del sistema de Agua Potable Regional Valdivia
	Biocorredor Estuario del Río Chone: Islas Corazón y Fragatas, La Segua	Conservando el ecosistema manglar con acciones de restauración y desarrollo de emprendimientos productivos sostenibles en el Estuario del Río Chone	Cooperativa San Francisco de Salinas
		Fortalecimiento de la conectividad ecológica en las comunidades de San Isidro a través de sistemas integrales de producción agropecuaria sostenibles "SIPAS" que mejoran el hábitat en la zona.	Unión de Organizaciones Campesinas de San Isidro "UOCASI"
		Conservación y manejo del Humedal La Segua y su área de influencia, mediante la implementación de emprendimientos agroecológicos.	Comité Pro Mejoras La Segua

Territorio Sierra Centro Sur	Cóndor Chuquiragua Cañari	Sostenibilidad de las experiencias de conservación del páramo, mediante el mejoramiento de la producción y comercialización de productos derivados de alpacas, en el Biocorredor Cóndor-Chuquiragua-Cañari	Unión de Organizaciones del Cantón El Tambo – UCOIT
		Acciones y acuerdos conjuntos para la restauración y conectividad de ecosistemas andinos de las Microcuencas Tambo-Burgay y Cachi-Galuay, en el Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari	Asociación Artesanal Flor Andina de la Comunidad de Aguarongo
		Conservación de nuestros ecosistemas y el saber milenario de la Cultura Cañari, en las comunidades de influencia del Parque Nacional Sangay, del Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari	Asociación de Productores Agroecológicos QhapacÑan de la Parroquia Ingapirca
	Biocorredor Yanuncay	Turismo comunitario ecológico en el Biocorredor Yanuncay, como alternativa para la conservación de zonas de páramo y bosque de las ABVP Sunsun - Yanasacha y Yanuncay Irquis	Rikcharina
Territorio Sierra Norte	Zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi-Cayapas ZARECC	Conservación de las microcuencas y bosques de la Parroquia García Moreno, como apoyo a la consolidación del Biocorredor de la zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi Cayapas	Corporación Talleres del Gran Valle - CTGV
		Favoreciendo la conectividad ecológica a través de tecnologías apropiadas de desarrollo microbiológico para mejorar los modelos productivos sostenibles	Asociación Agroartesanal de Caficultores "Río Intag" ACCRI

Cuadro 9

Hay actividades que se coordinan con las direcciones provinciales del MAE, las organizaciones ejecutoras y los EQUIPATE. El seguimiento, evaluación y asistencia técnica se lleva a cabo con el SIMONAA y es responsabilidad de los EQUIPATE de la costa, sierra norte y sierra centro en coordinación con la técnica responsable de seguimiento y monitoreo del PASNAP. Los resultados cuantitativos provienen del sistema de monitoreo y acompañamiento y se presentan como resultados del portafolio de proyectos asociativos, de cada uno de los biocorredores y de los territorios.

Un resultado de este ejercicio de colaboración institucional con el MAE, es que “ha brindado aportes profundos y concisos en el apoyo al fortalecimiento comunitario a través de capacitaciones, apoyo técnico en los territorios, materiales y equipos para fortalecer las iniciativas productivas. Esto se evidencia en cuanto los proyectos que cuentan con su cofinanciamiento, han logrado, en un ejercicio colaborativo, superar diferencias y confluir en el interés común por la conservación de ecosistemas estratégicos como el manglar y el humedal de La Segua, incorporando las actorías de las comunidades locales. En el caso de la sierra, el biocorredor Cayambe Coca, en acuerdo con el Ministerio del Ambiente formuló una agenda para la conservación de las áreas de conectividad ecológica de páramos, a más de otras iniciativas puntuales para el uso y manejo sostenible de las vertientes hídricas” PPD/FMAM (2015, p. 3).

Otro resultado es la coordinación con el MAE para la ejecución de líneas estratégicas territoriales establecidas en los ASOCIATE. Estos lineamientos, como el fomento de iniciativas que trabajen en turismo comunitario sostenible, recuperación de saberes ancestrales, igualdad de género, seguridad y soberanía alimentaria, educación ambiental y fortalecimiento organizacional contribuyen al Plan Nacional del Buen Vivir, así como a los programas que impulsa el MAE en las líneas de conservación, restauración y conservación de ecosistemas que son complementarias con las áreas núcleo y objetos de conservación de los biocorredores.

Para los actores del proceso, un resultado relevante de este esquema colaborativo, es que se logró superar las diferencias y confluir en el interés común por la conservación de ecosistemas estratégicos, incorporando las actorías de las comunidades locales.

En el ámbito de lo productivo, con el Programa de Redes Comerciales del Ministerio de Agricultura Ganadería Acuacultura y Pesca (MAGAP)⁷ se realizan actividades conjuntas para apoyar el lanzamiento de productos con identidad territorial, intercambios de experiencias y consolidación de mercados directos como ferias agroecológicas, entrega de canastas con productos agroecológicos en instituciones de gobierno y ferias promocionales.

También participa en este proceso el Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS), instancia de gobierno con la cual el PPD también firma un convenio que se orienta al fortalecimiento de capacidades de las comunidades ejecutoras de proyectos asociativos. Uno de los objetivos del convenio es promover la asociatividad entre comunidades ejecutoras de proyectos PPD y beneficiarias de programas del IEPS, en los territorios seleccionados por el PPD para la Quinta Fase Operativa, y que coincidan con los territorios prioritarios del Instituto Nacional de Economía Popular y Solidaria, a fin de impulsar el desarrollo comunitario local mejorando las condiciones de vida de los actores de Economía Popular y Solidaria involucrados en los emprendimientos.

2.2 Alianza con la Iniciativa Satoyama-COMDEKS

El Proyecto de Desarrollo Comunitario y Administración de Conocimiento para la Iniciativa Satoyama (COMDEKS – por sus siglas en inglés)⁸, es reconocida por la Conferencia de las Partes de la Convención de la Diversidad Biológica en Nagoya, como una herramienta potencialmente útil para entender y apoyar entornos naturales en beneficio de la biodiversidad y el bienestar humano, y de esta manera contribuir a la aplicación del Plan Estratégico para la Diversidad Biológica 2011-2020, que se refleja en su visión: “realización de sociedades en armonía con la naturaleza”.

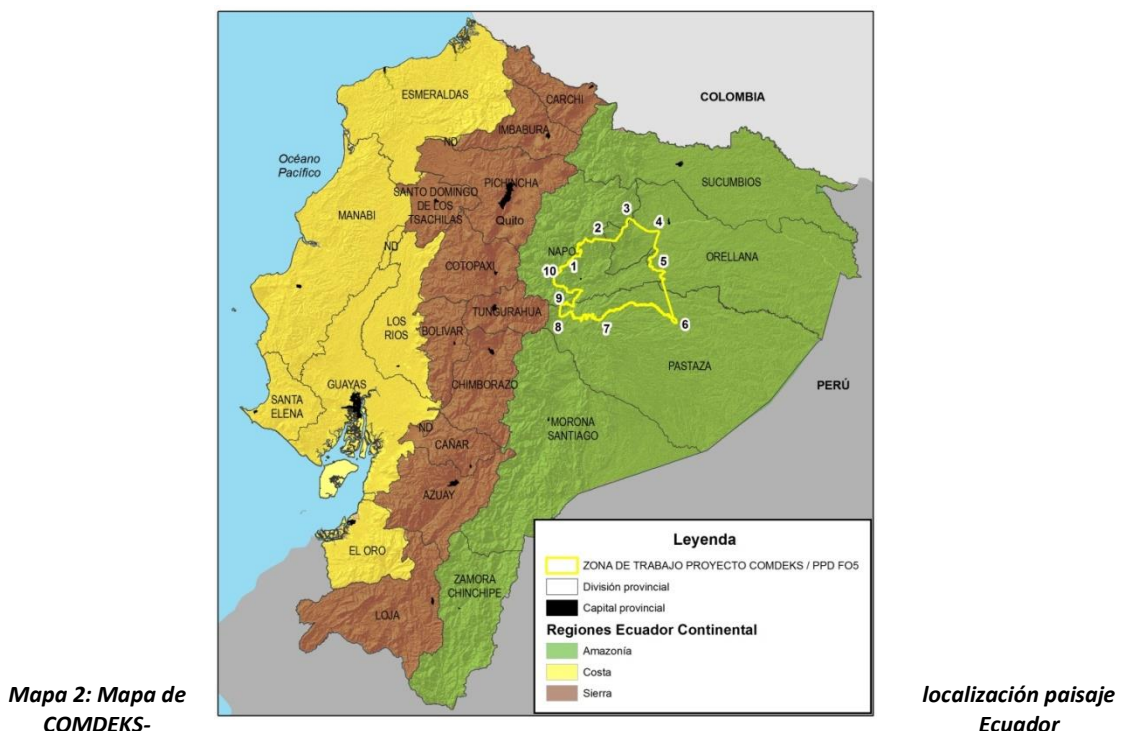
⁷El 21 de septiembre de 2011 se firma un acuerdo de cooperación entre el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) y el Programa De Pequeñas Donaciones del Fondo para El Medio Ambiente Mundial (PPD/PNUD/FMAM).

⁸ La información proviene de: <http://www.ppd-ecuador.org/conocenos/>; y Albán, Susana, 2015 **Proyecto: Desarrollo comunitario y administración del conocimiento para la Iniciativa Satoyama “COMDEKS”**. Informe final. Fundación Sacha Causai.

Financiado por el Fondo Japonés de la Biodiversidad el proyecto COMDEKS se articula a la quinta fase operativa del Programa de Pequeñas Donaciones del FMAM en febrero de 2013. Se integra a su mecanismo de implementación para llegar a las comunidades y la sociedad civil a nivel local, y armoniza su estructura al mecanismo del PPD en esta fase para apoyar con pequeños subsidios a las organizaciones comunitarias asociadas. El objetivo es aumentar la resiliencia socio-ecológica de los paisajes productivos, el manejo sostenible de la biodiversidad y los medios de vida de las comunidades locales para mantener, reconstruir y revitalizar sus paisajes.

La fase de planificación del proyecto COMDEKS comprendió de marzo a octubre del año 2013, y permitió (1) identificar los proyectos asociativos mediante (2) consultas a las comunidades, (3) establecer la línea base de los paisajes con la aplicación de los indicadores de resiliencia, y formular la Estrategia del territorio de la Amazonía.

El área total del paisaje del proyecto COMDEKS es de 767.372 hectáreas. Se ubica en la Amazonía norte y centro junto a las vertientes y zonas de influencia del río Napo, entre las provincias de Napo (cantones Tena, Archidona y Carlos Julio Arosemena Tola), Orellana (cantón Loreto) y Pastaza (cantones Mera, Pastaza, Santa Clara y Arajuno).



El portafolio de proyectos COMDEKS se compone de cinco proyectos que se encuentran distribuidos en los biocorredores Yaku Samay y Aklak Sacha.



BIORREDOR YAKU SAMAY

1. Sinchi Warmikuna

2. Pashimbi



BIORREDOR AKLLAL SACHA

3. Tsatsayaku

4. Jatun Anzu

5. Asociación de Moradores de Arajuno

Un aporte innovador para este proceso, son los indicadores de resiliencia que el proyecto COMDEKS establece para el seguimiento:

Proyectos asociativos	Protección de ecosistemas y preservación de la biodiversidad		Biodiversidad agrícola		Conocimiento, aprendizaje e innovación		Igualdad social e infraestructura	
	Línea base	Indicador final	Línea base	Indicador final	Línea base	Indicador final	Línea base	Indicador final
Sinchi Warmikuna	Medio	Medio +	Alto	Alto	Medio	Alto	Medio	Medio-
Pashimbi	Alto	Alto	Bajo	Medio	Alto	Alto-	Alto	Medio
Jatun Anzu	Medio	Alto	Alto	Alto+	Medio	Medio+	Bajo	Medio
Tsatsayaku	Medio	Medio+	Alto	Alto+	Bajo	Alto	Medio	Medio-
AMA	Medio	Medio	Medio	Alto	Medio	Medio-	Medio	Medio

Tabla 1

La aplicación de los indicadores de resiliencia es clave en las organizaciones comunitarias para generar sensibilidad, conciencia ambiental y ser más críticos con relación a los factores que afectan su calidad de vida. Contribuye a que las comunidades consideren lo que culturalmente están perdiendo, y apreciar lo que han mejorado. La metodología del proyecto COMDEKS de manera sencilla, facilita la aplicación de indicadores de resiliencia de manera participativa y el conocimiento de qué es una línea base, cuáles son los avances, retrocesos. Esto permitió generar una masa crítica que valora el estado de salud de los ecosistemas, de la cultura, dando cuenta la calidad de vida de las personas y comunidades.

Es una preocupación constante para las comunidades de los proyectos COMDEKS las amenazas a sus paisajes. Esto se debe desde el análisis de los actores comunitarios, a la débil gestión de la institucionalidad ambiental local y a la poca capacidad instalada para la aplicación de los derechos de la naturaleza y de los derechos colectivos consagrados en la Constitución.

Los principales resultados de la iniciativa COMDEKS son:

- Mejoramiento de la conectividad del paisaje debido al incremento de los agrobiodiversidad, sistemas agroforestales y a la reforestación de microcuencas y bosques,
- Medios de vida sostenibles de las comunidades locales fortalecidos mediante el valor agregado a los productos no maderables del bosque, como artesanías y turismo sostenible,
- Producción agrícola incrementada mediante el valor agregado a los productos de chakras y fincas como la gastronomía con productos de la chakras y de la piscicultura nativa, y la elaboración de barras de chocolate.
- Estructuras institucionales fortalecidas gracias a los acuerdos comunitarios suscritos para conservar bosques y márgenes de microcuencas reforestadas.

2.3 El fondo de becas: una alianza con la academia

Una de las estrategias nacionales para apoyar iniciativas comunitarias que contribuyan a la conectividad ecológica a través de la conservación de ecosistemas con una producción amigable con el ambiente, es activar un Fondo de Becas⁹ con la finalidad de acercar a la juventud universitaria a la realidad rural y abrir un espacio de investigación aplicada que aporte en el fortalecimiento de medios de vida sostenibles de las comunidades rurales que participan en la ejecución de proyectos asociativos.

El Fondo de Becas es estratégico para el PPD¹⁰, porque por una parte permite ampliar la mirada de la ruralidad y del conocimiento desde la academia. Abre el abanico de posibilidades que desde una visión innovadora y poco convencional pueden jugar las universidades, al visibilizarlos saberes y capacidades de las comunidades campesinas e indígenas en cuanto a la producción agroecológica y su relación con la naturaleza. Por otra parte, evidencia las limitaciones de un

⁹ El fondo de becas fue creado por el PPD en el 2006

¹⁰ La información sobre el fondo de becas proviene de los Términos de referencia del becario/a de producción e innovación para el apoyo al desarrollo de productos con identidad territorial (PIT) y de información interna proporcionada por el PPD.

sistema de mercado para incorporar la pequeña producción campesina y agroecológica, en condiciones de equidad y sostenibilidad ambiental.

El fondo de becas contribuye al desarrollo de tesis de graduación de jóvenes con interés y capacidades de generar un diálogo intercultural con las comunidades indígenas y campesinas que están gestionando una diversidad productiva amigable con el ecosistema. Valoriza las prácticas agroecológicas y agroforestales que contribuyen a restablecer características importantes de los ecosistemas, el aporte comunitario a la soberanía alimentaria y la

El PPD en su Quinta Fase Operativa direcciona el Fondo de Becas al proceso de construcción de Biocorredores para el Buen Vivir, a través del fortalecimiento e innovación de Productos con Identidad Territorial (PIT). Participan 22 estudiantes de diversas universidades que realizan 11 guías para la elaboración, innovación y comercialización de PIT junto a 15 proyectos comunitarios, en 10 biocorredores en los cuatro territorios.

TERRITORIOS	Biocorredor	Universidad	PRODUCTOS FINALES	TEMAS
SIERRA NORTE	Cayambe Coca	Universidad Técnica del Norte	Guía práctica para la elaboración y comercialización de Mashua, Jicama y sus derivados en el Territorio Sierra Norte	Proyectos: RESSAK, FBU, Pueblo Kayambi, TURUJTA, UNOCIGS, Ancholag, UNOCC Valor agregado de productos agroecológicos (Agroindustrias / Universidad Técnica del Norte -UTN)
SIERRA CENTRO SUR	Condor Chuquirahua cañari	Universidad Católica de Cuenca, Facultad de Ciencias Administrativas y Empresariales	Elaboración del plan de negocios para productos derivados de Oca Flor Andina	Proyecto Flor Andina Plan de negocios para pastel / Maicena de Oca (Carrera de Ingeniería Empresarial / Universidad Católica Sede Azoguez)
	Chimborazo	Escuela Superior Politécnica de Chimborazo	Tostado de Maíz con fritada de Cuy Proyecto Kamachw	Proyecto Kamach Plan de Negocios para Tus Tus Tas (tostada de maíz con fritada de cuy) (Escuela de Marketing / ESPOCH)
	Mesarrumi Jeco El Chorro Marzo	Universidad Católica de Cuenca	Plan de transformación de alimentos y valor agregado para pan de achira producido en la comunidad de San Alfonso – UNOCCSI	Proyecto UNOCSI Plan de transformación de alimentos y valor agregado para pan de Achira y dulce de zanahoria blanca (Carrera Emprendimiento/Universidad Católica de Cuenca)

			Manual de elaboración del dulce de zanahoria blanca producido en la comunidad de San Alfonso del cantón Santa Isabel, provincia de Azuay	
AMAZONÍA	Kamanwi	Universidad Técnica de Ambato -UTA, Carrera de Economía	Plan de negocios de piscicultura enfocado a la cachama como especie nativa articulada al turismo sostenible.	Proyecto RETHUS Plan de negocios y mercadeo para piscicultura con especies nativas articulada al turismo sostenible (Carrera de Economía - Universidad Técnica de Ambato -UTA)
	Akllak Sacha		Plan negocios para cacao fino de aroma	Plan de negocios y mercadeo para cacao (Carrera de Economía - Universidad Técnica de Ambato -UTA) Proyecto Amanecer Campesino
COSTA	Bosque Protector Sancang – Cantagallo – Montecristi	Universidad Estatal del Sur de Manabí -UNESUM	Plan de Negocios de los productos Aceite Esencial de palo santo y miel de abeja de la marca "Aroma&miel" Asociación 25 de Julio	Proyecto 25 de Julio Plan de comercialización de miel de abeja y aceites esenciales de palo santo (Comercio Exterior / Vinculación a la Comunidad / Universidad Estatal del Sur de Manabí -UNESUM)
	Chongón Colonche	Universidad Estatal de la Península de Santa Elena (UPSE)	Plan de negocios "Mi canasta campesina" Visión Integral	Proyectos: Visión Integral y Junta Regional Valdivia Planes de negocios para el desarrollo de productos sanos de la finca campesina. (Carrera ORDECO / UPSE)
	Estuario del Rio Chone: Islas Corazón y Fragatas	Universidad Católica, Sede Manabí	- Plan de capacitación - Plan de cuentas - San Francisco	Centro artesanal de mujeres "La casita" - Proyecto San Francisco

Cuadro 10

2.4 Trabajo con Redes

El PPD reconoce la importante función de articulación y de reconstitución del tejido social que tienen las redes de organizaciones de la sociedad civil, que se caracterizan por ser diversas en su composición, sus temas de interés, las metodologías y sus niveles de complejidad. Las Redes nacionales son parte del trabajo desarrollado por el PPD desde el 2004. En la quinta fase operativa el programa busca potenciar esta experiencia, adaptarla y ajustarla con el fin de superar la lógica de intervenciones comunitarias aisladas, buscando reconstituir o generar espacios territoriales sustentables en ecosistemas prioritarios y extender las estrategias de intervención a un territorio mayor en forma articulada.

Para la quinta fase operativa el PPD genera una modalidad de financiamiento denominada “proyectos estratégicos” que tiene como objetivo el **fortalecimiento de capacidades de actores de la sociedad civil para la toma de decisiones relacionadas con la gestión y manejo de los biocorredores, uso de tierras, de recursos y actividades productivas sostenibles**. Este objetivo lleva implícita la idea de la gestión con otros actores –en escenarios en los cuales es necesario el actor estatal- lo que implica también, salir de las prácticas autogestivas o de tipo verticalistas, propiciando la formalización de escenarios participativos de planificación gestión, constituyendo instancias que permiten la capacitación que la sociedad local está necesitando (Poggiese, H., Redín, M., Alí, P., 1999 en PPD, 2012).

El objetivo responde a una concepción y una metodología que propician una forma de planificación y de gestión concertada entre las instituciones del Estado y la Sociedad, dando lugar a acuerdos y negociaciones para el diseño y construcción de biocorredores para el Buen Vivir, integrando visiones e intereses diferentes. La propuesta metodológica del PPD para esta FO5 se propone lograr acuerdos de resolución conjunta, esto significa que las instancias del estado que tienen la responsabilidad de tomar decisiones según sus competencias y atribuciones legales, tienen que generar prácticas políticas articuladas, participativas e integradas, como son los espacios creados en el GTT y las MTB. Esto requiere una relación entre distintos actores a través de reglas que les permiten acordar y consensuar la toma de decisiones.

La estrategia se lleva cabo con las siguientes Redes, proyectos y temas¹¹:

Red	Proyecto	Tema de trabajo
Coordinadora ecuatoriana de agroecología-CEA	Fortalecimiento de capacidades de actores locales para aportar en la construcción de políticas públicas y el Buen Vivir	El fortalecimiento se orienta a las capacidades técnico-productivas (agroecología), metodológicos (indicadores participativos de avances en agroecología, sistemas participativos de garantías-SPG y soberanía alimentaria), y de comprensión política que favorezcan la relación y acciones con plataformas nacionales, para lograr mayores niveles de conectividad ecológica, paisajes productivos sostenibles y asociatividad en los biocorredores, y contribuir a la aplicación de una Agenda Nacional Ambiental.
Coordinadora Ecuatoriana para la Defensa de la Naturaleza y el	Fortalecimiento de la asociatividad y conectividad de los biocorredores a nivel nacional, basada en la Agenda Nacional Ambiental	Procesos sostenidos y participativos de incidencia política basados en la Agenda Nacional Ambiental y en proyectos emblemáticos que demuestren que un modelo post extractivista es viable.

¹¹Información sintetizada es tomada de las sistematizaciones finales de la Redes. Ver bibliografía.

Ambiente (CEDENMA),		
Coordinadora ecuatoriana por la defensa del manglar	Manglar territorio de vida	Generar una propuesta integral de manejo comunitario del ecosistema manglar, incorporando enfoques y metodologías innovadoras y adaptativas, que permitan fortalecer las capacidades de las organizaciones de base para la defensa de su derechos humanos, individuales y colectivos, así como los derechos de la naturaleza, propiciando la articulación y sinergias de los biocorredores ¹² en aras de construcción de la Agenda Nacional Ambiental.
Guardianas de la Pacha Mama	Utopías concretas para el sumak kawsay	Proponer articulaciones y acciones en torno a las Utopías Concretas como una acción para construir territorios soberanos que garanticen la conservación y restauración de los biocorredores desde una perspectiva de empoderamiento de las comunidades y poblaciones, vinculando el campo y la ciudad. Promover y apoyar la creación y la utilización de propuestas alternativas al uso exclusivo de energías fósiles, en articulación con los proyectos asociativos para visibilizarlos en las Ferias de las Utopías.
Instituto de estudios ecologistas del tercer mundo	Formación en Ecología Política para la defensa y ejercicio de los Derechos de la Naturaleza	Impulsar y fortalecer procesos de formación/capacitación y articulación social para la defensa y exigibilidad de derechos de la naturaleza, colectivos y ambientales, como aporte a la construcción de una agenda nacional ambiental.

Cuadro 11

Las estrategias implementadas por las Redes son la realización de foros territoriales, mesas temáticas, cursos, organización del segundo encuentro nacional de agroecología. Todos estos eventos son una porte conceptual en donde participan activamente los proyectos asociativos que se integran al debate político, análisis y formulación de propuestas de los distintos temas de interés, como el cambio de la matriz productiva, la agroecología como estrategia campesina para garantizar la soberanía alimentaria y fortalecer las capacidades de resiliencia de las comunidades ante el cambio climático. Estos eventos se convierten en espacios de participación de los proyectos asociativos en la formulación de la Agenda Nacional Ambiental coordinada por las REDES nacionales y organizaciones que conforman la Asamblea Nacional Ambiental. Tiene como resultado final, el lanzamiento público el 5 de junio de 2015 de la **Agenda nacional ambiental, en defensa de la madre tierra y los territorios**.

“La Agenda es un esfuerzo por recoger la situación ambiental del Ecuador, las amenazas diversas a la naturaleza y a las poblaciones afectadas, así como los medios que disponemos para protegerla. Es un documento que invita al debate público porque presenta de modo sistemático la riqueza de nuestra naturaleza, de nuestra biodiversidad. La síntesis se complementa con una propuesta de diversas estrategias para contrarrestar la problemática, y

¹²En la costa el proyecto PPD en su fase FO5 busca promover la conectividad socioambiental de los siguientes corredores: Bosque Protector Chongón Colonche; Estuario Río Portoviejo y Cordillera El Bálsamo; Estuario del Río Chone; Islas Corazón y Fraguas, La Segua; Bosque Protector Sancán Cantagallo ; Agroforestal Café Cacao.

contiene por consiguiente las líneas de acción que compromete a la sociedad y a las organizaciones ambientalistas para pensar el Ecuador para el largo plazo”¹³.

El seguimiento y evaluación de los proyectos estratégicos de Redes es una responsabilidad del EQUIPATEN por medio de la aplicación semestral del SIMONAA y el seguimiento directo a las actividades realizadas.

2.5 Estrategia de comunicación

Desde inicios de 2014, el PPD ve la necesidad de contar con una estrategia¹⁴ que permita encaminar sus objetivos hacia una visibilidad y posicionamiento de la gestión y particularmente, el posicionamiento del aporte en un nuevo enfoque de gestión territorial. **La construcción de los biocorredores para el buen vivir (BBV)**, es la esencia del quehacer de la Quinta Fase Operativa (FO5) del PPD con miras a la proyección de la siguiente Sexta Fase Operativa (FO6) a ejecutarse en 2016.

En el 2014 el PPD elabora una guía que, desde una planificación estratégica, busca responder a los objetivos del PPD. Estratégicamente plantea trabajar desde la comunicación organizacional a fin de visibilizar el trabajo y aporte del PPD en Ecuador. Actualmente, la oficina se encuentra en la etapa de finalización del FO5 y pretende contar con estrategias que permitan **posicionar, difundir, sumar actores hacia la construcción de los Biocorredores para el Buen Vivir y afianzar alianzas hacia la Sexta Fase Operativa (FO6)**.

A fin de contribuir a los objetivos planteados en el presente plan, se considera estratégico aplicar una política de **“puertas abiertas”**, el mismo constituye en un diálogo permanente. Esta política permite concentrar la estrategia en acciones de visibilidad de la gestión del PPD.

El mensaje de la estrategia es que ***la participación activa de las comunidades es imprescindible para reducir y afrontar las consecuencias del cambio climático. El Programa de Pequeñas Donaciones – PPD colabora estrechamente con las comunidades en la construcción de los biocorredores para el buen vivir a fin de impulsar la protección ambiental*** (PPD, 2015 p. 6).

En el marco de la estrategia metodológica multi actor y multinivel, la propuesta de comunicación busca enlazar los niveles de audiencia internacional, nacional, local y territorial, con actores como Programas de Pequeñas Donaciones de la oficina central de Nueva York y PPD de otros países; PPD, REDES, Coordinación Nacional, Comité Directivo Nacional del PPD, EQUIPATEN, medios de comunicación nacional; Proyectos asociativos (Gobiernos locales, medios de comunicación locales, entidades privadas, universidades, potenciales actores) y biocorredores. Los actores que emiten el mensaje son la coordinación nacional del programa, los EQUIPATE, proyectos asociativos, Redes y EQUIPATEN.

¹³ En www.facebook.com/notes/asamblea-nacional-ambiental-ana

¹⁴ Información de: PPD/FMAM/PNUD, 2014. **Estrategia de Comunicación PPD, 2014-2015.**

Las técnicas implementadas son diversas y se orientan a las audiencias en forma diferenciada con recursos audiovisuales, eventos de socialización y visibilidad, gestión estratégica con medios de comunicación, recursos impresos del PPD; elaboración y entrega de kit de herramientas para generar materiales de comunicación a los coordinadores de proyectos, recursos de socialización y apoyo puntual por material de comunicación que se genera.

Para los proyectos asociativos, EQUIPATES y potenciales aliados estratégicos, la comunicación pone énfasis en el desarrollo de productos con identidad territorial. Brinda apoyo estratégico y puntual en estrategias de comercialización y promoción a cada PIT en un nivel avanzado de desarrollo. Proporciona apoyo puntual en generar marca, identidad e imagen de los PIT, así como, en generar alianzas estratégicas para impulsar comercialización.

A fin de conocer si la aplicación de esta estrategia ha aportado a la organización, se desarrolla un mecanismo de seguimiento y evaluación constante del proceso de aplicación que aporta a mantener un clima de comunicación fluido y permanente por medio de reuniones puntuales con los EQUIPATE y equipos ejecutores de proyectos asociativos, desarrollo de informes, monitoreo de medios de comunicación y del número de visitas en la página web¹⁵ y redes sociales del programa, cuya gestión, es parte de la estrategia de comunicación.

2.6 Los proyectos asociativos

Este proceso de construcción de biocorredores para el buen vivir en los territorios, tiene como su principal estrategia la ejecución de proyectos asociativos, que dinamiza la articulación de actores y genera acciones orientadas a conservar y/o restituir la conectividad ecológica, en ecosistemas de importancia estratégica; a desarrollar paisajes productivos sostenibles y fortalecer la asociatividad en un espacio con identidades culturales y sociales, como es el biocorredor.

Un punto de partida para la fase de ejecución de proyectos asociativos son los consensos logrados en la fase de planificación, entre los actores territoriales que se expresan en los Acuerdos Socioambientales Territoriales (ASOCIATE), manifestando la voluntad política de construir los biocorredores y de fortalecerlos como una herramienta de planificación territorial.

Los temas de afinidad o de interés común entre los actores territoriales, son los puntos de convergencia expresados en las líneas estratégicas territoriales del ASOCIATE y prioridades de los biocorredores expresados en el Plan de acción de los biocorredores-ACBIO. Estos son el paraguas bajo el cual se ejecutan los proyectos asociativos. Los intereses comunes están directamente relacionados con los enfoques del PPD.

En conectividad ecológica los actores confluyen en la importancia de proteger, conservar y restaurar los ecosistemas prioritarios, cuencas y microcuencas, por su valor intrínseco y los servicios ecosistémicos relacionados con el agua. En paisajes productivos sostenibles los puntos

¹⁵ En: <http://www.ppd-ecuador.org/>

de convergencia son la soberanía alimentaria y la producción agrícola campesina. En asociatividad hay dos dimensiones, la primera es la articulación de actores que se expresa en los GTT y MTB; la otra es el fortalecimiento de capacidades para la gestión de los recursos naturales, para acceder al mercado en mejores condiciones y para participar en la toma de decisiones de la política pública.

En los cuatro territorios y 16 biocorredores, los proyectos asociativos están distribuidos de la siguiente manera:

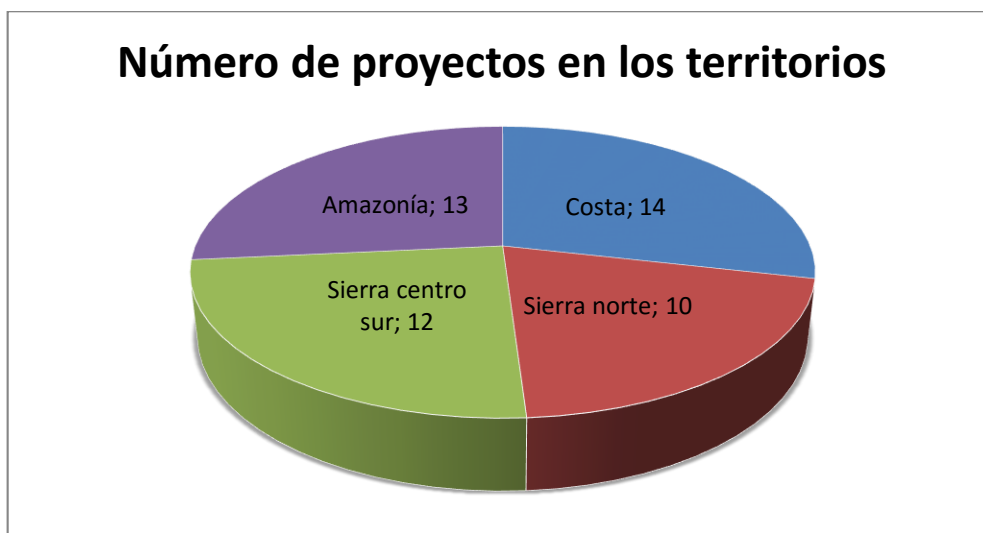


Diagrama 3

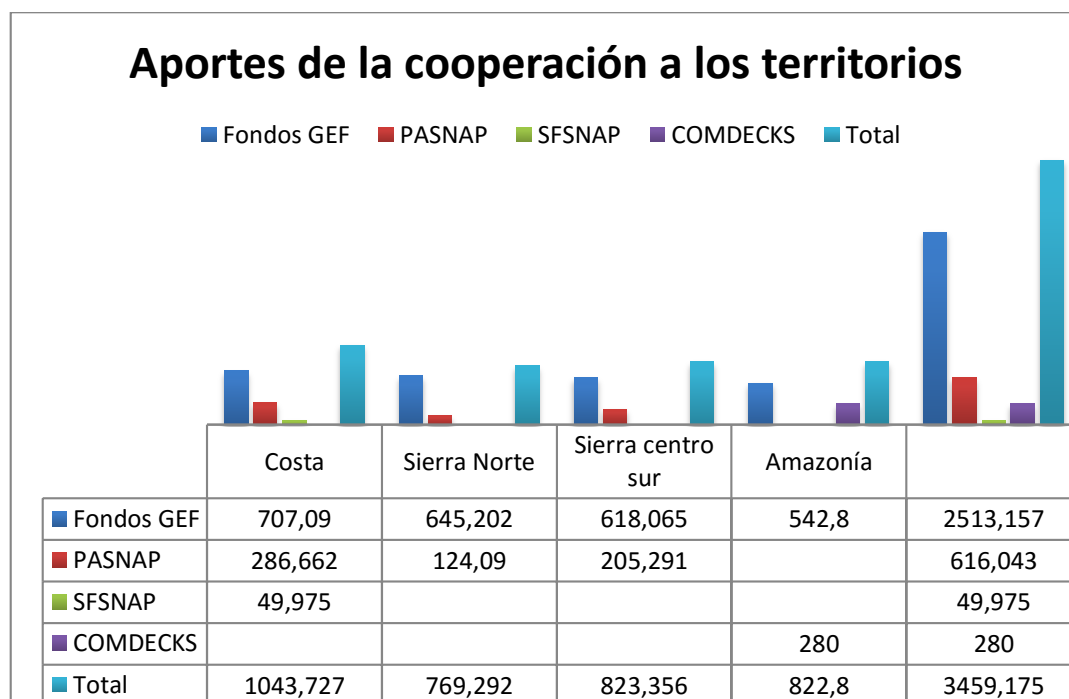
De los 49 proyectos, 43 están financiados con fondos GEF; uno con fondos del **proyecto de sostenibilidad financiera del SNAP (SFSNAP)**, cuatro están financiados por la **iniciativa COMDEKS**¹⁶ y 11 cuentan con cofinanciamiento del **Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (PASNAP)**, con esta distribución territorial:

Territorio	Fondos GEF	Co-financiamiento PASNAP	SF-SNAP	COMDEKS
Costa	13	5	1	
Sierra norte	10	2		
Sierra centro sur	12	4		
Amazonía	8			5
Total	43	11	1	5

Tabla 2

A continuación el desglose de los aportes de cada uno de los donantes, en los territorios.

¹⁶Desarrollo de la Comunidad y Gestión del Conocimiento para la Iniciativa Satoyama (COMDEKS), en: www.ppd-ecuador.org/



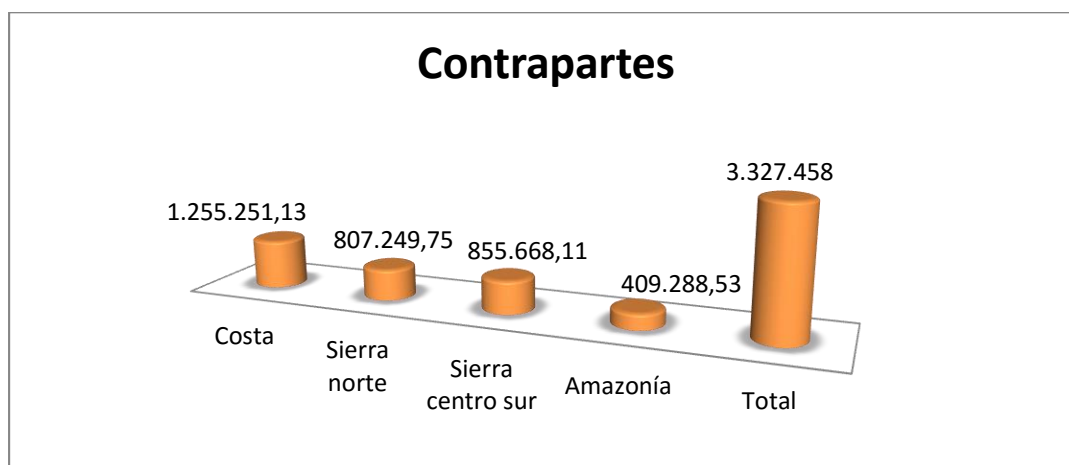
Cuadro 12

Al monto total es necesario sumarle \$30,000, que fue parte del fondo de becas, \$738,170 invertidos a nivel nacional en proyectos estratégicos como el EQUIPATE/N y \$259,857 en proyectos de REDES¹⁷. La inversión total desde la cooperación internacional gestionada directamente por el PPD en esta quinta fase operativa, es de \$ 3.868.875,38, monto total del PRODOC.

De manera complementaria, el proceso de articulación de actores genera aportes de contraparte. En cada territorio se logra una interesante movilización de recursos desde las comunidades. El cofinanciamiento es en especie y en efectivo y considera la contribución de: ONG, GAD parroquiales, municipales y provinciales, instancias del gobierno central, academia, que aportan a la ejecución de proyectos asociativos y a la construcción de los biocorredores. El modelo de gestión del PPD se concreta en los territorios y biocorredores en esquemas colaborativos para mejorar participativamente la calidad de vida de las poblaciones rurales, con respeto a la diversidad cultural y social y sobre todo, entendiendo los límites de los ecosistemas que sustentan sus condiciones de vida.

A continuación los aportes de contraparte territoriales reportados al PPD por los proyectos asociativos y los EQUIPATE/N hasta el mes de julio de 2015.

¹⁷ Datos proporcionados por el PPD, septiembre de 2015.



Cuadro 13

Los montos de contrapartes ¹⁸son significativos, no obstante, hay territorios en donde no se logra el 100% de cumplimiento de los compromisos asumidos por los actores en la fase de planificación territorial participativa, sobre todo entre los actores institucionales, en los diferentes niveles de gobierno. En contraposición hay que resaltar el gran aporte realizado por las comunidades y organizaciones participantes en los proyectos, así como, de las ONG, academia y EQUIPATE/N.

Todos los elementos señalados están relacionados con las capacidades de gestión, de organización y en general, con las fortalezas y debilidades de los actores sociales e institucionales y de los EQUIPATE/N, para lograr dinámicas territoriales que aportan a que los biocorredores vayan concretándose como espacios de vida y de conectividad ecológica, social, cultural y política, que en el siguiente acápite se exponen en forma sintética, para cada uno de los territorios¹⁹.

¹⁸ Información tomada del registro del PPD en base a los reportes financieros realizados por los proyectos asociativos hasta julio de 2015.

¹⁹ Las síntesis territoriales recogen y procesan la información de las sistematizaciones elaboradas por cada uno de los EQUIPATE para cada territorio.

3. Resultados y Biocorredores de la quinta fase operativa del PPD

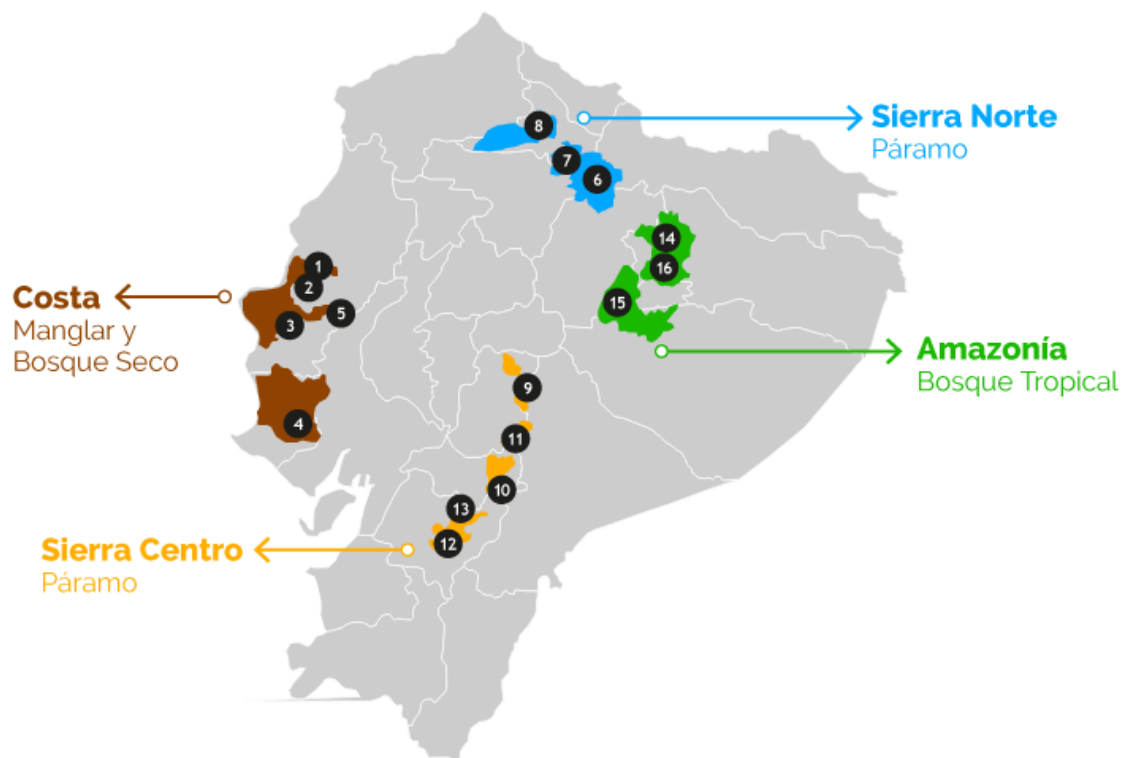
A fin de potenciar los impactos socioambientales del programa en la FO5, se plantea la necesidad de consolidar procesos. Para ello la estrategia de intervención articula comunidades y actorías en todos los niveles para la planificación territorial en biocorredores. Considera como criterios para la definición de territorios y biocorredores, la cantidad de intervenciones comunitarias apoyadas por el programa y la calidad de las mismas, así como las capacidades de gestión y articulación de los actores comunitarios con otros actores del territorio, a fin de consolidar el trabajo, potenciarlo y lograr cofinanciamiento.

Bajo estas consideraciones la estrategia también se propone el escalamiento de la intervención, entendido como las posibilidades de conservar y/o incrementar las áreas de conservación relacionadas directa o indirectamente con las comunidades, con una visión de territorio que incorpora a ecosistemas sensibles y con potencial para construir biocorredores, desde un enfoque de planificación y gestión territorial.

Los criterios para la definición de los territorios son: ecosistemas prioritarios bajo presión; zonas de intervención del PPD; grado de participación y compromiso de organizaciones comunitarias y otras instancias de la sociedad civil; posibilidades asociativas en la zona.

A partir de estos criterios, se opta por trabajar en cuatro territorios geográficos del Ecuador, cuyas características son diferentes, tanto a nivel de ecosistemas, de actores institucionales y socio culturales, como de las lógicas económicas que ahí se desarrollan.

Los territorios (4) y biocorredores (16) en la quinta fase operativa del PPD y los principales ecosistemas en los que se trabaja:



Mapa 3: Ubicación de proyectos e iniciativas PPD – Biocorredores

Biocorredores			
Costa	Sierra norte	Sierra centro-sur	Amazonia
1. Estuario del Río Chone: Isla Corazón y Fragatas	6. Cayambe - Coca	9. Chimborazo	14. Yaku Samai
2. Estuario del Río Portoviejo y Cordillera del Bálsamo	7. Pisque - Mojanda - San Pablo	10. Mesarrumi, Jeco El Chorro	15. Kamanwi
3. Bosque Protector Montecristi, Sancán, Cantagallo	8. Zona de Amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi-Cayapas ZARECC	11. Sangay - Chimborazo	16. Akiklak Sacha
4. Chongón Colonche		12. Cóndor Chuquirahua cañari	
5. Agroforestal Café - Cacao		13. Yanuncay	

Bajo el entendimiento de que la conservación de la biodiversidad, guarda una estrecha relación con las actividades humanas y su relacionamiento con el entorno desde sus prácticas, surge la propuesta de construir **Biocorredores para el Buen Vivir**.

Según el MAE (2013, a) es una necesidad reconocida globalmente “mantener los hábitats y ecosistemas conectados en esquemas de paisaje más amplios. Esta necesidad surge al comprobar que, si bien muchas áreas protegidas son efectivas para detener la deforestación y extracción ilegal de recursos naturales en su interior, a largo plazo la conservación de la biodiversidad que amparan sigue amenazada por efectos del aislamiento progresivo”. Precisamente para contrarrestar la fragmentación de los ecosistemas, se identifica como una estrategia para la conservación de la biodiversidad “pasar de mecanismos de conservación puntual a estrategias de gestión de paisaje a escala regional” por medio del desarrollo de políticas y metodologías de planificación” (p. 11)

El MAE considera el diseño y establecimiento de biocorredores como ***“una estrategia para la conservación de la biodiversidad, el ordenamiento territorial y el desarrollo sustentable de los pobladores, comunidades indígenas y afroecuatorianos que allí habitan. El término “biocorredor” es utilizado de forma amplia para señalar los diversos mecanismos de conectividad de hábitats vinculados a esquemas de paisaje más amplios, que forman parte integral de una estrategia de ordenamiento territorial regional, basada en la ecología del paisaje y la conservación, rehabilitación y el uso sostenible de la biodiversidad y los servicios que genera”*** (p. 11).

Para el establecimiento de biocorredores, el Ministerio del Ambiente del Ecuador (2013, b) formula los **“Lineamientos de gestión para la conectividad con fines de conservación”**, y reconoce varios beneficios de los corredores, uno de ellos es permitir la conexión de paisajes, ecosistemas y hábitats generando beneficios ecológicos como la conservación y protección de la biodiversidad; protección, recuperación y manejo de suelos; protección y recuperación de ecosistemas marinos y terrestres, entre otros. Económicos como el mejoramiento de condiciones de las poblaciones ubicadas en el biocorredor. Sociales como el apoyo a la consolidación de territorios indígenas y áreas protegidas.

Para el PPD, los biocorredores son espacios del territorio en los que se recupera o incrementa la conectividad ecológica, por medio de la articulación de zonas en buen estado de conservación (que pueden ser áreas protegidas por el Estado, por las comunidades o por propietarios privados), con zonas donde se practican actividades productivas sostenibles, formando mosaicos que favorecen la conservación y en donde los actores protagónicos, son las poblaciones que en ellos habitan.

Aportan a contrarrestar la fragmentación de los hábitats, a través de actividades de conservación, protección y restauración natural de bosques, páramo, manglares, cuencas o microcuencas. Buscan reducir la vulnerabilidad de áreas de conservación, que apoyan la conservación y manejo adecuado de ecosistemas en buen estado de salud, disminuyendo la presión sobre áreas naturales. La conectividad ecológica busca contrarrestar la degradación y pérdida de los hábitats, enlazando zonas protegidas o bajo alguna categoría de manejo y áreas con una biodiversidad importante, que están fuera de ellas, permitiendo aumentar las posibilidades de supervivencia a largo plazo de las especies de la zona (PPD, 2011); ya sea, a través de acciones o mediante actividades de producción ambientalmente sostenibles, que ayuden a disminuir la presión sobre las áreas que se desea proteger y a incrementar la diversidad y conectividad, en áreas en proceso de degradación.

Los biocorredores para el PPD, son también una estrategia integral para la planificación de la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales. Por medio de la articulación de actores y toma de decisiones concertada, se propicia la regulación hídrica y se contribuye a la prevención de desastres naturales, fortaleciendo las capacidades de resiliencia de las poblaciones locales. Así los actores de los biocorredores comienzan a conocer los componentes estructurales de un biocorredor y a definir las áreas núcleo y los objetos de conservación en cada uno de ellos²⁰.

²⁰ Las distintas zonas que componen los biocorredores son las “áreas núcleo (especialmente las áreas protegidas), zonas de amortiguamiento (que rodean áreas protegidas y actúan como filtro para reducir presiones), zonas de corredor (conectan las zonas núcleo unas con otras) y las zonas de uso múltiple (áreas de intervención humana que son manejadas para facilitar la creación de paisajes más amplios), deben integrarse como componentes significativos de la planificación territorial. Los componentes estructurales de un corredor son las áreas núcleo o áreas naturales protegidas cuyo propósito es que los ecosistemas continúen manteniendo la biodiversidad y la

Conectividad ecológica, paisajes productivos sostenibles y asociatividad son las tres dimensiones de los biocorredores para el buen vivir y se operativizan por medio de proyectos asociativos que se caracterizan por el compromiso y corresponsabilidad de las organizaciones sociales en el desarrollo de su propio territorio, desde una visión que supera el espacio de la comunidad, considerando su propia realidad histórica, su identidad cultural y su problemática ecológica y social (CEDIR, 2013).

provisión de bienes y servicios ecosistémicos para la sociedad. Las condiciones favorables de hábitat que esperaríamos encontrar dentro de estas zonas determinan su funcionalidad dentro de la dinámica del corredor biológico, como zonas de poblaciones fuente (Bennett 1998; Poiani *et al.* 2000; Miller *et al.* 2001; Bennett y Mulongoy 2006). Rutas de conectividad: son propuestas de enlace entre dos o más zonas núcleo; surgen del paso entre los diferentes usos del suelo y proveen una menor resistencia al movimiento de especies, así como la adaptación a los cambios y presiones del ambiente y del clima (SINAC 2007; Miller *et al.* 2001; Bennett y Mulongoy 2006). En: Ulloa, R. (Editor). 2013. **Biocorredores: una estrategia para la conservación de la biodiversidad, el ordenamiento territorial y el desarrollo sustentable en la Zona de Planificación 1 (Carchi, Imbabura, Esmeraldas y Sucumbíos)**. Dirección Provincial del Ambiente de Imbabura—Coordinación Zonal 1. Mesa Técnica de Trabajo de Biocorredores. Ministerio del Ambiente del Ecuador. Conservación Internacional Ecuador y Fundación Altrópico. Ibarra, Ecuador. P. 116.

(....) el primer paso es la definición de los objetos de conservación (es decir, aquellos elementos de la biodiversidad en donde se concentraran y priorizaran las estrategias de conservación).

En: Sistema Nacional de Áreas de Conservación SINAC. 2008. **Guía práctica para el diseño, oficialización y consolidación de corredores biológicos en Costa Rica**.

http://www.sinac.go.cr/corredoresbiologicos/documentacion/guia_oficializacion.pdf

3.1 Resultados de la quinta fase operativa

Las diferentes acciones realizadas por las organizaciones ejecutoras de los proyectos asociativos para lograr resultados, aportan a las líneas estratégicas del ASOCIATE y a las prioridades establecidas en los ACBIO en cada uno de los enfoques estratégicos del programa. Los resultados de la quinta fase operativa se sintetizan en la matriz a continuación. Tienen como referente el documento de proyecto (ProDoc), que establece con claridad el objetivo, indicador, línea de base y resultados obtenidos según los reportes finales del SIMONAA²¹.

	Indicador	Línea de base	Metas al final del proyecto	Progreso al segundo año de ejecución
Objetivo del Proyecto Las iniciativas de las comunidades reducen la fragmentación en el hábitat y mejoran la conectividad ecológica a lo largo de territorios productivos de cuatro regiones prioritarias del Ecuador	Aumento en los paisajes terrestres y marinos manejados de manera sostenible que integran la conservación de la biodiversidad en los siguientes ecosistemas: - Páramo - Manglar - Bosque seco costero - Selva tropical Amazónica	Alrededor de 200 comunidades gestionadas de forma sostenible: - 35,000 ha de Páramo ²² - 1,300 has de manglar ²³ - 8,500 has de bosque seco costero ²⁴ - 72,300 has de selva tropical en la Amazonía ²⁵	Al menos 100 comunidades adicionales implementa estrategias y llevan a cabo actividades que incrementan los paisajes terrestres y marinos manejados de manera sostenible: - 14,000 has en el ecosistema de Páramo - 600 has en ecosistemas de manglar - 10,000 has en el ecosistema de bosque seco costero	Al segundo año de ejecución se ha conseguido trabajar con 324 comunidades que incrementan los paisajes terrestres y marinos manejados de manera sostenible: - 23165 has en el ecosistema de Páramo - 1282 has en ecosistemas de manglar - 1767 has en el ecosistema de bosque seco costero (manejadas directamente por las comunidades) - 27000 has en la selva tropical amazónica Adicionalmente se ha conseguido: - 17850 has en el ecosistema de bosque andino - 355 has en el ecosistema de bosque húmedo de la costa

²¹Los datos de la matriz fueron procesados por el PPD en octubre de 2015.

²² Ecosistemas de Páramos en las zonas de amortiguamiento: Lagos Mojanda y San Pablo; Reserva de Cayambe-Coca; Reserva de Fauna Chimborazo; Parque Nacional Sangay; Parque Nacional Cajas; y Reserva Forestal de Jeco.

²³ Zonas de amortiguamiento: Estuario del Río Chone (Isla Corazón y Fragatas); Estuario del Río Portoviejo; y Manglar El Palmar.

²⁴ Zonas de amortiguamiento de la Reserva Forestal Sancán-Cantagallo; Refugio Silvestre de Pacoche, Reserva Forestal de Chongón –Colonche. Agroforestería en San Plácido y Honorato Vasquez.

²⁵ Zonas de amortiguamiento del Parque Nacional Llanganates; Parque Nacional Sumaco; y Reservas de Biosfera de Antisana y Yasuní.

			- 20,000 has en la selva tropical amazónica	
	<p>Cobertura del hábitat en hectáreas</p> <p>y/o</p> <p>Reducción en la fragmentación del hábitat en las zonas seleccionadas</p>	<p>Las zonas seleccionadas tienen varias tasas de fragmentación del ecosistema (p. ej. la tasa de deforestación anual del 3% en el Noreste de la Amazonía y la variación entre el 2 y 4% en la región Costa).</p> <p>La cobertura del hábitat se determinará por cada área focalizada por donaciones individuales y en el caso de existir información, las tasas de fragmentación específicas también serán establecidas.</p>	<p>La cobertura del hábitat permanece igual o aumenta en al menos 70% en las tierras de las comunidades receptoras de donaciones.</p>	<p>La cobertura de hábitat que fue considerada como línea base para la FO5 se ha conservado en base a acuerdos comunitarios y a acuerdos políticos en marcha (declaratoria como área protegida al humedal La Segua; declaratoria como área protegida del Cantón Sucre a la Cordillera del Bálsamo; Reserva los Cedros –bosque en transición-; acuerdos comunitarios para el manejo del Bosque Sancán Cantagallo; Acuerdo comunitario para la conservación de 18.000 hectáreas de bosque húmedo tropical en RETHUS –amazonía; acuerdos comunitarios en Amanecer Campesino para el manejo de 10.000 de remanentes de bosque en fincas campesinas; conservación del Páramo comunitario de Mojanda)</p>
	Número de corredores biológicos con estrategias comunitarias para la prevención de la fragmentación del hábitat.	<p>Áreas de conectividad identificadas para todos los biocorredores sin mecanismos de gestión o implementación.</p> <p>El corredor biológico Yanuncay con un plan de manejo y un mecanismo de implementación</p>	<p>Al menos 12 biocorredores con estrategias de implementación comunitaria para reducir la fragmentación del hábitat entre las siguientes 15 áreas potenciales identificadas (véase el Anexo 8.4 para una lista y descripción de todos los corredores biológicos).</p> <p>Región Andina Norte (Páramo y bosque andino): 3 biocorredores</p>	<p>Al momento, se ha dado continuidad al proceso de articulación territorial a través de las Mesas de Trabajo de los 16 Biocorredores, que son un espacio multiactor donde se trabaja de manera coordinada para la construcción de los Biocorredores para el Buen Vivir. En estos espacios, las organizaciones comunitarias coordinan sus actividades con actores del territorio como los GAD municipales y parroquiales, cooperación internacional, universidades. Cada Biocorredor cuenta con Plan de acción para el Biocorredor (ACBIO), que está siendo parcialmente ejecutado a través de las actividades de los proyectos asociativos, los mismos que arrancaron sus actividades en junio 2013.</p>

			<p>Región Central Andina (Páramo y bosque andino): 5 biocorredores</p> <p>Región Costa (manglar y bosques secos): 5 biocorredores</p> <p>Región Amazónica (selva tropical): 2 biocorredores</p>	
	Incremento en el número de comunidades que obtienen certificación bajo estándares nacionales o internacionales	20% de las comunidades han obtenido la certificación.	<p>Al menos 60% de las comunidades obtienen la certificación por medio de entidades relevantes para sus actividades sostenibles de subsistencia:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prácticas agro-ecológicas - Turismo sostenible - Uso sostenible de especies - Productos forestales no maderables. 	<p>En relación al incremento de comunidades con certificaciones, se puede determinar los siguientes ejes de trabajo a nivel nacional:</p> <p>Turismo sostenible</p> <ul style="list-style-type: none"> - La comunidad de San Roque en la costa cuenta con la Certificación de turismo comunitario. - 4 comunidades de RETHUS en la amazonía, están trabajando para lograr la certificación en turismo comunitario. <p>Sistemas Participativos de Garantías para prácticas agroecológicas</p> <p><u>Sierra Norte:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 20 comunidades de la UNOCIGS aplican este sistema de autocontrol y autorregulación para su feria agroecológica semanal en el mercado Imbaya en Otavalo. - 50 comunidades de la RESSAK iniciaron el proceso de SPG para la feria de Cayambe y canastas familiares, en coordinación con el GAD provincial de Pichincha y el GAD cantonal de Cayambe. <p><u>Sierra centro Sur:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 5 comunidades de Qapac ñan aplican el sistema participativo de garantías para las ferias agroecológicas en el Tambo y Bioferia en Cuenca.

				<ul style="list-style-type: none"> - 6 comunidades de Apay aplican el sistema participativo de garantías en cuatro ferias agroecológicas en Cuenca. - 12 comunidades de la UNOCSI aplican el sistema participativo de garantías para el mercado de Santa Isabel. - 5 comunidades de Flor Andina y 11 de Kamach, están iniciando con el proceso de aplicación de los sistemas de garantías participativos para la producción agroecológica. - 3 comunidades de Ucholoma están en proceso de obtener la certificación comunitaria en turismo.
	Incremento en el número de comunidades, conscientes de la importancia de mantener la conectividad ecológica y de la existencia de opciones de medios de vida sostenibles	Por determinar. Una encuesta será llevada a cabo al comenzar el proyecto; en una muestra representativa de comunidades en las zonas seleccionadas	Al menos 40% de los miembros adultos de las comunidades de las zonas seleccionadas están conscientes de la importancia de mantener la conectividad ecológica y son capaces de mencionar prácticas de producción amigables con el ambiente	1788 personas de 227 comunidades recibieron educación ambiental y están conscientes de la conectividad ecológica en sus alrededores y sobre la existencia de medios de vida sostenibles
Resultado 1 La gestión para el uso efectivo de la tierra comunitaria y la planificación están en posición de incrementar la conectividad ecológica en 4 ecosistemas	Numero de planes de manejo de corredores biológicos desarrollados por comunidades en alianza con las OCB, gobiernos locales, sector privado y ONG	El biocorredor Yanuncay cubre 41.000 has diseñadas por 10 comunidades locales con un plan de manejo (Región Andina)	Al menos 12 corredores biológicos adicionales (entre los 15 identificados) con planes de manejo que cubren un área de alrededor de 1'900.000 has.	Se identificaron 16 Biocorredores en los 4 territorios del País a través de procesos participativos durante la Fase de Planificación, que cubren un área de 1'887,108.26 Has.
	Número de cuerpos territoriales coordinadores en funcionamiento	- Una entidad coordinadora para el funcionamiento del corredor biológico del Yanuncay (Región Andina)	Al menos 9 cuerpos adicionales para el manejo de los corredores biológicos comunitarios en representación de un total de 300 comunidades que operan	Se han mantenido los 4 Grupos de Trabajo Territorial (GTT) y los 16 Mesas de Trabajo del Biocorredor (MTB) a través de reuniones planificadas semestral y trimestralmente. Estos espacios son convocados, en varios casos, por los GAD provinciales, municipales y/o parroquiales y asisten las

		- Dos cuerpos de coordinación para el manejo del ambiente con grupos de trabajo establecidos para los ecosistemas del manglar y páramo.	efectivamente y en cooperación con gobiernos locales y regionales, organizaciones comunitarias y otros actores interesados.	organizaciones comunitarias, universidades, cooperación internacional y otros actores del territorio. En cada reunión se llega a acuerdos, se presenta el avance de los proyectos, se discuten temas de interés colectivo y en algunos casos se realiza fortalecimiento de capacidades en temas específicos. Los espacios de los GTT y MTB son de interés para los actores, especialmente los GAD, que ven en ellos una oportunidad de acercamiento a la comunidad y de ejecución de sus planes en materia ambiental. Existen GTT liderados fuertemente por los GAD (Chimborazo, Manabí) y propuestas de institucionalizar la MTB por parte del GAD de Santa Isabel (Azuay).
	Incremento en el número de planes de manejo de cuencas en las áreas focales del proyecto	6 planes de manejo de medio ambiente para las siguientes cuencas: Tabacay en la provincia del Cañar Yanuncay y Jubones en la Provincia del Azuay Chimborazo y Ajuela en la Provincia de Chimborazo Río Bigal en la Amazonía	15 micro-cuencas en las zonas de los corredores biológicos, con planes de manejo	Los 16 Planes de Acción de los Biocorredores incluyen el manejo de microcuencas como un indicador de resultados. Si bien es cierto que los planes no se elaboran desde los proyectos asociativos, su protección se especifica a nivel de biocorredor, a pesar de esto, los proyectos han contribuido con actividades específicas de reforestación o protección de 161 microcuencas a nivel nacional, 1 plan de manejo de microcuenca en la Amazonía y 2 planes de manejo que incluyen microcuencas.
Resultado 2 Comunidades rurales han incrementado las opciones de medios de vida sostenible	Mejora en la seguridad alimentaria de las comunidades locales a través de la diversificación de los cultivos utilizando variedades locales,	10 especies de cultivo andino recuperadas en el páramo en 400 has involucrando a 130 comunidades y 3.900 familias	10 especies de cultivo andino recuperadas (un adicional de 240 hectáreas) e incorporadas en la dieta familiar; contribuyendo con la seguridad alimentaria de 60 comunidades y 1.000 familias.	Los resultados obtenidos durante la ejecución de los proyectos asociativos señalan logros importantes en los 4 territorios: 14 proyectos están trabajando en la recuperación de especies de la biodiversidad agrícola, en la sierra centro sur y norte, y contribuyen a la recuperación de 41 especies andinas como Papa, Maíz, Mashua, Oca, Quinua, Achira, Hierba Luisa, Cabuya (agave), Melloco, Amaranto,

apropiadas para ecosistemas frágiles y de importancia global	prácticas agroecológicas y otras prácticas de producción alimentaria sostenible	2 especies marinas manejadas de forma sostenible por las comunidades locales en 2 lugares	Moluscos y crustáceos disponibles de forma sostenible en 4 comunidades que involucran a 35 familias	<p>Escarcelaria, Tipo, Chuquiragua Menta. OreganoToronjil, Col Chaucha, Aurín, Siglalón, Chamburo, Nogal, Cebolla de hoja, Jícama, Zanahoria blanca, Haba, Frejol, Tomate de arbol Mora, Uvilla, Granadilla, Gullan, Joyapa, Gañal, Arrayan, Capulí, Cañaro, Ataco, Chocho, Pallar, Chío, Chigualcan mortíño (la propagación de mortíño se hace a través de investigación aplicada con las comunidades), todos estos elementos de manejo o conservación se llevan a cabo en un adicional de 380 hectáreas. Los participantes en estas actividades suman un total de 179 comunidades y 2164 familias.</p> <p>Para la recuperación de moluscos y crustáceos, 2 proyectos trabajan en la región costa en la recuperación del cangrejo de manglar (Ucides occidentales) y la concha prieta (Anadara tuberculosa); con 11 comunidades y 105 familias. En la amazonía hay 10 proyectos asociativos que producen cachama (Piaractus brachypomun) y dos especies de cíclidos (Aequidens sp), donde participan 354 familias de 20 comunidades a través del proyecto "Lianas" que lidera el proceso de implementación de producción de peces.</p>
	Incremento en el número de comunidades que generan ingresos a partir de prácticas de producción sostenible como los productos forestales no maderables, ecoturismo y lana de alpaca	280 comunidades actualmente obtienen ingresos de iniciativas de producción sostenible	<p>142 comunidades adicionales generan ingresos de prácticas de producción sostenible involucrado a alrededor de 1.500 familias:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Productos forestales no maderables (50 comunidades) • Lana de alpaca (6 comunidades) 	<p>En total, para los 4 territorios se registra el trabajo con 155 comunidades que generan ingresos con prácticas de producción sostenible e involucran a 1613 familias.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 6 proyectos con productos forestales no maderables: 46 comunidades, 533 familias y 511 hectáreas • 1 proyecto trabajando con lana de alpaca: 7 comunidades, 120 familias • 12 proyectos a nivel nacional con turismo sostenible: 45 comunidades, 295 familias

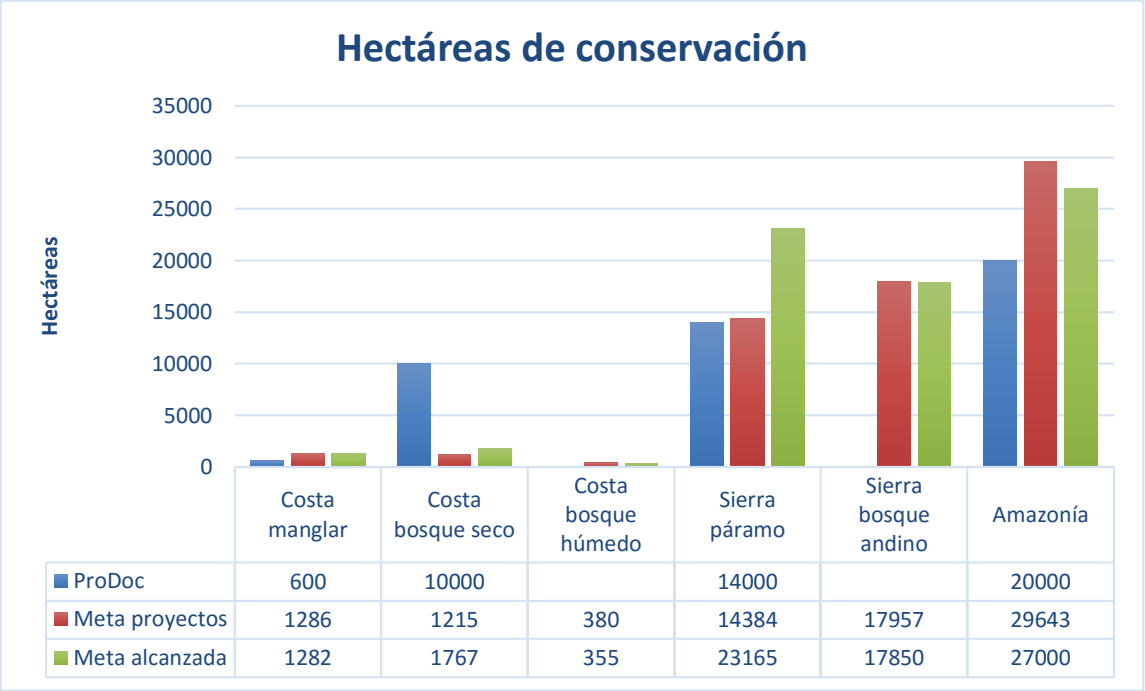
			<ul style="list-style-type: none"> • Turismo sostenible (21 comunidades) • Producción de cacao y café en sistemas de agroforestería (65) 	<ul style="list-style-type: none"> • 7 proyectos con producción de cacao en sistemas de agroforestería: 39 comunidades, 480 familias en 565,5 hectáreas • 3 proyectos trabajando con producción de café en sistemas de agroforestería: 23 comunidades, 215 familias en 224 hectáreas
	Mejora en la distribución de ingresos domésticos a lo largo del año, como resultado de las actividades de producción sostenible	<p>- El ingreso del 80% de las comunidades locales dependen del cultivo de un cultivo comercial</p> <p>- 5.000 familias apoyadas por el PPD obtienen ingresos adicionales de actividades de producción sostenible al menos una vez al año en los últimos 5 años en el área del proyecto</p>	Al menos 1.500 familias obtienen ingresos por lo menos 4 veces al año a partir del uso sostenible de la biodiversidad	La mejora de distribución de ingresos domésticos como resultado de actividades de producción sostenible se está haciendo en 31 proyectos de conservación y prácticas de manejo de la agrobiodiversidad utilizando un enfoque agro ecológico y comercialización de excedentes en 665 hectáreas. Los productos se venden a través de ferias agroecológicas y algunos de ellos tienen un proceso de transformación con agregación de valor para la venta con mermeladas, tortas, chips de plátano orgánico y oca, tostado, infusiones, aceites y virutas. Además, hay un proyecto que fabrica artesanías con lana de alpaca. En la costa la producción en fincas integrales y agroforestería deriva un total de 751 hectáreas implementadas que se comercializan a través de ferias, venta directa de canastas de productos, miel, aceites esenciales y en la Amazonía con las chacras y cultivos de peces nativos se trabaja en 431,5 hectáreas que se comercializan en ferias y mercados locales, además se da la venta del chocolate procesado. A nivel de los 4 territorios, este proceso implica un incremento sustancial en la obtención de ingresos a través de la comercialización sostenible manteniendo la seguridad alimentaria. Se estima que, a nivel local, la producción conlleva un ingreso económico quincenal , que enmarcan a 4216 familias en las 4 regiones del país.

				Hay ejemplos específicos como el de visión integral que mediante un convenio entre la Prefectura de Santa Elena (GADPSE)- Programa Mundial de Alimentos (PMA), el proyecto Fortaleciendo las Capacidades Locales para la Seguridad Alimentaria y Nutricional (CLOSAN), lograron que se beneficiaran 30 familias de forma directa con la comercialización de los productos de su finca, adicionalmente se crearon fuentes de trabajo para 15 personas entre hombres y mujeres. Se han vendido aproximadamente 60 toneladas de productos, las familias se encuentran en las comunidades de Las Balsas, El corozo, San Vicente, Clementina, Cerezal Bellavista, Febres Cordero.
	Mejora en la equidad de género como resultado del incremento en las oportunidades de generación de ingresos para las mujeres	20% de las iniciativas financiadas por el PPD en las áreas del proyecto son manejadas por mujeres con beneficios derivados para ellas	40% de las iniciativas financiadas por el PPD serán controladas por mujeres y los beneficios serán derivados para ellas	Para el resultado dos, la meta para mejorar la equidad de género en el ProDoc, establece que el 40% de iniciativas financiadas por el PPD sean manejadas por mujeres y los beneficios serán derivados para ellas. Actualmente 20 de los 49 existentes son manejados por mujeres, no obstante no es posible establecer si los beneficios obtenidos se derivan para ellas.
Resultado 3: Conocimiento sistematizado y diseminado; y comunidades capacitadas en el diseño, monitoreo y evaluación de proyectos	Porcentaje de proyectos comunitarios exitosos	90% de los proyectos financiados por el PPD se valoran como exitosos por las evaluaciones (resultados, productos y metas alcanzadas y probabilidad de sostenibilidad)	La actual tasa del 90% de proyectos exitosos se mantendrá o incrementará durante esta fase del PPD.	Los resultados obtenidos para esta meta indican que durante este primer año de implementación de los proyectos asociativos, el 90% de éxito de los proyectos está garantizado a través de: 1) el trabajo permanente de los EQUIPATE, del apoyo permanente del EQUIPATEN y la aplicación permanente del monitoreo y sistema de soporte técnico (SIMONAA) que garantiza el cumplimiento de los objetivos del proyecto 2) la modalidad de red OP5 proporciona gestión del conocimiento y fortalecimiento de capacidades locales, construcción de alianzas estratégicas, implementación de iniciativas en contextos regionales y nacionales, participación

para el aprendizaje y la gestión comunitaria				en el diseño de las políticas públicas de apoyo y construcción de la Agenda Nacional Ambiental (A.N.A.).
	Incremento en el número de líderes comunitarios activos y con demostradas capacidades socio-económicas y medioambientales para representar a comunidades en los cuerpos de gestión de los biocorredores y otras políticas y actividades de desarrollo sostenible relevantes	30 líderes (80% hombres y 20% mujeres) capacidades mejoradas en cada una de las áreas seleccionadas	Al menos 10 individuos por proyecto con conocimientos y capacidades de liderazgo mejoradas para trabajar con comunidades en la gestión sostenible del ecosistema y manejo de recursos; y para representarlas efectivamente en varias entidades y foros. De estos, 60% son hombre y 40% son mujeres.	El SIMONAA establece que 2766 personas han participado en eventos de fortalecimiento de capacidades, de las cuales el 57.2% (1581) son mujeres. 756 personas recibieron formación específica en liderazgo con un 40% (304) de participantes mujeres. Los eventos de capacitación trataron una variedad de temas que van desde los derechos de la naturaleza, hasta sistemas productivos agroecológicos y/o agroforestales, comercialización, fortalecimiento organizacional, gestión ambiental, etc.
	Número de proyectos comunitarios que aplican la gestión comunitaria como resultado del aporte oportuno del SIMONA	80% de los proyectos anteriores usan los aportes del SIMONA para la gestión comunitaria	Al menos 80% de los proyectos muestran evidencias del oportuno cambio de curso o mejoras en la ejecución del proyecto basados en los aportes del SIMONA	Tal como se indicó anteriormente, el trabajo permanente de los EQUIPATE, del apoyo permanente del EQUIPATEN y la aplicación permanente del monitoreo y sistema de soporte técnico (SIMONAA) que garantiza el cumplimiento de los objetivos del proyecto. Además, se ha podido evidenciar tanto en los GTT como MTB que los proyectos se han apropiado del SIMONAA para mostrar los avances y limitaciones que han tenido en el cumplimiento de las actividades y metas del proyecto.

Cuadro 14: Resultados

En conectividad ecológica el principal indicador es el número de hectáreas de ecosistemas estratégicos conservadas. Como se aprecia en el siguiente gráfico, además de las metas establecidas en el ProDoc, en la planificación de los proyectos también se plantearon metas para este indicador que permite establecer una comparación de lo planificado y lo logrado por los actores de los biocorredores.



Cuadro 15

Las metas alcanzadas en conservación del ecosistema páramo supera lo planificado. El interés de las comunidades indígenas y campesinas por el agua, es un tema movilizador para el trabajo comunitario y la gestión territorial sostenible del páramo, desde las visiones de las poblaciones locales. La conservación de los ecosistemas bosque andino de la sierra y bosque húmedo de la costa, que no estuvieron considerados en el ProDoc como ecosistemas estratégicos, son un resultado adicional, que evidencian la importancia de estos dos escosistemas boscosos para las comunidades que los habitan. Las metas logradas en la costa en conservación del ecosistema manglar y en la amazonía con bosque húmedo están muy cerca de las planificadas, lo que contrasta con los resultados de conservación del ecosistema bosque seco.

Estos resultados en términos de porcentaje son:

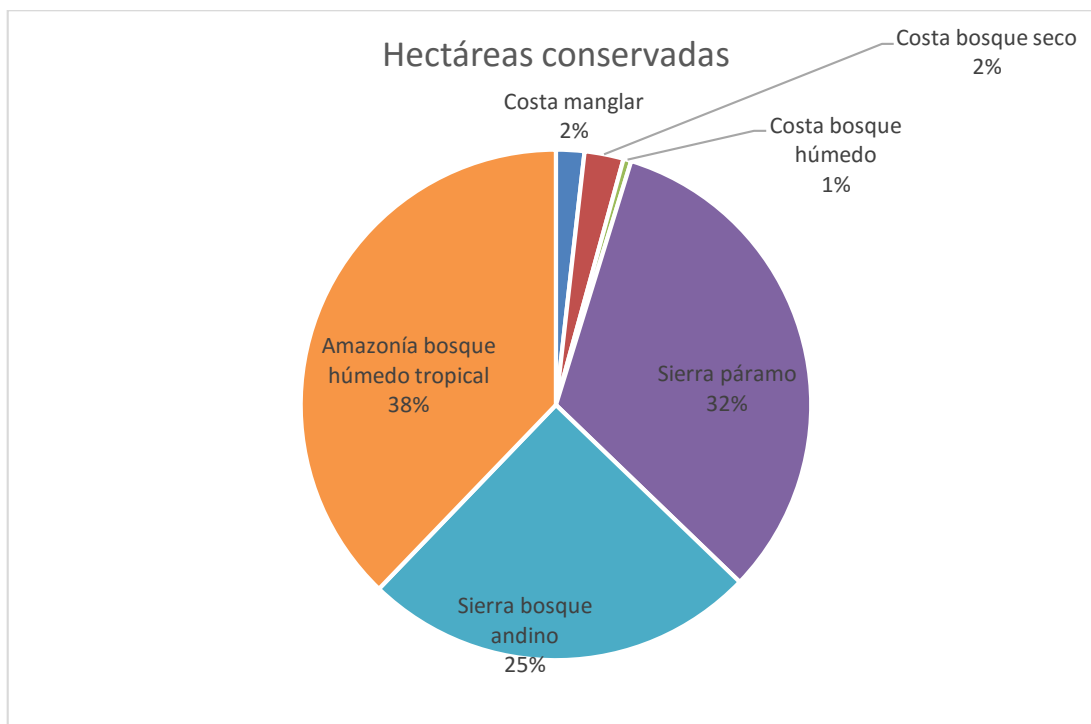


Diagrama 4

En relación a paisajes productivos sostenibles, los indicadores del documento de proyecto plantean: el incremento en el número de comunidades que generan ingresos a partir de prácticas de producción sostenible como los productos forestales no maderables, ecoturismo y lana de alpaca; y la mejora en la distribución de ingresos domésticos a lo largo del año, como resultado de las actividades de producción sostenible. El siguiente gráfico sintetiza el análisis de los resultados obtenidos.

Generación de ingresos

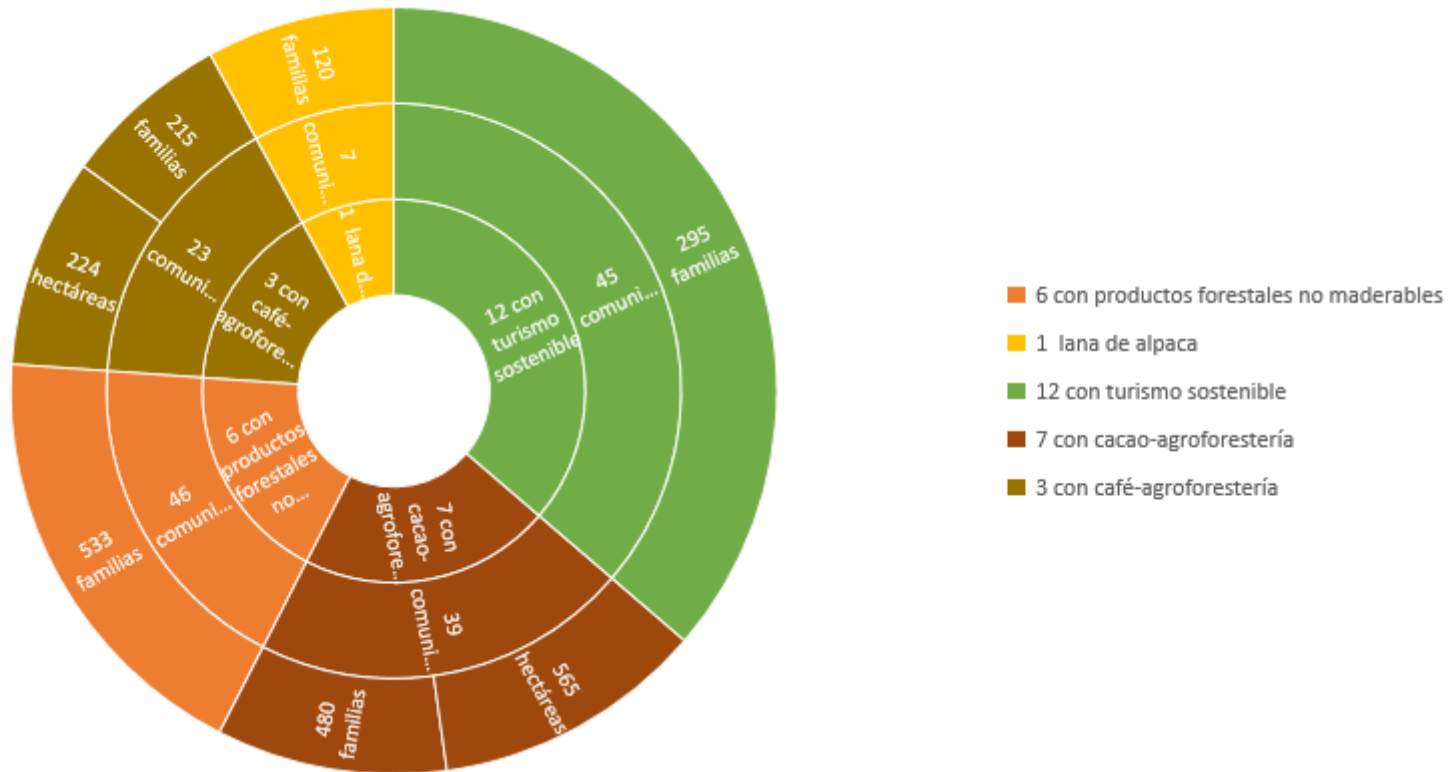
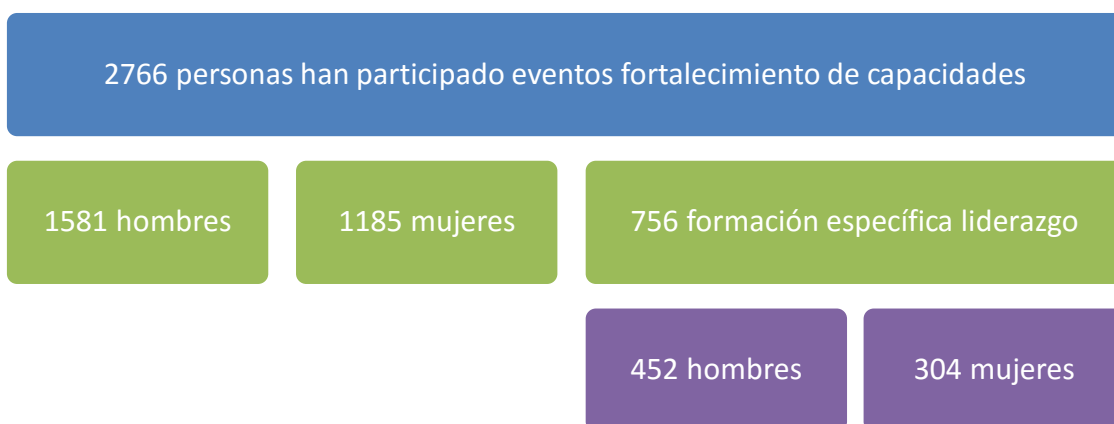


Diagrama 5

En asociatividad, los resultados reflejan la intensidad del trabajo, el interés y los significativos niveles de participación de las mujeres, en este proceso de fortalecimiento de capacidades realizado en los biocorredores



Cuadro 15

3.2 El Territorio Costa

En el territorio costa²⁶ se encuentran cinco biocorredores ubicados en las provincias de Manabí, Guayas, Santa Elena y Los Ríos y abarcan alrededor de 836.971,20 ha dentro de 32 parroquias y 15 cantones. Los ecosistemas estratégicos en los que se trabaja son el manglar y el bosque seco.

Ecosistema estratégico	Características
El manglar	<p>El manglar es en términos geofísicos “un ecosistema de transición entre ambientes marinos y terrestres propio de las zonas tropicales y subtropicales” (FIDES, 2015). Es parte de las llanuras de inundación en terrenos inundables por las mareas y aguas fluviales (desembocaduras de los ríos en el mar). En términos ecosistémicos, el ecosistema manglar está formado por el bosque de mangle, áreas salinas, esteros, canales, lagunas, playas e islas, de cuya interacción se constituyen los componentes bióticos y abióticos de este ecosistema.</p> <p>El manglar está considerado entre las cinco unidades ecológicas más productivas del mundo por la convención RAMSAR.²⁷ El 70% de la pesca mundial está constituida por organismos estuarinos o por organismos que en algún momento de su vida habitaron en un ecosistema lagunar estuarino como los manglares, formando así el sustento y la base alimentaria de millones de personas en todo el mundo.</p>

²⁶La información de la costa se basa en: Díaz, Jairo y Vera, María Dolores; 2015. **SISTEMATIZACIÓN: Construcción de Biocorredores para el Buen Vivir – Territorio Costa. Periodo: Abril 2013 – Febrero 2015.** Fundación FIDES.

²⁷“La Convención sobre los Humedales (Ramsar, Irán, 1971) es un tratado intergubernamental en el que se consagran los compromisos contraídos por sus países miembros para mantener las características ecológicas de sus humedales de importancia internacional y planificar el “uso racional”, o uso sostenible, de todos los humedales situados en sus territorios. (www.ramsar.org).En: Díaz y Vera, 2015.

	<p>En Ecuador se han identificado siete especies de manglar, más otras especies arbustivas como la ranconcha (<i>Acrostichum aureum</i>) y varias especies de manglillo o mangle enano. En cuanto a la fauna del ecosistema manglar en el Ecuador se han registrado 45 especies de aves, 15 de reptiles, 14 de camarones, 3 de cangrejos, 79 de moluscos y 100 de peces ligadas al manglar (FIDES, 2015). Según estas cifras existe un total de 256 especies animales sin considerar los mamíferos y otros grupos.</p> <p>Los remanentes de manglar cumplen funciones ecológicas como área de cría, alimentación, refugio y reproducción de peces, moluscos, crustáceos, reptiles, aves, insectos y mamíferos. Muchos de ellos, fundamentales para la soberanía alimentaria de las poblaciones locales.</p>
El bosque seco de la costa	<p>El bosque seco de la costa es un ecosistema ocupado, usado y conservado de manera continua por más de 200.000 personas, muchas con niveles de pobreza extrema, que habitan o dependen de los recursos de estos bosques²⁸. Alberga a más de 400 especies de aves y 150 especies de mamíferos, con un alto endemismo. Estos bosques son extremadamente frágiles y a pesar de su importancia han desaparecido de una enorme porción de su área original, situándose entre los ecosistemas más amenazados del mundo.</p> <p>Alberga a más de 400 especies de aves y 150 especies de mamíferos, con un alto endemismo. Estos bosques son extremadamente frágiles y a pesar de su importancia han desaparecido de una enorme porción de su área original, situándose entre los ecosistemas más amenazados del mundo.</p> <p>Cumple importantes funciones ecológicas como captación y almacenamiento de carbono, contribución a la fertilidad de los suelos y a la provisión de agua para consumo humano y actividades productivas.</p>

Cuadro 17

Incluir mapa (NO TENEMOS el que envió FIDES es de muy mala calidad y no se copia, creo que el PPD tampoco tiene)

En la costa el Acuerdo Socio Ambiental-ASOCIATE tiene como **objetivo “impulsar un proceso de gestión concertada en el territorio con la institucionalidad pública, los gobiernos autónomos descentralizados, universidades, organizaciones comunitarias, organizaciones no gubernamentales y la cooperación internacional, a fin de apuntalar con la participación comunitaria, acciones tendientes a preservar ecosistemas sensibles en el territorio y crear condiciones sociales y económicas para el Buen Vivir”** (FIDES, 2015).

²⁸ The Nature Conservancy, en: Díaz, Jairo y Vera, María Dolores; 2015. **SISTEMATIZACIÓN: Construcción de Biocorredores para el Buen Vivir – Territorio Costa. Periodo: Abril 2013 – Febrero 2015.** Fundación FIDES.

En la etapa de planificación se formulan participativamente los cinco Planes de Acción de los Biocorredores (ACBIO), que tienen como finalidad operativizar las líneas estratégicas definidas en el Acuerdo Socio Ambiental Territorial. Los ACBIO priorizan los principales temas de interés de cada biocorredor, por cada uno de los enfoques orientadores del proceso, considerados en los 14 proyectos asociativos, aprobados en el territorio Costa. Los 14 proyectos son considerados como un solo portafolio, que incluye los proyectos cofinanciados por PASNAP (5) y al proyecto financiado por el SFSNAP (1). Los puntos de interés y confluencia de los proyectos se muestran en el siguiente cuadro:

Enfoque	Puntos de interés y confluencia
Conectividad ecológica	Conservación y restauración de manglares, bosque seco, humedales y bosque húmedo tropical
Paisajes productivos sostenibles	Promoción y fortalecimiento de agroforestería, agroecología, pesca artesanal estuarina, turismo comunitario, turismo ecológico, producción artesanal con productos no maderables (caña guadua, paja toquilla).
Asociatividad	Planificación territorial, comercialización de los productos con identidad territorial y fortalecimiento de las organizaciones comunitarias especialmente mediante la formación de capacidades locales

Cuadro 18

El EQUIPATE de este territorio es la Fundación para la investigación y desarrollo social-FIDES.

3.2.1 Biocorredores de la Costa

El **Biocorredor Estuario del Río Chone, Islas Corazón y Fragatas – La Segua**, con una extensión aproximada de 103.232ha está localizado en la provincia de Manabí en los cantones Sucre, San Vicente, Chone y Tosagua.

El área núcleo de este biocorredor está constituida por 547 ha de islas que son parte de las 2.811,67 ha de manglar en el Estuario Río Chone, declaradas Refugio de Vida Silvestre en el Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP) en el subsistema estatal. Los objetos de conservación en este ecosistema, son el Cangrejo azul (*Cardisoma crasum*), Chame (*Dormitator latifrons*) y Mangle rojo (*Rizophora mangle*).

Islas Corazón y Fragatas – La Segua



Mapa 4: Biocorredor Estuario del Rio Chone,

El **Biocorredor Estuario del Rio Portoviejo y Cordillera del Bálsamo**, tiene una extensión aproximada de 16.496.5 hectáreas y está localizado en la provincia de Manabí en los cantones Sucre y Portoviejo.

En este biocorredor hay dos ecosistemas estratégicos, en la parte baja el manglar. Su área de conservación es un remanente de 57 ha de manglar en el Estuario del Rio Portoviejo, el cual se encuentra en trámite para su declaración oficial de Área Protegida Comunitaria dentro del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP), en el subsistema comunitario. Los objetos de conservación de este ecosistema son el Cangrejo azul (*Cardisoma crasum*); Mangle rojo (*Rizophora mangle*) y Pato maría (*Dendrocygma sp*).

En la parte alta del biocorredor el ecosistema estratégico es el bosque seco. El área núcleo de este biocorredor lo constituyen las 964 hectáreas de bosque seco de la Cordillera del Bálsamo que se encuentran protegidas por una red de reservas de bosques privados. Los objetos de conservación son el Capuchino Blanco de Occidente (*Cebus albifrons aequatorialis*) y la Chachalaca o guacharaca (*Ortalis erythroptera*).



Mapa 5: Biocorredor Estuario del Río Portoviejo y Cordillera del Bálsamo

El **Biocorredor Bosques Protectores Florones, Sancán, Cantagallo** tiene alrededor de 170.744,2 ha y se encuentra en la provincia de Manabí, en los cantones Portoviejo, Jipijapa y Montecristi.

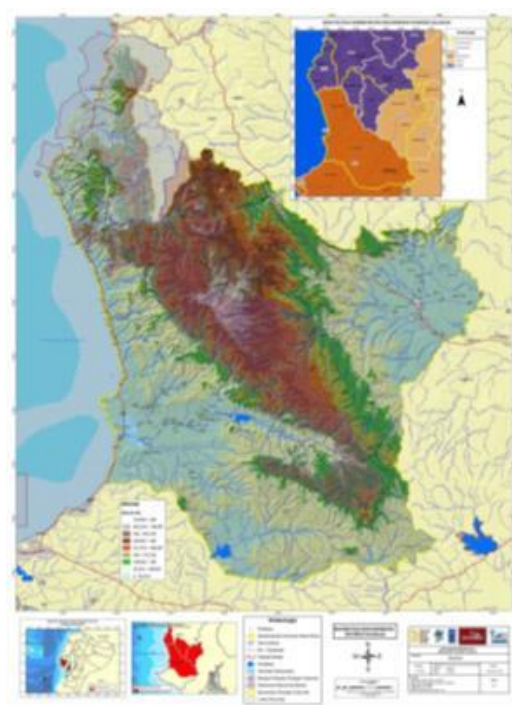
Tiene dos áreas núcleo, la primera con 3.988,3 hectáreas de bosque seco conservadas mediante la categoría de Área de Bosque y Vegetación Protectora de las Colinas circundantes a Portoviejo. La segunda, con 8.064,45 hectáreas de bosque seco conservadas mediante la categoría de Área de Bosque y Vegetación Protectora Sancán Cerro Montecristi. Los objetos de conservación son el Palo Santo (*Bursera graveolens*); Algarrobo (*Prosopis juliflora Fabaceae*); y Ceibo (*Ceiba trischistandra Malvaceae*).



Mapa 6: Biocorredor Bosques Protectores Florones, Sancán, Cantagallo

Este biocorredor tiene dos áreas núcleo, la primera con 3.988,3 hectáreas de bosque seco conservadas mediante la categoría de Área de Bosque y Vegetación Protectora de las Colinas circundantes a Portoviejo. La segunda, con 8.064,45 hectáreas de bosque seco conservadas mediante la categoría de Área de Bosque y Vegetación Protectora Sancán. Los objetos de conservación son el Palo Santo (*Bursera graveolens*); Algarrobo (*Prosopis juliflora Fabaceae*); y Ceibo (*Ceiba trischistandra Malvaceae*)

El **Biocorredor Territorio Chongón Colonche** tiene una extensión aproximada de 422.590,8 ha, está ubicado en las provincias de Guayas, Santa Elena y Manabí en los cantones Pedro Carbo, Santa Elena, Puerto López, Jipijapa y Paján.

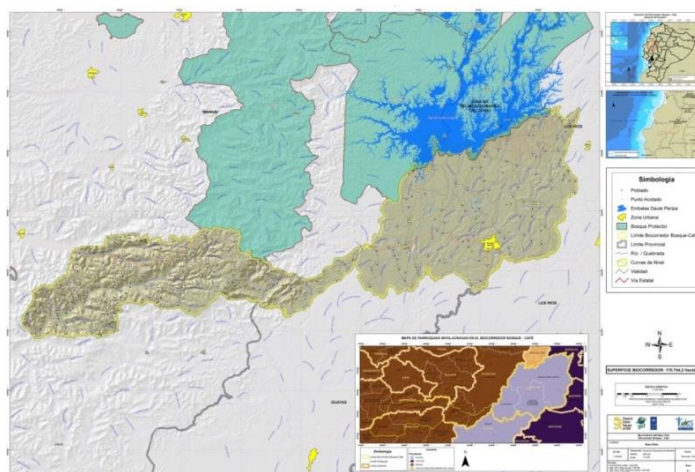


Mapa 7: Biocorredor Territorio Chongón Colonche

Las áreas de conservación son pequeños remanentes de manglar protegidas con el Acuerdo para el Uso Sustentable y Custodia del Manglar de Palmar y Las Tunas. Los objetos de conservación son Mangle rojo (*Rizophora mangle*) y Mangle negro (*Avicennia germinans*).

El área núcleo de este biocorredor está conformada por 26.207,8 hectáreas de bosque húmedo tropical, conservadas mediante la categoría de Bosque Protector y Vegetación Protectora Chongón Colonche. Los objetos de conservación son la Caña guadua (*Guadua angustifolia*) y la Estrellita esmeraldeña (*Chaetocercus berlepschi*). El bosque tropical húmedo tiene como principales funciones ecológicas reducir los avances de la erosión de los suelos gracias a las capacidades radicales de sus plantas y árboles para retener el agua y permitir una mayor infiltración de la misma, aportando a una recarga de los acueductos, disminuyendo la velocidad y capacidad de arrastre de suelo, lo cual evita la pérdida de nutrientes y la azolva de ríos y esteros. Contribuye además a la fertilidad del suelo, ya que incorpora grandes cantidades de biomasa.

El **Biocorredor Agroforestal Café – Cacao** con alrededor de 123.907,7 ha se encuentra en las provincias de Guayas, Los Ríos y Manabí, en los cantones Portoviejo, Santa Ana, Pichincha, El Empalme y Mocache.



Mapa 8: Biocorredor Agroforestal Café – Cacao

El ecosistema estratégico de este biocorredor está constituido por agroecosistemas que pueden ser caracterizados como ecosistemas restaurados que han sido transformados y favorecen la conectividad ecológica con paisajes productivos sostenibles aportando a la transición al bosque húmedo tropical de la costa. Por ser agroecosistemas diversos y amigables con el ambiente, son importantes corredores de conectividad ecológica entre los remanentes de bosque húmedo tropical que gracias a los sistemas agroforestales ya no se encuentran aislados. Los objetos de conservación son el Cacao (*Theobroma cacao* L) y la Guacharaca (*Ortalis erythroptera*)²⁹.

²⁹ Especies nativas consideradas por las comunidades locales como indicadoras de calidad ambiental en sistemas agroforestales de café bajo sombra. El café es una especie exótica y adaptada a las condiciones climáticas y a los suelos del biocorredor. En sistemas agroforestales contribuye a la agro biodiversidad y a la conectividad ecológica.

3.2.2 Proyectos asociativos de la Costa

Los biocorredores, proyectos asociativos y organizaciones ejecutoras de la costa:

BIO CORREDOR	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANIZACION EJECUTORA
Estuario del río Chone: Isla Corazón y Fragata-La Segua	Conservando el ecosistema manglar con acciones de restauración y desarrollo de emprendimientos productivos sostenibles en el Estuario del Río Chone.	Cooperativa de Pescadores Artesanales San Francisco
	Conservación y manejo del Humedal La Segua y su área de influencia, mediante la implementación de emprendimientos agroecológicos.	Comité Pro-Mejora La Segua
	Fortalecimiento de la conectividad ecológica en las comunidades de San Isidro a través de sistemas integrales de producción agropecuaria sostenibles "SIPAS" que mejoran el hábitat en la zona	Unión de Organizaciones Campesinas de San Isidro – UOCASI
Estuario del Río Portoviejo - Cordillera del Bálsamo	Manejo Comunitario de la cuenca estuarina del Río Portoviejo y el Humedal El Charco.	Comuna San Roque
	Conservación y manejo de la biodiversidad y producción sostenible en la cordillera del Bálsamo.	Asociación Cerro Seco
	Manejo Sostenible de las pampas salineras de la Comuna Las Gilces vinculadas a la restauración del ecosistema manglar en el Estuario del Río Portoviejo.	Comuna las Gilces
Bosque Protector Florones, Sancán Cantagallo	Recuperación de áreas en proceso de desertificación en comunidades pertenecientes al Bosque protector Sancán mediante el fortalecimiento de iniciativas productivas locales.	Asociación de Apicultores 25 de julio
	Buenas prácticas ambientales de recuperación, reforestación y conservación del bosque seco para alcanzar el buen vivir en las comunidades de Los Florones y Ciudadela Méndez.	Asociación Cristiana de Jóvenes (ACJ)
Agroecológico café cacao	Recuperación de la biodiversidad local y soberanía alimentaria mediante la generación de conectividad inter fincas en el Cantón El Empalme – Guayas y Mocache- Los Ríos.	Federación De Organizaciones Campesinas Autónomas y Sociales de la Costa –Nuevo Amanecer. (FOTAE-NA)
	Sostenibilidad agroecológica con aroma de café en las tablas de la parroquia San Plácido.	Centro Artesanal de Comercio Exterior (CEPROCAFE)
Territorio Chongón Colonche	Sistemas Agroforestales en el territorio Chongón Colonche	Junta Regional Valdivia
	Desarrollo de un sistema de protección y restauración en la zona baja de amortiguamiento de la cordillera de Chongón-Colonche	Centro Agro Artesanal Nuestra Señora de la Mercedes (CAAM)
	Conservación de la cuenca baja y media del Río Ayampe, proveedoras de recursos hídricos en el cantón Puerto López.	Comuna Las Tunas / Pueblo Manta
	Establecimiento de corredores ecológicos entre la parte baja y alta de la Cordillera Chongón Colonche, mediante	Asociación de Pequeños Productores Agropecuarios VISION INTEGRAL.

	la implementación unidades productivas agroecológicas que conserven y manejen las microcuencas.	
--	---	--

Cuadro 19

Para los proyectos asociativos la asistencia técnica es una actividad significativa, pues los temas tratados responden a temas de su interés y a sus necesidades específicas. Por medio de visitas frecuentes y talleres, se establece una relación de acompañamiento técnico sobre estas temáticas:

- Restauración del ecosistema manglar en coordinación con la Coordinadora Nacional para la Defensa del Ecosistema Manglar.
- Repoblación de cangrejo azul con el apoyo inicial del Instituto Nacional de Pesca (INP) y posteriormente con el apoyo de Voluntaria de Cuerpo de Paz.
- Agricultura sostenible: agroecología, agroforestería, con un apoyo inicial de la Coordinadora Ecuatoriana de Agroecología y el Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Pichincha.
- Huertos Familiares Orgánicos.

Son reconocidos por los actores del territorio como hitos del proceso, los eventos realizados para el desarrollo y comercialización de los productos con identidad territorial como la elaboración del Plan de Negocios y Marca dentro del marco de la comercialización asociativa. Para el primer tema se realiza un taller y un intercambio de Experiencia sobre Comercialización Asociativa y Marca. Guaranda (Salinas).

Para superar las dificultades de los equipos ejecutores de proyectos en la aplicación del SIMONAA, el acompañamiento se realizó paso a paso por medio de talleres teórico prácticos. Para esta actividad FIDES pequeñas guías explicativas que complementan la información de los talleres y la guía del SIMONAA.

El asesoramiento es permanente y siempre hay la disponibilidad del EQUIPATE de responder cuando las entidades ejecutoras lo solicitan, combinando visitas de campo con trabajo de gabinete. Se realizan algunas reuniones bilaterales (FIDES-Proyecto Asociativo), especialmente cuando surgen cambios de equipos técnicos durante la ejecución de los proyectos.

Hay limitaciones en la comprensión y uso del SIMONAA por parte de las entidades ejecutoras de los proyectos asociativos, generadas sobre todo por su falta de experiencia en el manejo de herramientas de seguimiento y evaluación.

Para los proyectos asociativos, un hito son los productos con identidad territorial en cuyo desarrollo son clave los intercambios de experiencias que se realizan, que abordan temas como el diseño del Plan de Negocios y Marca, en el marco de la comercialización asociativa.

La sistematización es otro aspecto que demanda un intensivo proceso de capacitación semi-presencial y teórico-práctico, utilizando la Guía de Sistematización del PPD³⁰ y los aportes de varios autores. Esto se logra en talleres que permiten operativizar la propuesta metodológica acordada conjuntamente con los equipos de los proyectos asociativos, explicitada en la guía mencionada. Uno de los acuerdos para la sistematización es que requiere la recopilación de información y generación de conocimiento, por tanto, no se necesita elaborar un documento académico, sino uno que rescate los saberes y conocimientos locales en relación a la experiencia sistematizada y permita identificar las buenas prácticas y lecciones aprendidas.

3.2.3 Resultados de los proyectos asociativos

Los principales resultados logrados, para cada uno de los enfoques estratégicos en relación a las metas planteadas en el ProDoc y por el PPD, aportan a las líneas estratégicas territoriales y a las prioridades de los biocorredores.

Conectividad ecológica

En los cinco biocorredores se encuentran 25 cuencas y 29 subcuencas, que tienen como principal elemento de interés de los actores sociales e institucionales, preservar la calidad y cantidad de agua. De allí, que la recuperación y gestión de cuencas requiere acciones como la conservación y manejo de la biodiversidad de los bosques, y de la agrobiodiversidad, así como acciones sociales, relacionadas con el fortalecimiento de las comunidades y su relación con actores locales, que interactúan con la naturaleza para su producción y reproducción social.

Los agroecosistemas son parte de las cuencas y es en donde se realizan los mayores esfuerzos para su recuperación y manejo, mediante la implementación de fincas integrales, con 751 hectáreas con producción agroecológica, que significan reciclaje de desechos vegetales y animales, para convertirlos en abonos orgánicos, que paulatinamente permiten bajar la dependencia de los productos químicos y aportan a disminuir los niveles de contaminación de las microcuencas.

Para la conectividad ecológica el PPD tiene entre sus metas de la FO5, un incremento de 600 has en el ecosistema manglar y 10,000 ha en el ecosistema de bosque seco costero, manejadas de manera sostenible por comunidades que implementan estrategias y llevan a cabo actividades que incrementan los paisajes terrestres y marinos manejados de manera sostenible.

Para lograr las metas planteadas por el PPD, en el territorio costa se realizan actividades de conservación, restauración y manejo de ecosistemas, para lo cual se lleva a cabo un proceso de reforestación en bosque seco, bosque húmedo y manglar, con tres criterios:

- i. Reforestación, en áreas donde los árboles han desaparecido y/o son muy escasos en el paisaje.

³⁰ Capítulo V de: PPD/FMAM; 2013. **Sistema de Monitoreo Asistencia Técnica y Acompañamiento-SIMONAA.**

- ii. Enriquecimiento de bosques orientado a la recuperación de la diversidad afectada por la tala selectiva.
- iii. Restauración del ecosistema manglar, en donde a más de la reforestación de mangle en las áreas adecuadas, se reintroduce cangrejo azul.

Los resultados obtenidos según el SIMONAA³¹ en conectividad ecológica en el territorio costa son:

Metas del PRODOC	Metas logradas por proyectos asociativos
600 ha en ecosistemas de manglar conservadas y/o manejadas sosteniblemente	1.839 ha en ecosistemas de manglar conservadas y/o manejadas sosteniblemente
10,000 has en el ecosistema de bosque seco costero conservadas y/o manejadas sosteniblemente	1767 ha en el ecosistema de bosque seco costero que son manejadas directamente por las comunidades y se conservan por acciones directas de los proyectos. Los proyectos asociativos contribuyen a la conservación de 16.500 ha en el ecosistema de bosque seco costero. 65 especies de la biodiversidad protegidas 5 Acuerdos comunitarios de conservación
15 micro-cuencas en las zonas de los corredores biológicos a nivel nacional con planes de manejo	5 Planes de manejo 11 microcuencas/cuencas protegidas 1 Acuerdo de conservación o manejo de microcuenca 4 Planes de manejo y/o estudios realizados
Metas adicionales	400 ha de bosque húmedo de la costa conservadas y/o manejadas sosteniblemente mediante la categoría de Bosque Protector y Vegetación Protectora Chongón Colonche

Cuadro 20

La mayoría de las acciones en conectividad ecológica están orientadas a garantizar la conservación y/o recuperación de algunas especies de flora y fauna que constituyen los objetos de conservación de los biocorredores; así la reforestación con pechiche es para garantizar alimento a la estrellita esmeraldeña (*Chaetocercus berlepschi*); se plantan especies como ovo (*Spondias purpurea*), amarillo (*Nectandra lineatifolia*) y algunas otras especies nativas que producen alimento para el Capuchino Blanco de Occidente y la guacharaca (*Ortalis erythroptera*); se hace repoblamiento con cangrejo azul en dos estuarios; y se reforesta con especies, que por su importancia socioambiental, son en sí mismos objetos de conservación como el Palo Santo (*Bursera graveolens*); Algarrobo (*Prosopis juliflora Fabaceae*); Ceibo (Ceiba

³¹ Los datos reportados en el SIMONAA cuentan con medios de verificación como acuerdos comunitarios, listados de referencia y registros que se presentan como anexos a los reportes técnicos presentados por los proyectos asociativos al PPD. Algunos de los indicadores del sistema no establecen la categoría de manejo y/o de conservación.

trischistandra); Mangle rojo (*Rizophora mangle*); Mangle negro (*Avicennia germinans*); Caña guadua (*Guadua angustifolia*).

Un resultado relevante es la creciente motivación y participación de las organizaciones respecto a la importancia de mantener la conservación de la naturaleza como eje de trabajo permanente para el desarrollo sostenible de sus comunidades. Lo que se refleja en la incorporación en sus agendas de acciones a favor de la naturaleza y para el manejo sostenible de la biodiversidad.

La participación de la organización en el proyecto va a permitir visibilizar más las actividades del grupo y compartir técnicas de restauración y manejo de viveros, que es donde más experiencia se tiene para beneficio del biocorredor (Participante de proyecto PPD-PASNAP).

Paisajes Productivos Sostenibles

Se implementa y/o fortalece a 782 fincas integrales, con diversos arreglos agroforestales y un mismo enfoque de conservación y manejo de los recursos naturales. En este trabajo se plantea recuperar el sentido territorial con el cual la finca se gestiona, como parte del territorio y como el espacio donde se interrelaciona con el bosque, las fuentes de agua, la biodiversidad. Las fincas integrales, por su diversidad de flora, son lugar de tránsito, descanso y/o albergue de muchas especies faunísticas (especialmente aves y mamíferos), por lo tanto en algunos biocorredores se trabaja en la conectividad inter fincas, como una estrategia de conectividad ecológica, vinculando los dos enfoques.

En la implementación de fincas agroecológicas o agroforestales del territorio costa, se involucran 1.325 familias de 59 comunidades. Para ello se trabaja con innovación y se generan procesos sostenidos de capacitación que en algunos casos, se traducen en normas y acuerdos comunitarios para la producción limpia y amigable con el ambiente; y promoción del turismo comunitario sustentable, que son líneas estratégicas del ASOCIATE.

..... antes mi hermano vivía en Quito, ahora los dos trabajamos en nuestra finquita y hacemos algo que nos gusta, soy agricultor porque eso es lo que me gusta ser. Además utilizar los materiales de la zona es una de las cosas que mejor funciona, yo utilizo tutores de balsa en el cultivo de maracuyá, pues en ella los polinizadores hacen sus casas y se mejora la producción del cultivo (Participante en proyecto comunitario).

En turismo comunitario se fortalecen los emprendimientos en los estuarios de los ríos Portoviejo (La Boca), Chone (Isla Corazón) y Palmar, operados por cuatro comunas en La Boca; cuatro organizaciones comunitarias en Isla Corazón; y una organización comunitaria en Palmar. Adicionalmente se contribuye al fortalecimiento del turismo ecológico en tres reservas privadas del biocorredor Cordillera del Bálsamo. El logro más destacado es la acreditación como operación turística comunitaria conseguida por la operación turística de La Boca con el Ministerio de Turismo (MINTUR).

Para el aprovechamiento de la pesca artesanal de una manera sustentable y eficiente, también se lleva a cabo un proceso de capacitación con cuatro organizaciones comunitarias y dos comunidades de pescadores artesanales dedicados a la recolección de concha (*Anadara similis*, *Anadara tuberculosa*), cangrejo azul (*Cardisoma Crassum*) y cangrejo rojo (*Ucides occidentalis*). Esta actividad está ligada a la repoblación de cangrejo azul en los estuarios de los ríos Portoviejo y Chone. Adicionalmente, se trabaja en la recuperación del Chame (*Dormitator latifrons*) en el

humedal la Segua y en las comunidades de alrededor. La capacitación está orientada a garantizar la reproducción de las especies a corto, mediano y largo plazo, con la finalidad de aportar a la soberanía alimentaria local.

Las principales actividades desarrolladas para el aprovechamiento sostenible de recursos no maderables, son la recolección y producción de miel de abeja, los procesos de transformación de la caña guadua, procesamiento de la paja toquilla, elaboración de esencia de palo santo y elaboración de harina de algarrobo. Todos estos productos provienen de la biodiversidad, proveen de recursos económicos a las comunidades, quienes realizan un trabajo que permite su sostenibilidad a partir de acuerdos que se aplican para el manejo adecuado del bosque y procesos de restauración de estos ecosistemas (bosque seco y bosque húmedo tropical de la costa).

A continuación los resultados obtenidos en paisajes productivos sostenibles:

Metas del PPD	Metas logradas por proyectos asociativos
Moluscos y crustáceos disponibles de forma sostenible en 4 comunidades que involucran a 35 familias	8 comunidades y 28 familias trabajan en la recuperación del cangrejo de manglar (<i>Ucides occidentales</i>) y la concha prieta (<i>Anadara tuberculosa</i>).
Comunidades generan ingresos con prácticas de producción sostenible Productos forestales no maderables (50 comunidades a nivel nacional)	22 comunidades y 417 familias trabajan con bambú, miel y palo santo.
Turismo sostenible (21 comunidades a nivel nacional)	9 organizaciones comunitarias fortalecidas; 3 emprendimientos de turismo comunitario fortalecidos; 1 emprendimiento de turismo de naturaleza apoyado. 1 acreditación de turismo comunitario otorgado por el Ministerio de Turismo (MINTUR)
Producción de cacao y café en sistemas de agroforestería (65 comunidades a nivel nacional)	1.325 familias de 67 comunidades incorporan sistemas agroforestales o agroecológicos en sus fincas.
Metas adicionales	751 ha agroecológicas manejadas 77 especies de la agrobiodiversidad conservadas 782 fincas integrales implementadas y/o mejoradas 15 Productos con Identidad Territorial - PIT 9 planes de negocios y/o estudios realizados

Cuadro 21

Productos con identidad territorial-PITT

15 productos con identidad territorial (PIT) se desarrollan en esta fase, de los cuales el 53% cuenta con plan de negocios y marca. Previo a la creación de las marcas³² y elaboración de planes de negocios, se realiza un taller teórico-práctico sobre estos temas y un intercambio de experiencias con el Grupo Salinas de Guaranda sobre desarrollo de marca y comercialización asociativa. Estos eventos son apoyados por el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) mediante su Programa de Circuitos de Redes Comerciales.

Trabajar con marcas es una estrategia de comercialización de las organizaciones participantes, para posicionar mejor su producto, resaltando que provienen de ecosistemas frágiles y que su aprovechamiento es sustentable y amigable con el ambiente. Otro elemento a potenciar para la comercialización es que son producidos por organizaciones campesinas y organizaciones de mujeres en el marco de un comercio más equitativo.

Estos son los productos con identidad territorial (PIT) desarrollados y sus respectivas marcas:

Características	Marca
<p>Producto: Café tostado y molido</p> <p>Organización: Centro Artesanal de Comercio Exterior (CEPROCAFE)</p> <p>Comercialización: Mercado local</p>	
<p>Producto: Sal Artesanal</p> <p>Organización: Asociación de Producción SALGILCES (ASPROSAL)</p> <p>Comercialización: Mercado local</p>	
<p>Producto: Miel de abejas y Esencia de Palo Santo</p> <p>Organización: Asociación 25 de Julio</p> <p>Comercialización: Mercado local</p>	
<p>Producto: Canasta productos agropecuarios</p> <p>Organización: Asociación de Productores VISION INTEGRAL</p> <p>Comercialización: Mercado local</p>	

³²Excepto La Boca, que es una marca creada previamente

<p>Producto: Caña Guadua</p> <p>Organización: Corporación Noble Guadua.</p> <p>Comercialización: Mercado Nacional</p>	
<p>Producto: Miel de Abejas</p> <p>Organización: Agroforestal Apícola Miel de Esperanza.</p> <p>Marca: Miel de Abejas Santa Elena es de propiedad del GAD provincial</p> <p>Comercialización: Mercado local</p>	
<p>Producto: Turismo Ecológico “Ruta Ancestral de los Caras”</p> <p>Organización: Reservas Privadas de la Cordillera del Bálsamo</p> <p>Comercialización: Turismo local, nacional e internacional</p>	
<p>Producto: Turismo Comunitario Manglar La Boca</p> <p>Organización: Comuna Las Gilces (propietaria marca) y Comuna San Jacinto, Comuna San Roque y Comuna Santa Teresa (cuentan con permisos de uso de la marca)</p> <p>Comercialización: Turismo local y nacional</p>	

Cuadro 22

Las marcas del Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Santa Elena van a ser utilizadas con un reglamento que se está desarrollando, para regular su uso (Guadúa Santa Elena, Miel de Abeja Santa Elena y Turismo Comunitario Santa Elena) por parte de organizaciones comunitarias y privadas. Dos marcas comunitarias son creadas con el apoyo del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) mediante su Programa de Redes Comerciales: Mi Canasta Campesina y Aroma&Miel.



Algunos productos dentro de sus planes de negocio tienen de forma general una propuesta de posicionamiento de las marcas mediante: eventos de lanzamiento de las marcas, vallas publicitarias, catálogos (trípticos, folletos).

"Ahora podemos comercializar nuestra miel de una manera segura, no tenemos que dar vueltas de un lado a otro buscando mercado, la organización nos ayuda a ubicar nuestras miel en un solo lugar con mejor precio" (Mujer participante de proyecto comunitario)

Las organizaciones que manejan la "Ruta Leyendas y Mitos del Manglar" mediante el turismo comunitario en el Estuario del Rio Chone, a pesar de no contar con una marca, desarrollan acciones de promoción del turismo mediante una página web y material promocional impreso.

A continuación otros PIT desarrollados, pero que no crean marcas:

Características	Producto
<p>Organización: Asociación de Turismo Solidario Manglar Isla Corazón, Centro de Turismo Comunitario Jóvenes del Manglar, Centro Artesanal de Mujeres La Casita, Asociación de Pescadores y Larveros El Manglar.</p> <p>Desarrollo de una imagen corporativa que será la base para la marca.</p> <p>Comercialización: Turismo local, nacional e internacional</p>	
<p>Organización: Centro de Turismo Comunitario Jóvenes del Manglar y Asociación de Pescadores y Larveros El Manglar.</p> <p>Comercialización: Local (a través de la Ruta Turística Mitos y Leyendas del Manglar) y de ferias comunitarias.</p>	 <p>Cangrejo Azul (<i>Cardisoma Crassum</i>)</p>
<p>Organización: Federación de Organizaciones Campesinas Autónomas y Sociales de la Costa Nuevo Amanecer - FOTAE-NA.</p> <p>Comercialización: Local a través del Centro de Negocios de FOTAE-NA.</p>	 <p>Chifle de plátano</p>
<p>Organización: Comité Promejoras "La Segua".</p> <p>Comercialización: Local y nacional, especialmente a través de la Feria Internacional del chame realizada el mes de septiembre de cada año</p>	 <p>Chame(<i>Dormitator latifrons</i>)</p>

<p>Organización: Centro Agro Artesanal Nuestra Señora de la Mercedes (CAAM).</p> <p>Comercialización: Local.</p>	 <p>Ají</p>
<p>Organización: Unión de Organizaciones Campesinas de San Isidro (UOCASI).</p> <p>Comercialización: Local y nacional a través del Centro de negocios Campesino de la UOCASI.</p>	 <p>Maracuyá (<i>Passiflora edulis</i>)</p>

Cuadro 23

Para apoyar a los PITlas estudiantes de la costa apoyan a la elaboración del plan de comercialización de miel de abeja y aceites esenciales de palo santo; a los planes de negocios para el desarrollo de productos sanos de la finca campesina; y a la elaboración de planes de negocio para el desarrollo de turismo comunitario/ecológico.

Un resultado es el desarrollo de productos con identidad territorial pues genera mayor compromiso con la conservación de los ecosistemas que los sustentan, de allí que gran parte de los objetos de conservación están relacionados con los PIT (cangrejo, ceibo, palo santo, chame, algarrobo, caña guadua, cacao y el turismo ecológico que se sustenta en la belleza paisajística de los ecosistemas y los pueblos que en el habitan). Algunas acciones para el manejo y restauración de la biodiversidad están vinculadas a la sostenibilidad de los PIT y protección de ecosistemas por los servicios ecológicos que brindan a la sociedad; se destacan: reforestación, repoblación de especies, normativas comunitarias, entre otras. Es importante mencionar que de la vitalidad de los sistemas agroforestales depende la productividad de las fincas campesinas familiares y su soberanía alimentaria.

Los principales obstáculos para la obtención de resultados en paisajes productivos sostenibles están relacionados con la política gubernamental agraria, que fomenta la producción intensiva de monocultivos, mediante subsidios a semillas de alto rendimiento e insumos químicos y desplaza variedades nativas, provocando erosión genética y vulnerando la soberanía alimentaria de las familias campesinas. Esto genera dependencia de insumos y debilita el conocimiento ancestral en el manejo agropecuario; lo que no favorece al objetivo de la FO5/PPD y del ASOCIATE de fortalecer la agricultura familiar campesina.

Algunos productos no cuentan todavía con reglamentos que sustenten la calidad ofrecida en la marca, condición indispensable para ampliar el mercado. Por otra parte, es necesario fortalecer la calidad de los productos en aspectos como inocuidad y presentación para el posicionamiento de las marcas. Adicionalmente, es necesario trabajar sobre los modelos organizativos que permitan incorporar la gestión de marcas en su estructura y funciones organizativas, lo que requiere de un proceso de acompañamiento y capacitación.

El manejo de planes de negocio, por parte de las organizaciones comunitarias, todavía requiere fortalecerse. A pesar de que en la mayoría de los casos estos documentos son elaborados de manera participativa, es necesario mejorar el conocimiento y manejo de esta herramienta de

trabajo y articular la capacitación en las varias etapas de elaboración del plan de negocio. Un factor que incide en esta limitación, es que al crearse las marcas en la etapa final de los proyectos y no contar con presupuesto para implementar estrategias de posicionamiento de las mismas, no se avanza en estas importantes acciones.

Asociatividad

En la costa se mantiene, desde la etapa de planificación territorial, la plataforma de convocantes a los Grupos de Trabajo Territorial-GTT y a las Mesas de Trabajo del Biocorredor-MTB, conformada por el GAD provincial de Manabí, GAD provincial de Santa Elena, AME Regional 4, Red de ONGs Tejedora, C-CONDEM, PPD y FIDES. Sin embargo, el protagonismo de AME, Red Tejedora y C-CONDEM baja en esta etapa de ejecución de proyectos asociativos. Los actores del territorio costa se presentan en la siguiente tabla:

ACTORES PARTICIPANTES	
	No.
Organizaciones Gubernamentales	3
Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales	2
Gobiernos Autónomos Descentralizados Cantonales	4
Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales	8
Universidades	4
Organizaciones No Gubernamentales	5
Cooperación Internacional	5
Redes Nacionales	2
Organizaciones Comunitarias (OCB, OSG, Juntas Agua)	28
Reservas Privadas	8
TOTAL	69

Tabla 2: Número de actores participantes

En el marco de articulación de actores territoriales, la conformación del GTT tuvo acogida, como espacio de encuentro para analizar los avances en el territorio, para compartir información, y para coordinar y hacer una rendición de cuentas. Se cuenta con un promedio de 46 actores participantes, número que es creciente, lo que denota un aumento del interés y apoyo al proceso.

Es importante señalar la participación de las organizaciones de base, que convierten a los GTT en un espacio de ejercicio real de ciudadanía, que facilita el acercamiento entre la sociedad civil organizada y las organizaciones públicas, bajo un esquema colaborativo para compartir reflexiones respecto de las líneas estratégicas del ASOCIATE y aportar con la visión estratégica de las comunidades sobre la gestión y gobernanza del territorio, que resalta la conservación del ambiente como un elemento clave.

Lo más significativo del GTT, es que a más de ser un momento de rendición de cuentas, entre los diferentes actores comprometidos con el proceso, es el espacio donde representantes de las organizaciones comunitarias exponen los avances y las limitaciones en la ejecución de proyectos y construcción de biocorredores. Esto nos enseña que es posible y necesario un trabajo entre actores públicos, sociales y comunitarios a favor de la naturaleza, que requieren potenciarse y difundirse como aportes a la gobernanza territorial.

...se ha generado una nueva experiencia para la ejecución de proyectos, donde se busca articular a los actores del desarrollo presentes en el sector. En Santa Elena se ha vinculado al GAD provincial, que hace un aporte importante a las familias, mediante el proyecto que ejecuta con la Unión Europea, además se coordina estrechamente con la universidad de Santa Elena y otros actores más(Sistematización Proyecto Junta Regional Valdivia).

Con respecto a las Mesas de Trabajo del Biocorredor (MTB), la experiencia en la fase de ejecución de proyectos asociativos es que estas son espacios de discusión técnica y que aportan: a la implementación de los proyectos; a la articulación de actores para la construcción de los biocorredores para el Buen Vivir, viabilizando la conectividad socio ambiental. En el territorio Costa, se realizan dos MTB en cada biocorredor, en las cuales la participación de las organizaciones gubernamentales es limitada, a excepción de las MTB del Estuario del Río Portoviejo y Cordillera del Bálsamo, en donde participan permanentemente el Ministerio de Turismo y el de Ministerio del Ambiente afines a temas relacionados con el biocorredor. De igual manera, es limitada la participación de los GAD, a pesar de que funcionan las alianzas en terreno para la implementación de acciones conjuntas en los proyectos, ***“este proyecto nos ha unido a todos los habitantes del sector ya que el agua es un recurso de importancia para todo el cantón”*** (Miembro del GAD parroquial Salango, participante en MTB). En las MTB no se logra la formalización de las alianzas bilaterales.

La participación de las mujeres en las MTB en esta etapa de ejecución de proyectos asociativos también es significativa:

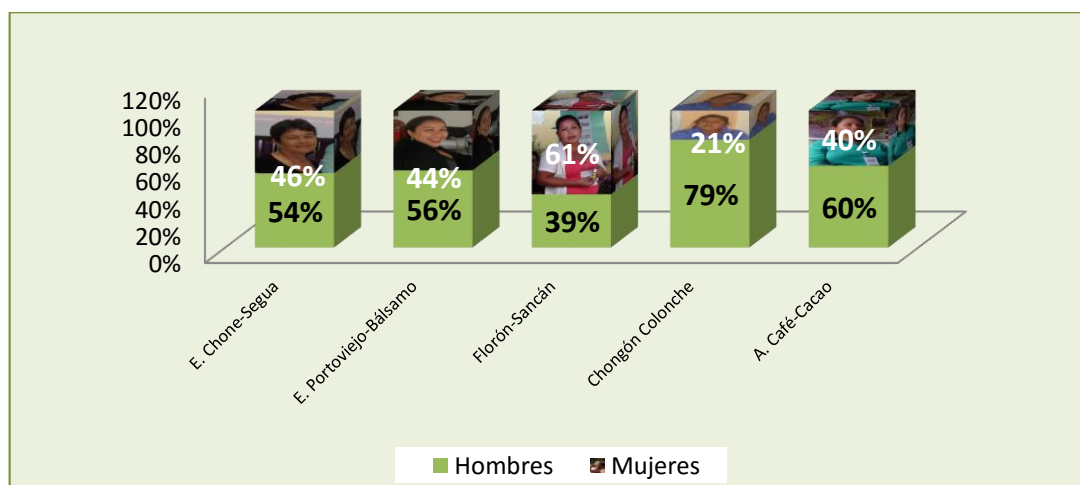


Gráfico 1: porcentaje de hombres y mujeres participantes

La agenda de trabajo de las MTB, gira en torno a dos temas prioritarios:

- Compartir información del avance de los proyectos asociativos, de cara a los indicadores y líneas estratégicas tanto de los ACBIOS, como del ASOCIATE. Esto busca fortalecer el concepto de biocorredor y situar a las unidades ejecutoras y a las organizaciones, frente a estos desafíos que implican una proyección espacial para la gobernanza territorial.
- Reflexionar sobre aspectos fundamentales como la agroecología, cambio de la matriz productiva y las políticas públicas. Este análisis tiene mayor demanda, pues los participantes sostienen que por la coyuntura política es importante contar con una lectura respecto de los cambios que se dan en el país, sobre todo en lo relacionado al cambio de la matriz productiva y a la agricultura familiar campesina. En este contexto se analiza también la información de avance de los proyectos asociativos.

La participación del MAE/PASNAP es relevante en el cumplimiento de las contrapartes, lo que es medido por las entidades ejecutoras de los proyectos asociativos en función de su concreción y de la oportunidad con que lo hacen. Los referentes para este ejercicio son los promedios de los niveles de cumplimiento de los compromisos, de todos los actores participantes en el proceso de construcción de biocorredores en la costa.

	GAD provinciales	GAD cantonales	GAD parroquiales	Ministerios	MAE /PASNAP	ONG
Estuario Rio Chone, La Segua						
Estuario Rio Portoviejo y Cordillera Bálsamo						
Bosques Protectores Florones-Sancán-Cantagallo						
Territorio Chongón Colonche						

Agroforestal Café-Cacao						
Alto	Medio-alto	Medio	Bajo	Sin contraparte o sin calificación		

Cuadro 24

Acuerdos Interinstitucionales

Entre los acuerdos más relevantes se señalan:

- Acuerdo de Cooperación entre el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Manabí, el Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial implementado por el PNUD y las Organizaciones de la Sociedad Civil Ejecutoras de los Proyectos Asociativos. El GAD de Manabí aporta a través de sus departamentos de Ambiente, Riego y Drenaje; Fomento Productivo y Desarrollo Humano a la implementación de los proyectos.
- Convenio entre el GAD provincial de Manabí a través del Departamento de Ambiente y la Corporación Forestal de Manabí CORFAM y la Fundación para la Investigación y Desarrollo Social (FIDES), para la dotación de 179.000 plantas nativas de 53 especies.
- En Santa Elena las alianzas estratégicas más importantes son con el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Santa Elena–GADPSE y con la Universidad Península de Santa Elena–UPSE con quienes se firma acuerdos y convenios.
- Convenio entre las Juntas Parroquiales de Machalilla y Salango con el Proyecto Conservación de la cuenca baja y media del Rio Ayampepara el pago de promotores campesinos y para la reforestación con especies nativas, a fin de mejorar la calidad y cantidad de agua, protegiendo la fauna acuática y diversificando sustentablemente la producción campesina.

Esta es una muestra de la serie de convenios suscritos para impulsar las líneas estratégicas identificadas en el ASOCIATE y que se concreta en apoyos a los proyectos asociativos. No obstante es importante considerar que hay factores que inciden en el nivel de cumplimiento de los compromisos, como:

- a. El cambio de autoridades, en algunos casos facilita los procesos, pero en otros lo dificulta, puesto que es necesario retomar los diálogos e iniciar los trámites de aprobación de convenios desde el inicio.
- b. Falta de oportunidad en la entrega de contrapartes especialmente de los GAD, algunas están todavía ejecutándose cuando los proyectos ya cerraron sus convenios con el PPD.
- c. Débil involucramiento de las organizaciones comunitarias en los eventos de elaboración de los Planes Operativos Anuales de los GAD y de los presupuestos participativos, sin considerar que son momentos estratégicos para lograr avances en la concreción de los acuerdos y generar nuevos acuerdos en base al Acuerdo Socio Ambiental Territorial (ASOCIATE) y los Planes de Acción de los Biocorredores (ACBIO).

Fortalecimiento de capacidades

Otra dimensión de asociatividad es el fortalecimiento de capacidades, para ello, cada una de las organizaciones ejecutoras de los proyectos asociativos cuenta con su propio plan de

fortalecimiento de capacidades, que responde a las necesidades particulares de las organizaciones comunitarias y reservas privadas, según los emprendimientos productivos desarrollados y/o fortalecidos en este proceso. Igualmente las metodologías son diversas pero tienen estas características en común:

- Son participativas y están enfocadas en la práctica. Los contenidos se desarrollan incorporando elementos conceptuales teóricos con los conocimientos y experiencias de los participantes, que definen instrumentos y metodologías del cómo hacer.
- La capacitación está articulada a diferentes momentos del desarrollo del Proyecto Asociativo, por tanto responde a una planificación establecida, superando la práctica del “eventismo”.
- Las metodologías parten del reconocimiento y valorización de conocimientos y prácticas tradicionales de las comunidades locales en el manejo ancestral de sus territorios (bosques, finca familiar campesina, ecosistemas marino costeros)
- Priorizan el enfoque de género y generacional, manejando temas, metodologías y horarios que permitan y/o incentiven la participación activa de las mujeres y jóvenes.

En este proceso de capacitación y generación de conocimientos, hay una importante participación de mujeres, mientras que la participación de jóvenes sigue siendo limitada, especialmente en los temas agropecuarios y de recolección de productos del bosque, mientras que en turismo comunitario se ha potenciado la participación de jóvenes y mujeres.

En cuanto a la valorización de los conocimientos y prácticas tradicionales de las comunidades locales, se desarrollan varias estrategias:

Estrategia	Conocimientos revalorizados
<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de diagnósticos participativos valorando los conocimientos locales. • Equipos técnicos de la zona, especialmente promotores/as locales • Procesos de capacitación participativos (diálogo de saberes). 	<ul style="list-style-type: none"> • Calendarios lunares para procesos de reforestación, agricultura y manejo de especies forestales. • Manejo de suelos en la finca familiar campesina especialmente rotación y asociación de cultivos. • Vedas comunitarias basadas en el conocimiento de las comunidades sobre los tamaños adecuados a la adultez (conchas y cangrejos), identificación de sitios y épocas de reproducción de determinadas especies, que en algunos casos no coinciden con las vedas determinadas por la autoridad de pesca. • Manejo sostenible del palo santo, el mismo que se recolecta cuando muere naturalmente para que mantenga sus propiedades organolépticas, especialmente el olor. • Recuperación del uso de las propiedades curativas e insecticidas de algunas plantas, especialmente se está recuperando esta práctica en los huertos familiares, con la siembra de plantas medicinales que a la vez que sirven de repelente de insectos para protección de hortalizas, se utilizan para prevenir enfermedades o tratar afecciones menores.

Cuadro 25

Para asociatividad, las metas establecidas por el PPD son parte del fortalecimiento de capacidades socio organizativas, enfocadas en liderazgo y género. Los principales resultados son:

Metas del PPD	Metas logradas por proyectos asociativos
Al menos 10 individuos por proyecto con conocimientos y capacidades de liderazgo mejoradas para trabajar con comunidades en la gestión sostenible del ecosistema y manejo de recursos; y para representarlas efectivamente en varias entidades y foros. De estos, 60% son hombre y 40% son mujeres.	En género se capacitan 182 mujeres y 211 hombres; en liderazgo se capacitan 76 mujeres y 106 hombres, lo que significa que las 182 personas con capacidades mejoradas superan la meta establecida por el PPD. Las mujeres son el 41% de las personas con capacidades fortalecidas, por tanto, esta es también una meta lograda. De los 14 proyectos del territorio, cinco están manejados por mujeres.

Entre los resultados significativos en asociatividad hay que señalar que los proyectos en sus diferentes formas de gestión son escenarios de reflexión, sensibilización y toma de conciencia respecto a los enfoques estratégicos del programa que son conectividad ecológica, paisajes productivos sostenibles y asociatividad. Además la gestión del proyecto es un proceso de capacitación y generación de conocimientos, ya que la ejecución para muchas organizaciones implica pasar de beneficiarios a protagonistas en la gestión del desarrollo y participar activamente en la toma de decisiones, determinando la orientación de los proyectos y biocorredor. Esto significa un salto cualitativo en la comprensión de los nuevos desafíos que tienen como organizaciones.

El posicionamiento entre los diferentes actores territoriales de los biocorredores para el buen vivir, se logra entre otros factores, por contar con una plataforma multiactor durante toda la quinta fase operativa del PPD, que lidera la convocatoria hacia distintas acciones territoriales. En este sentido, es muy importante la capacidad de convocatoria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales, que aportan con credibilidad y solidez al proceso.

Un resultado relevante es la alianza generada entre la Universidad Estatal del Sur de Manabí UNESUM, concretamente el Departamento de Vinculación con la Comunidad y las organizaciones participantes del proyecto pertenecientes al bosque protector Sancán, Cantón Jipijapa.

Una expresión de la articulación de actores es la contribución con contrapartes a la ejecución de proyectos asociativos y construcción de biocorredores. El GAD provincial de Manabí apoya a la reforestación e implementación de infraestructura turística. El de Santa Elena, a la creación de marcas, diseños de centros de interpretación, apoyo técnico, acceso a mercados y reforestación. Los GAD cantonales y parroquiales apoyan con personal técnico, elaboración de estudios, dotación de insumos para fincas integrales, construcción de infraestructura productiva, entre otros.

La principal contribución de instancias de gobierno se da gracias al convenio entre el Programa de Apoyo al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (PASNAP) con el PPD para aportar en cinco proyectos que se encuentran dentro o en zonas de amortiguamiento de áreas naturales protegidas. Otras organizaciones gubernamentales que aportan en el proceso son el Ministerio

de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) con el Circuito de Redes Comerciales y el Proyecto Café y Cacao; y el Ministerio de Inclusión Social mediante el Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS).

Entre las ONG que son parte de la ejecución de proyectos asociativos, están el Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP), Fundación para la Investigación y Desarrollo Social (FIDES), Asociación Cristiana de Jóvenes (ACJ), Centro de Promoción Rural (CPR) y la Fundación Brethren y Unida (FBU), brindando apoyo técnico y capacitación en distintos temas como restauración de ecosistemas (bosque seco y manglar); estudios, implementación de emprendimientos productivos (fincas integrales y turismo comunitario), acompañamiento permanente a las organizaciones de base, el fortalecimiento de experiencias en comercialización asociativa, generación de nexos entre las organizaciones de base y las instituciones del estado.

La cooperación internacional aporta a través de las ONG mencionadas. Están presentes en el territorio costa el Fondo Finlandés de Cooperación Local, Ayuda en Acción, The Nature Conservancy, Global Students Embas y (GSE), ALTERNATIVE y Cuerpo de Paz..

Las Comunidades y reservas privadas, además de ejecutar proyectos, aportan con actividades de reforestación y construcción de infraestructura productiva; réplicas de procesos de capacitación entre la niñez en edad escolar y en intercambio de experiencias; proporcionan locales y equipamiento para procesos de capacitación; equipamientos productivos ya existentes y valorizados en el proceso como contraparte para el proyecto.

En igualdad de oportunidades la participación de mujeres y hombres es bastante alta en eventos relacionados en temas de conservación, ferias y talleres realizados a nivel local y regional, realizado por organizaciones privadas y el MAE. Por otro lado, en este periodo se busca el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias y redes, en capacitación y género, que cuentan con una alta participación de mujeres y jóvenes, con diversidad de temas, que van desde lo productivo, comercial, organizativo, ambiental, derechos, entre otros.

Una debilidad no superada de las organizaciones comunitarias es su capacidad de incidencia en la política local y nacional para lograr un marco político y normativo, que garanticen en forma efectiva y a largo plazo, la construcción y consolidación de los biocorredores.

3.2.4Innovación y buenas prácticas

Los aprendizajes y buenas prácticas que se recogen en la sistematización, están relacionadas con las principales estrategias operativas del programa.

Innovación

Una innovación importante en el territorio es la incorporación de las cuencas hídricas en las agendas organizativas como un tema prioritario de interés de las comunidades, logrando que se inicie o continúe la protección de 11 microcuencas, mediante la implementación de fincas integrales y reforestación de riberas de esteros, ríos, vertientes, entre otros.

También es innovadora la creciente motivación de las organizaciones para incorporar en sus agendas y en las agendas de los GAD locales la conservación de la naturaleza, que sustenta sus medios de vida, como un eje de trabajo permanente para el desarrollo sostenible de las comunidades,

En el territorio costa un elemento que marca un antes y un después de los proyectos y biocorredores, es el desarrollo de 15 productos con identidad territorial (PIT) provenientes de la agrobiodiversidad, que se encuentran con distintos niveles de avances. Hay casos que se caracterizan por un trabajo serio de replicabilidad de experiencias exitosas hacia la sostenibilidad, como el café El Encanto, la miel de abejas de la Agroforestal Apícola Miel la Esperanza y la esencia de palo santo.

Entre las herramientas implementadas para mejorar los procesos comerciales de los PIT, están la creación de marcas y elaboración de planes de negocios. Además algunos de estos productos están desarrollando estrategias de promoción y posicionamiento, como eventos de lanzamiento de marcas, web y folletería promocional. Una alianza clave para esto, se da con la Universidad Estatal Península de Santa Elena (UPSE), Universidad Estatal del Sur de Manabí (UNESUM), Pontificia Universidad Católica del Ecuador, campus Bahía de Caráquez, Universidad Particular San Gregorio de Portoviejo y Universidad Técnica de Manabí (UTM). Su aporte se concreta en estudios y capacitación. También participan algunas unidades educativas de bachillerato en temas relacionados con reforestación.

A nivel de biocorredores existe una asociatividad en formación que tiene perspectivas de concretarse por medio de arreglos organizativos, que responden a lógicas locales y culturales. Entre ellos podemos señalar el proceso de formación de la Operadora Inter comunitaria de Turismo compuesta por alrededor de seis organizaciones de cuatro proyectos de los biocorredores Estuario del Río Chone, Islas Corazón y Fraguas – La Segua y del Estuario del Río Portoviejo, Cordillera de El Bálsamo. Esta es una propuesta alternativa para acceder y proyectarse a otros mercados, con una oferta turística distinta que tiene como eje la conservación de los ecosistemas y el respeto a la cultura, el trabajo de las comunidades, la conservación de las reservas privadas y el apoyo de ONG, con una visión de biocorredor. Las perspectivas de trabajo de la operadora turística intercomunitaria son muy interesantes, una de ellas es generar un plan de negocios general, que ponga como elemento central diferenciador, el respeto a la naturaleza.

En igualdad de oportunidades surgen y se potencian liderazgos femeninos que a su vez están generando mayor participación e involucramiento de las mujeres, en la mayoría de los biocorredores.

Buenas prácticas

La construcción de biocorredores para el buen vivir todavía está en un período inicial, pero hay experiencias que tienen interesantes posibilidades de escalamiento, réplica y sostenibilidad, en los siguientes aspectos:

- Se desarrollan intercambios de experiencias alrededor de temas técnicos agrícolas entre CEPROCAFE y FOTAENA, uno de los que llama la atención se refiere a la comercialización asociativa y a las normas de calidad generadas por CEPROCAFE, si bien es cierto las cadenas que trabajan las dos organizaciones son diferentes (café y cacao), sin embargo el modelo de gestión respecto de la asociatividad en la comercialización, así como, el manejo de los sistemas agroforestales, son temas en común.

- A nivel local hay una serie de arreglos organizacionales que nacen de la necesidad de proteger los recursos naturales que forman parte de la cultura local y sustentan los medios de vida, de las poblaciones. Para concretarlos, se logran acuerdos claros para comercializar los productos en mejores condiciones para las comunidades locales. De todo este conjunto de factores surgen experiencias de asociatividad potentes, como la del Proyecto PPD – VALDIVIA, que pone mucha fuerza en el enfoque de articulación organizativa entre diferentes actores, superando la visión tradicional de que la organización es funcional a los procesos de comercialización únicamente, sino, que se ancla en la cultura ancestral del pueblo de Santa Elena y abre sus perspectivas hacia temas socioambientales y productivos. Santa Elena concentra los tres ecosistemas: manglar, bosque seco y garúa en la Cordillera Chongón Colonche, en donde existen varias organizaciones que trabajaban los mismos temas de conservación, de manera dispersa. En esta fase, varios actores se convocan y nace el Colectivo de Coordinación, que respetando las temáticas y lugares donde trabajan las diferentes organizaciones, mejora significativamente la coordinación.
- Una mención especial como buena práctica hay que hacerla a todo el proceso para el empoderamiento y mejoramiento de capacidades locales de comunas y organizaciones comunitarias, en la fase de ejecución de proyectos asociativos, en la cual el 93% de los proyectos son ejecutados por organizaciones comunitarias, que al liderar la construcción de biocorredores, inician y/o mejoraron su posicionamiento dentro del territorio. Se generan acuerdos entre diferentes comunidades, no solo para la presentación y ejecución de proyectos, sino para tratar diversos temas relacionados con sus comunidades, en un ejercicio democrático y transparente, que es también un ejercicio de construcción de ciudadanía responsable y de democracia participativa.

3.2.5 Logros, limitaciones y líneas a seguir

Logros
<p>En conectividad ecológica</p> <ul style="list-style-type: none"> • La coordinación con el MAE para la ejecución de proyectos que cuentan con su cofinanciamiento, en un ejercicio colaborativo que logra superar diferencias y confluir en el interés común por la conservación de ecosistemas estratégicos como el manglar y el humedal de La Segua, incorporando las actorías de las comunidades locales. <p>En paisajes productivos sostenibles</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diversidad de “tipos” de fincas incorporan manejo de cuencas y conectividad ecológica en sus planes y diseños prediales. <p>En asociatividad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Empoderamiento de organizaciones al ser protagonistas de sus propios procesos. • La contribución al objetivo, líneas estratégicas del ASOCIATE y prioridades de los ACBIO. • Nuevas alianzas para la sostenibilidad. • Altos niveles de participación de mujeres. • Capacitaciones sobre derecho y política.

- Empoderamiento de la mujer.

En el modelo de gestión

- El nivel de avances del territorio en relación a indicadores, metas y resultados establecidos por el ProDoc y los proyectos asociativos, logra un 85% según el SIMONAA.
- El alto resultado obtenido como avance, a pesar del bajo nivel técnico de los equipos de los proyectos asociativos que implicó un esfuerzo adicional de FIDES para suplir las debilidades técnicas.

Limitaciones

En conectividad ecológica

- Entre las limitaciones relacionadas a conectividad ecológica, se puede mencionar la necesidad de encontrar puntos nodales que convoquen el interés y la participación de las organizaciones para trabajar con más claridad y profundidad los objetos de conservación en términos de biocorredor y superar la visión de proyecto.
- El nivel de configuración de biocorredores debe fortalecerse en relación a los conectores, extensión de territorio, ausencia de actores, niveles de articulación de proyectos.
- Las alteraciones climáticas que se manifiestan en períodos invernales bastante secos, inciden negativamente en los resultados de actividades de reforestación.

En paisajes productivos sostenibles

- No se logra la armonización del calendario agrícola con el cronograma del PPD.
- Los atrasos de contrapartes dificultan el adecuado desarrollo de actividades.
- Hay líneas estratégicas del ASOCIATE y prioridades de los ACBIO que todavía deben operativizarse y gestionarse relacionadas a la producción sostenible.
- Debilidad en la gerencia de proyectos (experiencia, tiempos, personal, recursos) desde los equipos comunitarios.
- La visión de proyecto está más interiorizada en organizaciones comunitarias que la de biocorredor.

En conectividad ecológica

- Dificultad para obtener nuevos financiamientos.
- Falta de interés en la formación de alianzas comerciales entre productores de miel del bosque seco, donde existen posibilidades de complementar las acciones comerciales entre los productores de miel de Los Florones (Portoviejo) y de la Asociación 25 de Julio (Sancán), en este caso falta mayor claridad y promoción de parte de la organización ejecutora del proyecto en Los Florones.
- Algunos elementos dificultan la concreción de más alianzas en el marco de la construcción de biocorredores, entre ellos la extensión geográfica de biocorredores como Chongón Colonche, en donde los cuatro proyectos asociativos no realizan actividades conjuntas como biocorredor.

En el territorio

- Hay factores externos que indican en las dinámicas locales y territoriales, como los cambios generados por la aplicación de las políticas públicas productivas, por el fuerte énfasis que la propuesta de cambio de la matriz productiva pone en el desarrollo de la gran agroindustria para productos de exportación como la balsa, teca y camarón; para la fabricación de agro combustibles como la caña de azúcar y la palma africana, que están ligadas al uso de

tecnologías e insumos químicos no amigables con el ambiente ni con las prácticas tradicionales de las comunidades locales.

- Hay políticas públicas que generan limitaciones para la implementación de propuestas comunitarias, porque se privilegia una visión de empresa en todos los niveles de emprendimiento de la economía popular y solidaria e invisibiliza a la agricultura familiar campesina y a los emprendimientos comunitarios, que responden a lógicas no empresariales.
- Las organizaciones tienen muchas las dificultades para lograr su reconocimiento jurídico, así como, para acceder al conjunto de regulaciones para producir y comercializar productos agrícolas, pecuarios y transformados artesanalmente. Uno de ellos es la obtención del registro sanitario y otras formas de reconocimiento o acreditación oficial como las de buenas prácticas agrícolas.
- Débiles capacidades de los proyectos asociativos que se expresan en las MTB, en donde no se logra articular una estrategia para la incidencia política a nivel local, subutilizando una herramienta sumamente valiosa como es el Plan de Acción del Biocorredor.

Líneas a seguir

En conectividad ecológica

- Fortalecer capacidades locales para la conectividad ecológica y articulación de actores, con una visión de biocorredor y superar la visión de proyecto.
- Establecer una estrategia clara de incidencia política en distintos niveles: nacional, territorial y local, las mismas que deben vincularse a las organizaciones presentes en los biocorredores e incorporar la conservación como un tema para la incidencia.
- El ASOCIATE es un excelente documento de trabajo que facilita la relación con los diferentes actores para la concreción de compromisos, pero debe actualizarse toda vez que han cambiado los diferentes instrumentos de planificación en los diferentes niveles del estado. Igualmente se deben actualizar los ACBIOS y explicitar mejor los objetos de conservación.
- Incidir en los procesos de formulación de presupuestos participativos, para incorporar en los presupuestos locales financiamiento para temas de interés de las comunidades como la gestión de cuencas, conservación, soberanía alimentaria, conectividad ecológica.
- Mejorar el diseño y configuración de biocorredores

En paisajes productivos sostenibles

- Incorporar en la planificación de actividades de los proyectos los calendarios agrícola y forestal, para evitar desajustes.
- Incorporar otras imágenes y contenidos socio ambientales, en el marketing de productos, para superar los actuales que todavía siguen siendo convencionales.

En asociatividad

- Los ACBIOS deben contar con estrategias realizables que permitan la construcción de los biocorredores, que faciliten las sinergias y las alianzas entre los diferentes actores. Debe ser mayormente socializado para que se constituya en un instrumento de trabajo permanente de las organizaciones comunitarias y reservas privadas, para que puedan incidir ante las diferentes autoridades y en los diferentes espacios.
- Futuras fases operativas deben integrar los aprendizajes de la FO5 sobre los compromisos de las contrapartes, respecto de los tiempos que llevan la concreción de dichos compromisos y de las gestiones que deben realizar las entidades ejecutoras para cumplir una serie de requisitos establecidos.
- Buscar mayores recursos financieros y técnicos, desde las organizaciones comunitarias y reservas en los biocorredores, para profundizar las acciones que se están trabajando en la

FO5 u otros proyectos que se ejecuten en el biocorredor con otras organizaciones presentes en el territorio en el marco de los enfoques orientadores del proceso.

- Lograr financiamiento para la continuidad y sostenibilidad de la FO5.
- Profundizar el fortalecimiento de capacidades en gerencia de proyectos, derechos, incidencia en política pública, género.
- Promover alianzas entre los biocorredores
- Consolidar MTB-GTT
- Las diferencias entre los proyectos, sus capacidades y experticias, son elementos a tomar en consideración como un factor determinante en el monitoreo, acompañamiento y evaluación de los proyectos asociativos y por tanto, de los biocorredores y territorios.
- Las dificultades de algunos proyectos para cerrar, porque los equipos técnicos se están retirando y las organizaciones corren el riesgo de quedarse sin equipos técnicos.

Los Planes de Acción de los Biocorredores (ACBIO) contribuyen a los objetivos general y específicos del ASOCIATE y se orientan en conectividad ecológica, a la delimitación participativa de la frontera agrícola y uso de suelo; a la contingencia y establecimiento de brigadas y franjas rompe fuegos. En paisajes productivos promueven la ganadería sostenible, la consolidación del enfoque PPD de huertas agroecológicas para la soberanía alimentaria y el fortalecimiento de las rutas comunitarias de ecoturismo. En asociatividad se propone el fortalecimiento de capacidades locales y comunitarias para la conservación y manejo de páramos, cuencas hidrográficas y suelos; recuperación de saberes ancestrales y sensibilización y educación ambiental para la buena gobernabilidad de los territorios.

En los tres biocorredores hay fragmentos de bosques y/o páramos y otras formaciones vegetales que son áreas prioritarias de interés hídrico para las comunidades. En el territorio se ejecutan 10 proyectos asociativos, de los cuales dos cuentan con cofinanciamiento del MAE. Estas áreas requieren ser conservadas y restauradas, por ello, concentran acciones para fomentar la conectividad ecológica, considerando las estructuras paisajísticas, ambientales, servicios ecosistémicos, valores culturales y las necesidades organizativas de las comunidades locales. En Sierra Norte los biocorredores son considerados como ecosistemas ricos en lo que concierne a endemismo y se encuentran en zonas de amortiguamiento de áreas protegidas.

El EQUIPATE de este territorio es la Corporación para la investigación, capacitación y apoyo técnico para el manejo sustentable de los ecosistemas tropicales-ECOPAR.

3.3.1 Biocorredores de sierra norte

Los biocorredores Pisque-Mojanda-San Pablo y Cayambe-Coca comparten ecosistemas de páramo, que se caracterizan por su gran diversidad de fuentes de agua, que provienen de los glaciares, ríos, lagos y otros que emergen del subsuelo. Los suelos de estos páramos son ricos en materia orgánica y tienen alta capacidad de almacenamiento de agua y de fijación de CO₂. La matriz vegetal del páramo es generalmente un pajonal sobre el cual se desarrollan conjuntos de poblaciones relativamente complejas de plantas con forma de roseta, arbustos, así como anegados cojines de musgos o de plantas vasculares (Ordoñez, Luis y Domínguez Diana; 2015).

Según las organizaciones localizadas en estos páramos, una de las principales causas de su deterioro es la pérdida de la cobertura vegetal original, que afecta a su biodiversidad u a los procesos ecológicos que son el sustento de algunas actividades productivas de las zonas alto-andinas. La quema afecta grandes superficies de páramos y causa su deterioro; está asociada a la ampliación de la frontera ganadera y es una práctica bastante generalizada para esta actividad productiva. El efecto del pastoreo y el pisoteo provocan una compactación del suelo ya que se pierde la capacidad de infiltración del agua.

La agricultura también se ha convertido en otro problema, no solo para los páramos de la parte andina, sino para el bosque montano de Int ag, ya que junto a la ganadería amplían la frontera agrícola hacia las zonas núcleo, interviniendo intensamente en las zonas de amortiguamiento. Otras actividades humanas, menos frecuentes pero generadoras de impacto, son las diferentes formas de recolección de recursos, incluyendo cacería, recolección de leña, de frutos y de hierbas medicinales, y extracción de suelo, que afectan a los páramos. La tala afecta significativamente a los bosques montanos.

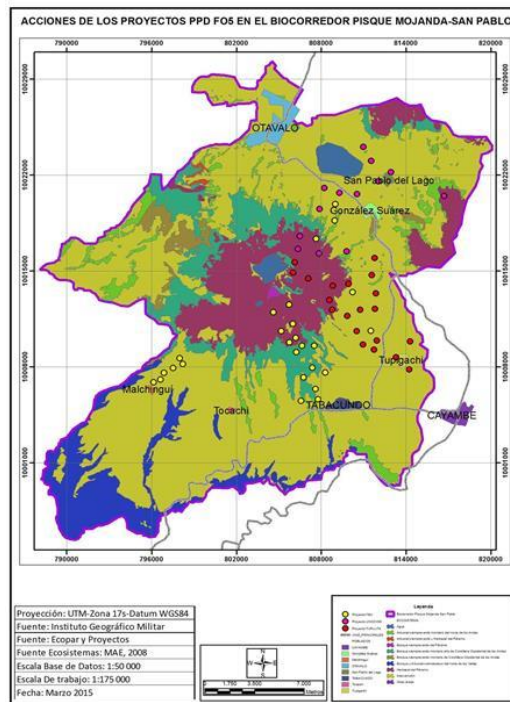
El **biocorredor Pisque-Mojanda-San Pablo** con una extensión aproximada de 64034 ha, el 69 % de este biocorredor está localizado en la provincia de Pichincha, principalmente en las parroquias de Tupigachi, Tabacundo, La Esperanza, Tocachi y Malchinguí del cantón Pedro Moncayo. El restante 31% está ubicado en la provincia de Imbabura, cantón Otavalo, incluye las parroquias de, Eugenio Espejo, San Rafael y González Suárez. Presenta una variabilidad altitudinal que va desde los 2.500 msnm, en el sector de Otavalo, hasta los 4.240 msnm, en el Cerro Fuya Fuya hacia el oeste de la Laguna Grande de Mojanda.

La zona del suroeste del biocorredor Pisque Mojanda Cajas, pertenece al Distrito Metropolitano de Quito correspondiente a las Parroquias de Perucho, Atahualpa (Chavezpamba) y Puéllaro, incluidos los *Bosques Secos del Jerusalén*. La zona forma parte de las nacientes de los Ríos Mira y Guayllabamba a los que alimenta través de las micro cuencas de los Ríos Jatunyacu, Itambi, Upayacu, Cubi y de las Quebradas Pimán, Chimburla y Cubinche. Además, casi el 3% (745 ha) del área se encuentra bajo protección mediante el Bosque Protector Mojanda Grande. El área núcleo es el Cerro Mojanda y su objeto de conservación es el agua.

Esta diversidad de factores geográficos ha permitido el desarrollo de formaciones vegetales dominantes como el Páramo Herbáceo, el Bosque Siempre verde Montano Alto y el Matorral Húmedo Montano, asimismo la dinámica social del sector ha dado lugar al apareamiento de paisajes agropecuarios que son el asiento de las actividades económicas y productivas de sus habitantes³⁴.

En la siguiente gráfica están localizados los proyectos y las acciones que realizan, con la finalidad de ir construyendo el biocorredor.

³⁴Baquero et al. 2004; Sierra, 1999. En ECOPAR, 2015

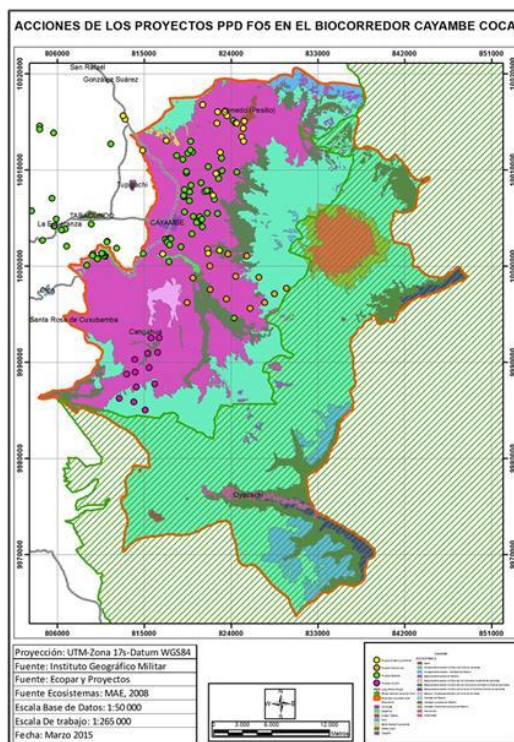


**Mapa 10: biocorredor
Pisque-Mojanda-San Pablo**

El **biocorredor Cayambe Coca** está localizado en el norte de la provincia de Pichincha en el cantón Cayambe, con una extensión aproximada de 127806 ha. Debido a factores bio-físicos y naturales, cuenta con un gran número de especies y superficie donde habitan diversas asociaciones de flora y fauna típicas de los Andes y sus estribaciones occidentales hacia los valles interandinos y orientales hacia la Amazonía y sus bosques. A nivel general, contiene gran diversidad de ecosistemas, quizás no tan diversos como otros ecosistemas presentes en el Ecuador, pero si ricos en lo que concierne a endemismo. Aproximadamente el 20% de la superficie del biocorredor se encuentra dentro del Parque Nacional Cayambe Coca-PNCC y a su vez mucho de este territorio se encuentra en la zona de amortiguamiento de esta área protegida, esto permite al biocorredor enfocar objetivos, metas y visiones con una zona núcleo para la conectividad y conservación de la biodiversidad.

En el biocorredor se reconoce y valora el potencial hídrico de ríos, humedales y quebradas ubicadas en el PNCC y su área de amortiguamiento, que como área protegida cumple el papel de brindar servicios eco sistémicos directos e indirectos a los pobladores de los páramos, humedales y bosques de localidades y ciudades como Cayambe y Quito.

En lo que respecta a la conservación ecológica, las amenazas están vinculadas a las actividades humanas como el avance de la frontera agrícola, ganadería extensiva, florícolas, contaminación y ciclos naturales como la erosión, movimientos en masa. Según el plan de desarrollo y ordenamiento territorial-PDOT del Gobierno Autónomo Descentralizado-GAD cantonal de Cayambe, “tan sólo el 8,97%del total de suelo tiene aptitudes agrícolas, y de este porcentaje tan sólo el, 1% es apto para agriculturas ilimitaciones. Alrededor del 60% está compuesto por la reserva Cayambe –Cocay el 10% corresponde a áreas de restauración” una descripción que se asemeja muchos a los límites del biocorredor.



Mapa 11: biocorredor Cayambe Coca

Las características biofísicas y de clima en este territorio determinan una rica biodiversidad, repartida entre montañas y valles andinos, los últimos con suelos fértiles y ricos en recursos naturales han ido transformando el paisaje natural a uno productivo con la agricultura y ganadería durante siglos. Aproximadamente el 20% de la superficie del territorio del biocorredor está dentro de los límites del Parque Nacional Cayambe Coca (PNCC) y este traslape a su vez, identifica claramente la biodiversidad de este biocorredor, el cual, abarca y conecta varias zonas de vida entre matorrales, bosques, páramos ricos en diversidad y endemismo.

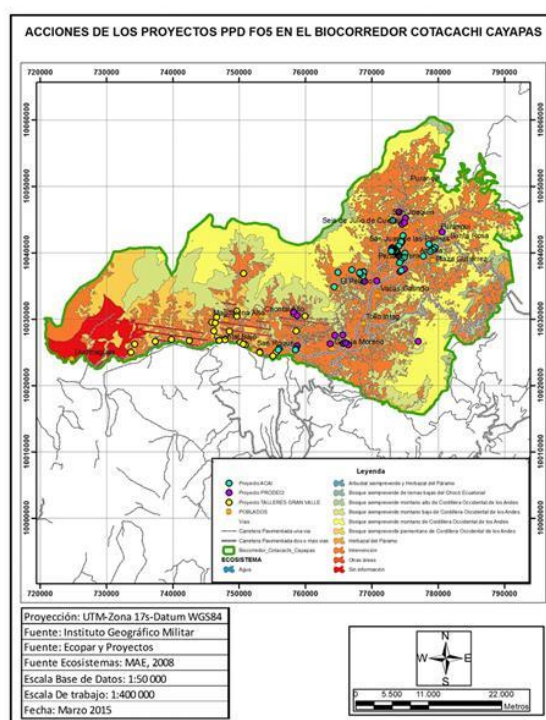
Su área núcleo es la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Cayambe Coca, específicamente los páramos de donde provienen las fuentes de agua, que son el objeto de conservación de este biocorredor, para lo cual se realizan las acciones de los proyectos asociativos.

El **biocorredor de la Zona de Amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi Cayapas-RECC - ZARECC**, tiene una extensión aproximada de 15.1834 ha, a diferencia de los otros biocorredores, se encuentra en dos ecosistemas boscosos, el uno de Bosque siempre verde montano bajo que incluye bosques que van desde los 1.300 hasta los 1.800 m.s.n.m; el otro de Bosque de Neblina Montano que incluye los bosques que van desde los 1800 hasta los 3000 m.s.n.m., y están a lo largo de la zona de amortiguamiento de la RECC, en los bosques protectores Paso Alto, Pajas de Oro, El Chontal y Los Cedros y las reservas Junín, Cerro Pelado, El Quinde, La Florida, así como en varias de las fincas que son objeto de apoyo técnico en la ejecución de proyectos asociativos de la FO5/PPD.

Es parte de este biocorredor el valle que recibe la irrigación del río Intag y parte del río Guayllabamba. Los actores locales le denominan biocorredor “Intag” y está ubicado entre las

estribaciones occidentales de los Andes ecuatorianos y la cordillera del Toisán. Forma parte de la zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi– Cayapas y de la bio región del Chocó ecuatoriano. Se caracteriza por la alta riqueza en biodiversidad que se extiende desde Panamá hasta el Sur Ecuatoriano, abarcando ecosistemas de selva húmeda y muy húmeda.

Está localizado en la zona subtropical de Cotacachi, provincia de Imbabura, en uno de los *hotspots* o puntos calientes de biodiversidad del planeta, en una zona donde confluyen dos ecorregiones de alta biodiversidad, el Chocó y los Andes Tropicales. En este valle, se encuentran “más de 60.000 hectáreas de remanentes de bosque primarios, que alimentan 25 microcuencas de importancia estratégica para el abastecimiento de agua para uso humano y agropecuario”³⁵.



**Mapa 12: biocorredor de la Zona de Amortiguamiento
De la Reserva Ecológica Cotacachi Cayapas-RECC**

En el gráfico precedente se observan las áreas en las cuales se realizan actividades en este biocorredor, que tiene como área núcleo la zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi Cayapas RECC; específicamente los bosques protectores y remanentes significativos mencionados anteriormente. Sus objetos de conservación son el agua y su biodiversidad.

3.3.2 Proyectos asociativos

³⁵<http://www.viajandox.com/imbabura/valle-intag-cotacachi.htm>, en ECOMAR, 2015.
<http://toisan-intag.org/intag/>, en ECOMAR, 2015.

Los biocorredores, proyectos asociativos y organizaciones ejecutoras de sierra norte:

BIO CORREDOR	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANIZACION EJECUTORA
Zona de amortiguamiento De la REEC	Favoreciendo la conectividad ecológica a través de tecnologías apropiadas de desarrollo microbiológico para mejorar los modelos productivos sostenibles	Fundación PRODECI
	Conservación de bosques nublados y fomento e innovación de la agricultura familiar campesina en la zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi Cayapas RECC	ACAI: asociación agro artesanal de campesinos agroecológicos de Intag
	Conservación de las micro cuencas y bosques de la parroquia García Moreno, como apoyo a la consolidación del biocorredor de la zona de amortiguamiento de la Reserva Ecológica Cotacachi Cayapas RECC	CTGV: corporación talleres Gran Valle
Biocorredor Pisque Mmojanda Ssan Pablo	Conservación y manejo comunitario de los páramos en las parroquias de Tupigachi y Tabacundo	TURUJTA: Tupigachi Runacunapak Jatun Tandanakuy
	Conservación de los páramos y vertientes de la cordillera occidental del cantón Otavalo, a través del fomento de medios de vida sostenibles con las comunidades involucradas	UNOCIGS: Unión de Organizaciones y Comunidades Indígenas de González Suarez
	Capacitación intercultural alternativa de producción agroecológica en el corredor Pisque-Mojanda-San Pablo	FBU: Fundación Brethren Unida
Biocorredor Cayambe Coca	Conservación de páramos de la zona alta de las comunidades de: Santa Anita de Ancholag, San Luis de Chaguarpungo, Asociación río Blanquillo, Ancholag Alto y Totorauco	Comunidad San Luis de Chaguarpungo, Consejo de Comunidades de Ancholag
	Fortalecimiento a la conservación de páramos mediante procesos de producción y comercialización agroecológicos de la RESSAK	Funadación Kawsay /RESSAK
	Apoyo a la implementación del plan de manejo de páramos de las mirco-cuencas de la Chimba, de Gualimburo-Pisambilla y González-San Pablo de la confederación del pueblo Kayambi	Confederación del Pueblo Kayambi
	Mujeres de comunidades andinas de Cangahua y Ayora implementan rutas de conectividad, rescatan semillas ancestrales y fomentan la agricultura orgánica para la seguridad alimentaria	UNOCC / Grupo de mujeres Warnucunapac MU

		AVSF: Agrónomos y Veterinarios Sin Fronteras
--	--	---

Cuadro 26

Durante la ejecución de los proyectos, ECOPAR mantiene una constante asistencia técnica en temas administrativos y en todos aquellos que corresponde a la construcción de biocorredores, que implican la gestión comunitaria, política, ambiental, investigativa y social.

Al realizar evaluaciones conjuntas entre el EQUIPATE y los proyectos, se facilita la toma de decisiones sustentada en el análisis cuantitativo y cualitativo a nivel social, ambiental, político y económico. Estos procesos de evaluación durante la implementación del proyecto, permiten reorientar la operación de las acciones propuestas, sin que signifique cambios estructurales del proyecto. Por el contrario, es toda una paso para que los proyectos asociativos enfoquen de mejor forma el objetivo de la FO5, para adecuar la ejecución del proyecto, adaptarse a los cambios políticos y sociales, como la elección de Alcaldes y representantes de Juntas Parroquiales en el 2014. Estas evaluaciones conjuntas también proporcionan elementos para la toma de decisiones respecto a la ejecución misma de los proyectos, como los casos en los cuales se realizan cambios de administración. Hay que mencionar que los cambios son positivos puesto que las actividades logran mayor calidad a favor de las organizaciones y de los biocorredores.

Los momentos de mayor relevancia para los proyectos asociativos son el taller de arranque realizado inmediatamente después de haber recibido el primer desembolso, con la participación del equipo técnico de cada proyecto, el representante legal de cada organización ejecutora y representantes de las comunidades beneficiarias. El espacio de diálogo generado en este taller, es clave para acordar las reglas de seguimiento y evaluación, de asistencia técnica, intercambio de experiencias, capacitación y de manejo administrativo financiero.

Un hito en esta fase de ejecución de proyectos asociativos, es la asistencia técnica que con visitas directas a cada uno de los proyectos y trabajo de gabinete, sobrepasa las planificadas. Se realiza con las siguientes finalidades:

- Fijación de metas para cada semestre de evaluación.
- Apoyo para que los informes financieros cumplan con los requisitos mínimos para que puedan ser aprobados por el PPD.
- Elaboración conjunta de los informes SIMONA (llenado y revisión de matrices).
- Recomendaciones en campo para la implementación de los enfoques del PPD, sobre todo para el enfoque de conectividad ecológica que es el que más apoyo demanda.
- Cambio de ejecutores de proyectos por los retrasos significativos detectados.
- Reformulación presupuestaria por las contrapartes conseguidas para actividades presupuestadas inicialmente.
- Construcción y socialización participativa del proceso de sistematización.

Para el proceso de capacitación y como parte de asistencia técnica, en una reunión ampliada se decide entre todos los proyectos, cuáles son los temas a abordarse en talleres para fortalecer los conocimientos de los equipos técnicos y de las personas que representan a las comunidades participantes en los proyectos. Los temas tienen relación directa con los enfoques PPD y se llevan a cabo de acuerdo al plan elaborado.

La asistencia técnica brinda soporte y fortalecimiento de capacidades locales en temas relacionados con los biocorredores, necesarios para el desarrollo de los proyectos. Se realiza continuamente durante el desarrollo de las actividades programadas para alcanzar resultados a través de una gestión y potencialización de los conocimientos técnicos y de los recursos instalados en los equipos técnicos de los proyectos y sus delegaciones comunitarias.

La asistencia técnica se desarrolla por medio de un aprendizaje constante sobre los éxitos y fracasos detectados al momento de comparar lo realizado con lo programado. En este proceso también se logra conocer cuáles son los insumos, actividades, procesos, productos y el nivel de cumplimiento de los objetivos así como de los principales indicadores relacionados con la eficiencia y eficacia en la ejecución del proyecto.

Este proceso de asistencia técnica permite fortalecer los siguientes procesos de gestión local:

- Mejorar el conocimiento de todos los involucrados en temas de biocorredores, gestionar e implementar el proyecto cuyo objetivo es la conectividad ecológica.
- Fortalecer el conocimiento de las organizaciones que diseñan, gestionan e implementan los proyectos.
- Analizar constantemente el desempeño de la entidad ejecutora en las diferentes etapas de ejecución del proyecto.
- Identificar y realizar diferentes acciones frente a factores que obstaculizan o disminuyen la correcta implementación del proyecto.
- Institucionalizar procesos de participación ciudadana y a menor escala temas de género e incidencia de niños jóvenes y adultos mayores. De ahí que la asistencia técnica permite mantener ejercicios participativos a lo largo de la ejecución del proyecto con un enfoque de igualdad de oportunidades.
- Mejorar la eficiencia de los proyectos, pues se logra detectar y corregir dificultades o acciones no deseadas.

Dentro de la asistencia técnica y fortalecimiento de capacidades, se realizan intercambios de experiencias entre todos los proyectos asociativos del territorio y de otros territorios que participan en el programa, los cuales son valorados positivamente por las personas y organizaciones participantes.

Los intercambios de experiencias y las capacitaciones sobre el plan de conservación del páramo para proteger las fuentes de agua, recuperar nuestras árboles nativos...y mejorar nuestra alimentación, son muy importantes para nosotros (Mujer participante en proyecto asociativo).

Otros momentos relevantes lo constituyen las visitas de monitoreo y evaluación que son claves para conocer los avances de cada proyecto, que se realizan en función SIMONAA. En total son tres, una en cada semestre previa a la presentación de los informes técnicos y financieros para solicitar el siguiente desembolso.

Para ECOPAR una característica positiva del SIMONAA es generar capacidades locales, compartiendo los aspectos más interesantes del proceso de evaluación con las personas y comunidades participantes en los proyectos asociativos. Lo más difícil es el inicio, porque si bien

la herramienta es importante y valiosa, es compleja considerando las características de la mayoría de equipos técnicos de los proyectos. El reto es generar el apropiamiento de la herramienta, para ello se lleva a cabo un proceso de capacitación con ejercicios de comprensión ejemplificada de la dinámica del biocorredor y de cada proyecto en el espacio del biocorredor. Esto genera un trabajo en conjunto entre los proyectos y el EQUIPATE, con una metodología de aprender haciendo, que incorpora la validación de la información en campo y de oficina. El trabajo en oficina es sumamente intenso, con reuniones frecuentes con los equipos técnicos de los proyectos a los cuales se les hace un seguimiento cercano de todo su trabajo, dándole mucho énfasis a la gestión económica y contable, lo que redundará en una mejoría permanente de los informes tanto del SIMONAA, como financieros.

El EQUIPATE en las visitas de monitoreo desempeña un rol de evaluador que se combina con el acompañamiento, aportando a encontrar soluciones conjuntas en los casos que se necesita. Esta labor se diferencia de la asistencia técnica en el sentido de que los proyectos tienen que sustentar técnicamente los logros reportados.

Lo mencionado anteriormente se constituye en un aprendizaje colectivo que ha requerido pasar de la adopción a la adaptación de tecnologías, acompañadas de un constante proceso de innovación, incorporando los cambios necesarios de acuerdo a la realidad de cada proyecto y esto a su vez ha permitido entrar en un proceso de innovación permanente y con ello encaminarse hacia la sostenibilidad.

La sistematización de los proyectos y del EQUIPATE, se lleva a cabo mediante un proceso de visitas de acompañamiento y talleres de asistencia técnica, con la finalidad de apoyar a los equipos de los proyectos asociativos en su trabajo, con un enfoque de investigación participativa.

3.3.3 Resultados de los proyectos asociativos

Las formaciones vegetales y fauna son parte del territorio de los biocorredores y son un pilar base para consolidar estrategias de conservación de biodiversidad y tomar decisiones con los proyectos vinculadas a la conservación de cuencas altas, así como también a desacelerar procesos de retención de agua y carbono?, que contribuyen con el cambio climático. Así, los proyectos en coordinación con los diversos actores del territorio promueven la gestión articulada para la construcción de biocorredores, dándole mucha importancia a las prácticas, conocimientos y derechos de los pueblos y comunidades, que constituyen la razón de ser del Programa de Pequeñas Donaciones en Ecuador.

En los tres biocorredores hay resultados destacados que toman como base de análisis la información cuantitativa y cualitativa proporcionada por el SIMONAA. Tienen como referentes las metas del PPD para esta quinta fase operativa en sus tres enfoques estratégicos. Adicionalmente, el análisis de resultados considera las contribuciones que cada uno de los actores hace a las líneas estratégicas territoriales establecidas en los ASOCIATE, mismas que contribuyen al Plan Nacional del Buen Vivir, así como a los programas que impulsa el MAE en las líneas de conservación, restauración y conservación de ecosistemas que son complementarias con las áreas núcleo y objetos de conservación de los biocorredores.

Conectividad ecológica

Las actividades realizadas por los proyectos para lograr resultados y metas en conectividad ecológica, se enfocan en conservación y manejo de ecosistemas en páramo y bosque andino; acuerdos de conservación, acciones para el manejo y protección de cuencas y microcuencas; y acuerdos para la conservación.

Estamos haciendo actividades que fomentan la conectividad entre las personas y la naturaleza. La producción está conectada con los remanentes de bosques y la finca productiva (Participante en proyecto asociativo).

Las metas planteadas por el PPD para conectividad ecológica durante la ejecución de proyectos asociativos y las metas logradas en sierra norte según el SIMONAA, son:

Metas del PPD	Metas logradas por proyectos asociativos
Al menos 100 comunidades a nivel nacional, llevan a cabo actividades que incrementan los paisajes terrestres y marinos manejados de manera sostenible: - 14.000 has en el ecosistema de páramo a nivel nacional	<ul style="list-style-type: none"> • 13.800 ha de páramo incrementan los paisajes terrestres manejados de manera sostenible. • 152 Comunidades participantes • 1.563 Familias participantes • 4 acuerdos para la conservación.
15 micro-cuencas en las zonas de los corredores biológicos, con planes de manejo a nivel nacional	<ul style="list-style-type: none"> • microcuencas protegidas • 2 planes de manejo • 35.000 plantas sembradas para la restauración de microcuencas.
Metas adicionales	<ul style="list-style-type: none"> • 17.409 ha de bosque andino incrementan los paisajes terrestres manejados de manera sostenible. • 1 inventario básico de flora y fauna de la Cordillera Toisán. • Conformado un comité de co-manejo público/comunitario, de la reserva Los Cedros, con organización de hecho de seis comunidades y el Ministerio del Ambiente. • 1 plan estratégico para la conectividad de 4 bosques protectores y la protección de 3 microcuencas en Intag. • 12.000 plantas forestales sembradas para la conectividad ecológica en fincas campesinas.

Cuadro 27

En el biocorredor Cayambe Coca en acuerdo con el Ministerio del Ambiente (MAE) se logra formular la agenda para la conservación de las áreas de conectividad ecológica de páramos. En este mismo ámbito, se logra socializar la propuesta para la delimitación de fronteras agrícolas con las comunidades ubicadas en las zonas de límite entre los páramos comunitarios y el Parque Nacional, sin embargo, aún no se llega a un consenso decisivo de ubicación geográfica y altura

para determinar y efectivizar este proceso a lo largo de todo el Parque Nacional Cayambe Coca en el territorio del Cantón Cayambe.

En Pisque Mojanda San Pablo, a través de un proceso participativo y de mingas se recuperan quebradas y anillos viales que se constituyen en espacios verdes de conservación y conectividad ecológica. La delimitación de la frontera agrícola, en coordinación con familias que se encuentran en zonas de amortiguamiento, constituye un resultado muy importante en el que participan organizaciones comunitarias de segundo grado y el GAD cantonal de Pedro Moncayo.

Otro resultado relevante en conectividad ecológica en la zona de amortiguamiento ZARECC, es la incorporación de jóvenes en procesos de sensibilización ambiental, por medio de giras educativas a la estación científica los Cedros y la firma de convenios de la estación Científica con tres instituciones educativas para que estudiantes año a año realicen pasantías. La sensibilización ambiental difunde la conexión que existe entre la salud de los bosques y la salud de los medios de producción como son agua y suelo, es así como los proyectos asociativos de este biocorredor, realizan acciones enfocadas al fortalecimiento de la conectividad a través de la implementación de sistemas agroforestales de café orgánico. También se desarrollan actividades de concienciación sobre la urgencia de cambiar el modelo de manejo de ganadería extensiva, sumamente difundido en la zona, a un modelo menos agresivo con los ecosistemas frágiles.

Trabajando para el biocorredor constituido de varias áreas de bosque o ecosistemas que al ser conectados, generan una cadena de vida biodiversa favorable para el equilibrio ambiental (Participante en proyecto asociativo).

Factores determinantes en los resultados en conectividad ecológica son el proceso electoral para elegir autoridades provinciales y locales, que concentran la atención de todos los actores en las elecciones, dejando de tomar decisiones importantes para el territorio y biocorredores. El otro factor que incide en algunos biocorredores es que con las elecciones se generan cambios de dignidades parroquiales que afectan negativamente a los proyectos de la zona de Intag, no obstante, hay cambios a nivel cantonal y provincial en éste y en los otros dos biocorredores, que inciden positivamente.

Si bien la FO5 impulsa la construcción de biocorredores a través de la implementación de proyectos que se constituyen en incentivos para la conservación, el proceso es complejo, puesto que a nivel de las organizaciones, autoridades y otros actores aún no tienen internalizados conceptos como biocorredores, áreas núcleo y objetos de conservación, esto provoca que constantemente se revisen y analicen las acciones con la finalidad de no perder de vista el objetivo de la FO5.

También es importante señalar, que la FO5 se inicia con la fase de planificación y estructuración de proyectos, momento en el cual las organizaciones tienen los conocimientos para la formulación de proyectos de desarrollo, no así para el diseño de propuestas para la construcción de biocorredores. En este sentido, los documentos de proyectos no tienen la claridad suficiente para identificar las áreas núcleo y los objetos de conservación que son la base para la conectividad. De allí, que los documentos de proyectos requirieran ser ajustados en conectividad ecológica, para darles mayor coherencia de tal forma que las acciones sean parte de un proceso que conlleve a la construcción de biocorredores.

De igual forma, en el proceso de construcción de los biocorredores a través de los proyectos PPD es necesario clarificar insistentemente el enfoque de conectividad que se está impulsando, el cual además de orientarse a la conectividad ecológica busca también, conectividad paisajística, cultural y socioeconómica, como elementos constitutivos de los biocorredores para el buen vivir

La FBU menciona que “evidentemente, el concepto de biocorredor es uno de los más difíciles de explicar e interiorizar entre las personas participantes y que conforman las comunidades. Una noción que se tiene del concepto de biocorredor es que probablemente en el imaginario y cosmovisión de las personas indígenas si tienen está noción o enfoque, porque en la Pachamama todo está integrado, interrelacionado y es interdependiente. Nosotros somos o pertenecemos a la Pachamama, decían algunos compañeros y compañeras, como seres humanos somos simplemente un elemento más de toda esa complejidad, por lo tanto no somos superiores ni estamos para dominarla peor para explotarla, sin dolernos de sus lamentos” (Ordoñez y Domínguez; 2015).

Paisajes productivos sostenibles

Los paisajes productivos se fortalecen a través de la producción agroecológica, agroforestal, comercialización, fortalecimiento de Sistemas de Garantías Participativas, soberanía y seguridad alimentaria, incorporación a los circuitos de comercialización justa que impulsa el MAGAP y otras acciones, que se suman las innovaciones productivas introducidas en la FO5.

Metas del PPD	Metas logradas por proyectos asociativos
10 especies de cultivo andino recuperadas e incorporadas en la dieta familiar en 240 ha, contribuyendo con la seguridad alimentaria de 60 comunidades y 1.000 familias a nivel nacional.	<ul style="list-style-type: none"> • 8 especies de cultivo andino recuperadas e incorporadas en la dieta familiar. • 207 fincas con sistemas agroecológicos • 64 fincas con sistemas agroforestales • 276 hectáreas con sistemas agroecológicos o agroforestales. • 237 comunidades, incorporan prácticas agroecológicas y/o agroforestales en las fincas. • 785 familias incorporan prácticas agroecológicas o agroforestales y mejoran su seguridad alimentaria.

La recuperación de semillas andinas es un factor determinante y enriquecedor, pues permite mantener la agrobiodiversidad dentro de las fincas, enriqueciendo el paisaje productivo de cada chacra y solventar la seguridad alimentaria familiar, pues los y las productoras cuentan con alimentos producidos en sus fincas y los excedentes sirven para la comercialización. En las parcelas se manejan diferentes variedades de productos andinos como oca, melloco, jícama, mashua, algunas variedades de papas, quinua, zanahoria blanca, frejol, maíz, chochos, plantas medicinales y hortalizas entre otras.

Estamos haciendo paisajes productivos diversos, con prácticas sustentables que fomentan el fortalecimiento de semillas y estas a su vez fomentan la conectividad ecológica (Participante en proyecto asociativo).

Las familias realizan trabajos de forestación en linderos a modo de cortinas rompe vientos con especies de plantas nativas y frutales como: yagual, arrayán, tilo, aliso, malva, marco, acacia, laurel, romero, higos, limón, capulí, babaco, manzana, durazno, míspero, aguacate, mora silvestre, tzimbalo; otros. Muchas de las prácticas agroecológicas o agroforestales están estrechamente relacionadas con la protección de remanentes, quebradas y contribuyen también a la conectividad ecológica.

Para los paisajes productivos es relevante el fortalecimiento de capacidades que se lleva a cabo en cada proyecto asociativo, un elemento clave en este tema, es la importancia de darle valor agregado a los productos con identidad territorial, así se genera un intensivo proceso de investigación y experimentación con una alta participación de mujeres y jóvenes, para la elaboración de pasteles de quinua, zanahoria y mashua. Elaboración de té de hierbas medicinales; de mermeladas de melloco, mora silvestre, chímbalo; elaboración de quesos de chochos entre otros productos con valor agregado.

Extendemos los paisajes productivos a la agroecología, esto para nosotros es entender y comprender la vida, compartir con todo lo que nos rodea, hemos aprendido a vivir con los animales y la naturaleza. ¿Dónde queremos tener nuestro propio mercado? en nuestras casas para comer sano y saludable (Participante en proyecto asociativo).

Productos con identidad territorial-PIT

Con la finalidad de contribuir a preservar la flora de cada biocorredor se identifican los productos con identidad territorial en cada uno de los proyectos y en cada uno de los biocorredores:

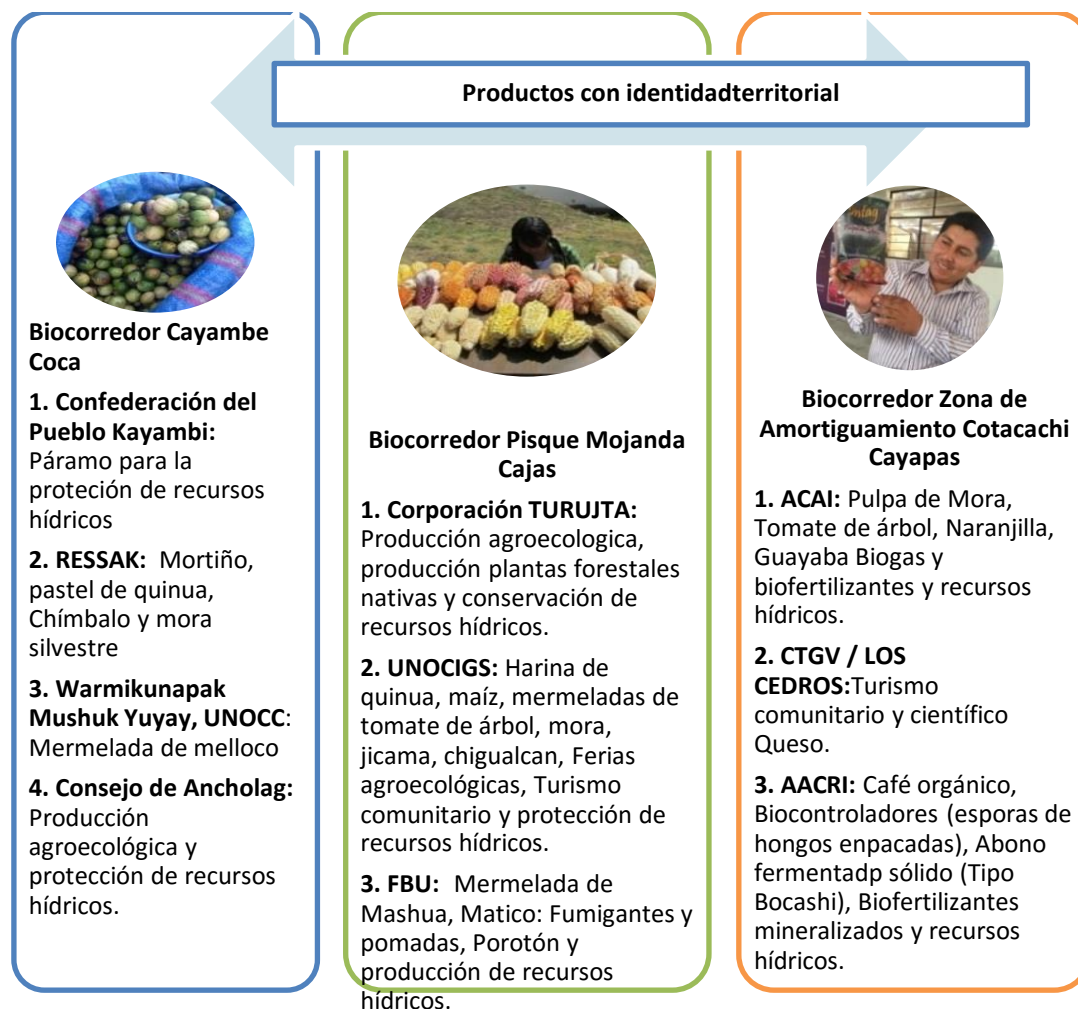


Diagrama 6

Los Productos con Identidad Territorial (PIT) en los dos biocorredores andinos de sierra norte, hacen referencia a cultivos ancestrales, de allí, que en algunos casos se convierten en un *objeto de conservación* dada su importancia genética y cultural, y cuyo consumo se está perdiendo, lo que conlleva a la pérdida de saberes y conocimientos asociados a su producción y utilización.

Es así, que con un proceso participativo, entre todos los proyectos, se define que los PIT son la Jicama y Mashua (*Tropaeolum tuberosum* y *Pachyrhizus erosus*, respectivamente). El análisis para su selección, considera que la pérdida de estos cultivos andinos, que constituyen la base fundamental de la alimentación de las familias, es una erosión genética y cultural, que incide en la seguridad alimentaria familiar. La revitalización cultural que implica su producción y consumo, motiva a las familias que trabajan en la construcción de biocorredores para que en conjunto con ECOPAR y con estudiantes de la Universidad Politécnica Nacional y Universidad Técnica del Norte, realicen una investigación para identificarlos, rescatarlos y fomentar su producción sostenible y sustentable.

Estos tubérculos se convierten en el centro de interés y son objeto de investigación y desarrollo de los proyectos asociativos y de los estudiantes tesistas de las universidades con las cuales se hace una alianza, gracias al fondo de becas creado por el PPD. Para la identificación y desarrollo de los PIT los productores aportan valiosos conocimientos sobre prácticas agrícolas que realizan en sus tierras.

De manera participativa y aplicando criterios técnicos, los tesisas de la Universidad Técnica del Norte, elaboran varios productos con valor agregado a base de “Mashua” y “Jícama”. Por otra parte, al haber seleccionado la harina de mashua y bebida de jícama como productos de mayor aceptación, se inicia un plan de mercadeo y comercialización de los productos. Producto de esta investigación se cuenta con un manual básico para la elaboración de los productos con valor agregado y un plan de comercialización con la finalidad que las familias avancen con este trabajo.

Las visitas de campo permiten apreciar el estado actual de las organizaciones y principalmente de la producción de los PIT. Con ello se conoce el trabajo de los pequeños y medianos productores enfocado en la conservación de la biodiversidad y en la agroecología, salvaguardando los cultivos ancestrales que buscan ser parte del mercado de consumo de las distintas familias ecuatorianas.

En el biocorredor de la zona de amortiguamiento de la ZARECC se consolida la producción y comercialización local de pulpa de mora, tomate de árbol, naranjilla y guayaba. Los PIT con innovación son los bio-digestores que producen bio-gas y bio-fertilizantes; así como, la operación de turismo comunitario y científico; la producción y comercialización nacional e internacional de café orgánico.

Merece una mención especial la producción para comercialización en el biocorredor y en todo el territorio de sierra norte, de bio-controladores (esporas de hongos empacadas), abono fermentado sólido (tipo bocashi) y bio-fertilizantes mineralizados.

Asociatividad

En sierra norte, los actores que participan y se articulan en esta fase de ejecución de proyectos asociativos, son:

ACTORES PARTICIPANTES	
	No
Organizaciones Gubernamentales	6
Gobiernos Autónomos	2
Descentralizados Provinciales	
Gobiernos Autónomos	4
Descentralizados Cantonales	
Gobiernos Autónomos	3
Descentralizados Parroquiales	
Universidades	2
Organizaciones No Gubernamentales	10
Cooperación Internacional	2
Redes	6
Organizaciones Comunitarias (Pueblos indígenas, OSG, OCB, OSG,)	16
TOTAL	51

Tabla 5: No de actores del territorio

Desde el punto de vista de los distintos actores territoriales, el GTT en sierra norte es un espacio de encuentro de los proyectos con sus socios más cercanos y tiene altísima relevancia, en la

medida en que es también, un espacio político que cuenta con la participación de las autoridades de la provincia de Imbabura y de cantones como Cotacachi y Pedro Moncayo, así como, de representaciones regionales de instancias del gobierno central como el MAE. En este territorio el GTT es un espacio para la discusión del conflicto socioambiental de Intag como un problema de interés territorial, aportando a la gestión participativa y democrática de este conflicto en escalada.

El objetivo de los Grupos de Trabajo Territorial (GTT) y de las Mesas de Trabajo de los Biocorredores (MTB) es articular actores y acciones ambientales, sociales, económicas y políticas en cada uno de los biocorredores, de acuerdo a las “competencias” de los actores participantes, mediante la generación de propuestas y acuerdos, como uno de los mecanismos para fortalecer y restituir la conectividad entre las áreas núcleo de los biocorredores. Otro objetivo es la incidencia en la política pública para establecer compromisos económicos y políticos en los planes operativos locales, para la construcción de los biocorredores. Estas acciones, permitirán continuar con el trabajo en campo, a fin de fomentar la conectividad ecológica y de esta forma proteger los objetos de conservación, así como la biodiversidad que existe en cada uno de los biocorredores. Esta es una de las estrategias con la que se garantiza la sostenibilidad de los procesos iniciados en la FO5/PPD.

En los GTT y MTB se realiza la difusión de las prácticas implementadas en los proyectos, pero sobre todo se genera el interés y compromiso para reconocer y potenciar los conocimientos técnicos y saberes ancestrales como estrategia para fortalecer las capacidades locales en temas referentes a la construcción de biocorredores y con esto, promover la conectividad, paisajes productivos y asociatividad.

Coordinar ciertas acciones conjuntas nos ha permitido aunar esfuerzos con la finalidad de fortalecer las capacidades locales, llegando con capacitaciones al campo de acción teórico y práctico, que nos llevará a la formalidad para la firma de convenio que les permitirá acceder a los recursos para beneficiar a las familias de las comunidades. (Técnico del MAGAP, participante en GTT).

Las MTB despiertan el interés de los actores participantes, como espacios de encuentro y toma de decisiones con los cuales se sienten identificados territorialmente. En ellas se discuten propuestas para la sostenibilidad del proceso iniciado, se concretan los mecanismos para mejorar la gestión de los proyectos, se visibilizan los trabajos asociativos y se mejoran los mecanismos de operativización de las asociaciones. Es el espacio en que se va construyendo, validando y evaluando todo el proceso planificado en cada biocorredor y a diferencia de los GTT, son espacios de análisis técnico idóneos para compartir los avances y limitaciones de cada proyecto y para acordar estrategias entre los proyectos, para trabajar con una visión de biocorredor, lo que implica comprometer apoyos para los proyectos retrasados, con una dinámica colaborativa basada en la complementariedad andina.

La participación de las mujeres tanto en los GTT como en las MTB es significativa, como se puede apreciar en el gráfico siguiente:

Gráfico 2: No de hombres y mujeres participantes

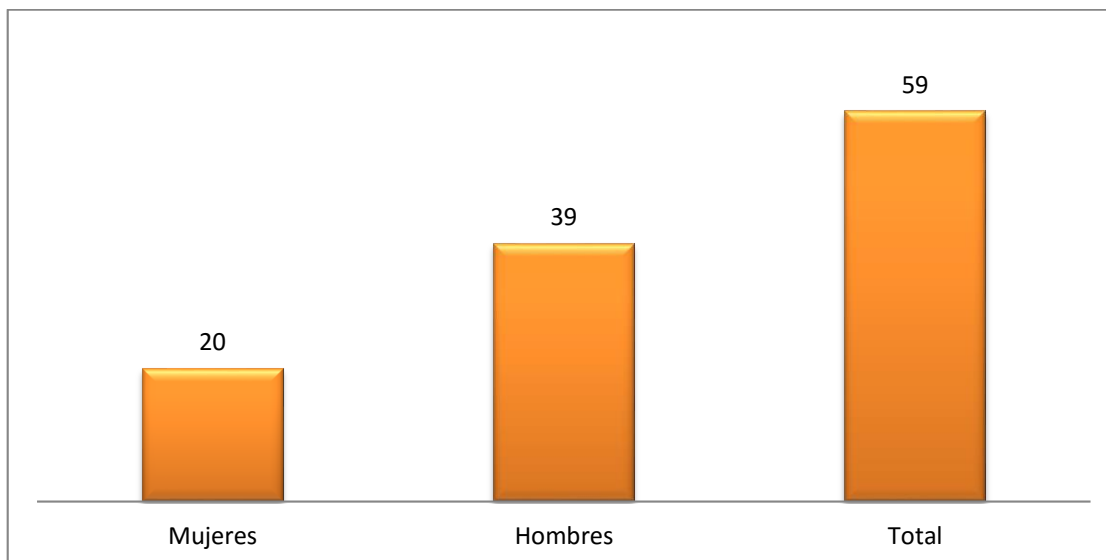


Grafico 2

Sin embargo, y a pesar del intenso trabajo realizado en igualdad de oportunidades, todavía es menor a la de los hombres.

Alianzas y Acuerdos del territorio

Los GTT y MTB son espacios que promueven entre los actores territoriales, la concreción de alianzas y son espacios de concertación, que facilitan las siguientes alianzas y acuerdos:

Actores	Alianzas y Acuerdos
GAD del Cantón Cayambe	El GAD respalda técnica, institucional y políticamente a los proyectos aprobados dentro del biocorredor
GAD del Cantón Pedro Moncayo	El GAD propicia espacios de socialización de los resultados de los proyectos del Territorio Sierra Norte y apoya a las iniciativas fomentadas por el PPD. Lidera la convocatoria al GTT de cierre del proceso. En coordinación con el MAE a través de la Administración de del Parque Nacional Cayambe Coca el Municipio de Pedro Moncayo y la Organización TURUJTA se forma a 22 Urcucamas quienes realizan acciones de control de incendios de páramos, seguimiento de permisos ambientales de funcionamiento de las empresas florícolas, levantamiento de información de los pogyos para su conservación. Además realizan el seguimiento a las zonas reforestadas y el control de las fronteras agrícolas. Estos Urcucamas protegen 820 hectáreas de los páramos de un total de 4.227 hectáreas que fomentan la conectividad entre la zona de Pisque, Mojanda y San Pablo.
GAD del Cantón Otavalo	Apoyo para la socialización de los proyectos aprobados para su implementación y apoyo al proyecto de la UNOCIGS

GAD del Cantón Cotacachi	Lidera el GTT de medio término y apoya el intercambio de experiencias de los proyectos del Territorio Sierra Norte. Proporciona el respaldo institucional - político a los proyectos de Intag.
GAD provincial de Imbabura	Respaldo a las iniciativas de Intag. Potencialmente existe la posibilidad de que las acciones del GAD Imbabura contribuyan a la sostenibilidad del proceso PPD en la provincia de Imbabura, sobre todo en la fase puente, a través de actividades de restauración y de los fondos concursables que impulsan.
GAD provincial de Pichincha	Son recientes las relaciones con este GAD. Al igual que los otros GAD es un aliado muy importante para apoyar la complementación de las actividades en los biocorredores Cayambe Coca y Pisque Mojanda, a través de los CEDES (Centros de Desarrollo Económico), donde muchas de las actividades tienen una gran sinergia con las que impulsa el PPD.
Universidad Técnica del Norte	Convenio entre ECOPAR y la Universidad para contar con estudiantes tesisistas en la generación de valor agregado a los productos con identidad territorial de cada biocorredor.
Escuela Politécnica Nacional	Alianza para el involucramiento de estudiantes tesisistas en el desarrollo de una estrategia de comercialización de productos con valor agregado e identidad territorial.
VECO ANDINO	ECOPAR firma un convenio con la ONG Belga VECO ANDINO para asesorarle en la recomendación de estrategias que permitan incrementar la resiliencia del café frente al cambio climático. Una de las áreas de intervención es la zona de Intag, lo cual permite continuar fomentando el enfoque de biocorredor y dar seguimiento a las acciones implementadas con los fondos del PPD y PSNAP. Este convenio tiene una duración hasta diciembre del 2015. Preguntar a Luis de cuánto es el convenio.
FORECCSA	El proyecto FORECCSA del MAE, tiene un enfoque de implementación de medidas de adaptación al cambio climático, algunas coinciden perfectamente con los enfoques y acciones fomentadas por el PPD, como por ejemplo mejoramiento del riego. La implementación de este proyecto en Sierra Norte se está realizando en conjunto con el GAD de Pichincha y a través de las juntas parroquiales, para lo cual cada junta debía presentar una propuesta de hasta \$50.000 para implementar medidas de adaptación. ECOPAR como EQUIPATE del territorio apoya a la formulación de estas propuestas con la finalidad de que las mismas se articulen a los biocorredores donde se van a implementar. Todavía no se ejecuta el proyecto.
RedBiolac	ECOPAR contacta a la RedBiolac que es una organización de referencia en la investigación, desarrollo, implementación y difusión de biodigestores para estimular el manejo adecuado de los recursos naturales y promover el bienestar socioeconómico de Latinoamérica y el Caribe. Con esta red se logra contar con un especialista internacional capacitando a proyectos que fomentan el uso de biodigestores; esta acción se realiza en coordinación con la CEA y con otros biocorredores del país. En Sierra Norte el fortalecimiento de capacidades se lleva a cabo directamente con ACAI organización con amplia experiencia en el tema, que hace innovaciones en la tecnología, construcción y manejo de biodigestores.

PRODECI	Convenio con el PPD para dar continuidad al proyecto que inicialmente estaba siendo implementado por AACRI.
AVSF	Convenio con el PPD para dar continuidad al proyecto que inicialmente estaba siendo implementado por el grupo de Mujeres de la UNOCC.

Cuadro 28

Además de los actores mencionados, en el territorio se articulan otras entidades y organizaciones a los proyectos asociativos, como el Hogar Campesino de Malchinguí, la empresa CONDOR SOLAR S.A., Convivium Amawtay Kawsay de Slow Food, Comuna Rhiannon, Red de Guardianes de Semillas, Fundación Kawsay, HEIFER, Casa campesina, IEDECA y organizaciones de COINCCA, Corporación el Hato, Comité de páramo Ñukanchic Urku y Juntas de agua del sistema de riego Guanguilquí, Borja Toma, Cariacu, Consejo de Comunidades de Ancholag, CODEMIA-CPM, entre otros. El cofinanciamiento del PASNAP/MAE a los dos proyectos de Intag, articula directamente a funcionarios regionales y nacionales de este ministerio, con quienes se logra la coordinación de actividades.

Fortalecimiento de capacidades

A continuación, los resultados obtenidos en asociatividad, que contribuyen a institucionalizar procesos de fortalecimiento de capacidades, que se vinculan a temas de conservación y restauración de ecosistemas, paisajes productivos, igualdad de oportunidades y fortalecimiento de capacidades.

Metas del PPD	Metas logradas por proyectos asociativos
Al menos 60% de las comunidades obtienen la certificación por medio de entidades relevantes para sus actividades sostenibles de subsistencia: <ul style="list-style-type: none"> Prácticas agro-ecológicas 	<ul style="list-style-type: none"> 165 comunidades participan directamente en la ejecución de proyectos asociativos 34% de las 237 comunidades que incorporan prácticas agroecológicas y/o agroforestales en las fincas, está iniciando o aplicando el sistema de garantías participativo para las ferias y sistemas de comercialización de sus productos en la UNOCIGS y RESSAK. 5 lotes de mora obtienen su certificación de producción orgánica.
40% de las iniciativas financiadas por el PPD serán controladas por mujeres y los beneficios serán derivados para ellas.	<ul style="list-style-type: none"> 1 red de viveristas dirigida por mujeres, produce plántulas para la restauración y reforestación, es parte de la Turujta proveen de plántulas al proyecto asociativo. Los beneficios son derivados para las mujeres que la conforman, quienes toman las decisiones sobre el funcionamiento íntegro de la red. 3 proyectos son manejados por mujeres: UNOC, RESAK y Ancholag. Con la venta de 160 canastas las mujeres del proyecto de la UNOCC controlan los beneficios económicos y del centro de acopio comunitario. En los otros dos proyectos las mujeres deciden la

	distribución de beneficios recibidos por el proyecto.
Al menos 80% de los proyectos muestran evidencias del oportuno cambio de curso o mejoras en la ejecución del proyecto basados en los aportes del SIMONAA	De los 10 proyectos asociativos del territorio, 2 requieren intervención oportuna para hacer cambios en la instancia ejecutora del proyecto, conjuntamente con las comunidades participantes en alianzas con ONG. Las decisiones mejoran la ejecución del proyecto.
Metas adicionales	<ul style="list-style-type: none"> • Alianzas con 2 Universidades UTN y EPN • 22 Urcucamas formados realizan acciones de control de incendios de páramos y protección de 820 ha páramos.

Cuadro 29

Un resultado relevante en asociatividad es la alta participación de mujeres en la ejecución de proyectos asociativos y en los procesos de capacitación, en los cuales participan en forma directa 715 mujeres, con temáticas diversas como agroecología, procesamiento gastronómico con productos emblemáticos y su aplicación en hogares y comunidades, ferias, turismo, manejo de páramos, vertientes, restauración, liderazgo, sistemas participativos de garantías locales para la producción agroecológica, reforestación, restauración, entre otros. El fortalecimiento de capacidades, aporta a la igualdad de oportunidades, que es un eje transversal en la construcción de biocorredores para el buen vivir.

El trabajo de nosotras como mujeres en la red de los viveristas, con el apoyo de la organización, venimos comprometidas por el cuidado de nuestros páramos y fuentes de agua, a pesar de que no tenemos territorio con pajonal. También se han creado fuentes de empleo para nosotros, así nos apoyan con la compra de plantas, ya que las florícolas por nuestra edad ya no nos contrata (Mujer participante en proyecto).

La igualdad de oportunidades se expresa también en el fortalecimiento de capacidades en temas técnicos con una significativa participación de mujeres de los proyectos de Intag, en manejo y multiplicación de microorganismos locales para fortalecimiento de producción orgánica de cultivos, producción orgánica de granadilla y mora, manejo sostenible de ganado lechero, manejo de biodigestores, vióles y caldos minerales. Un resultado significativo, es la especialización en producción de árboles para reforestación con especies nativas de 10 mujeres de Intag.

Sobre asociatividad es importante señalar que para los proyectos de Intag, ésta es una estrategia que implica que comunidades, gobiernos autónomos descentralizados y organizaciones sociales (comunitarias, productores de café, productores agroecológicos) trabajen en asocio, desarrollando mecanismos de concertación y articulación. Esto se logra en una primera etapa del proyecto, después de las elecciones del 2014 la asociatividad no tiene mayor relevancia para las nuevas autoridades políticas y se genera una escalada de la conflictividad socioambiental por la disputa del territorio para la minería a gran escala.

En este escenario, los proyectos de este biocorredor únicamente pueden articularse con la sociedad civil y otros actores a nivel cantonal, no así a nivel parroquial. El cambio de autoridades locales hace que el concepto de asociatividad-articulación-coordinación se transforme, generando continuos desajustes en los proyectos. Sin embargo la tenacidad propia de las comunidades permite transformar este escenario en una oportunidad para fortalecer acciones con otras instancias de mayor alcance, logrando el respaldo de las autoridades cantonales y

provinciales. Superan así, estos inconvenientes y se retoman las acciones para conformar y activar comités de gestión, a fin de potencializar la incidencia social, política, ambiental y geográfica en un territorio mayor: el cantón y la provincia.

El financiamiento de la FO5 en el biocorredor de la zona de amortiguamiento de la ZARECC contribuye al fortalecimiento de una red de fincas campesinas de aprendizaje, que incorpora contenidos sobre sistemas de riego alternativo; conocimiento del Sistema Participativo de Garantía (SPG), apoyo a iniciativas productivas de generación de valor agregado; análisis de ventajas comparativas entre el desarrollo de una agricultura convencional vs agricultura campesina biodiversa; todas estas acciones aportan al cumplimiento de objetivos de los proyectos.

3.3.4 Innovación y buenas prácticas

Para que las acciones sean significativas y los actores perciban que en verdad contribuyen a solucionar aspectos de fondo de la familia, la comunidad y el territorio, se requiere la participación coordinada de actores con un esquema metodológico innovador, como el del PPD en su quinta fase operativa. De esta manera, se evita la duplicación de esfuerzos y el desperdicio de recursos y tiempo de las personas participantes, de allí, la importancia de actuar en alianza con otras organizaciones e instituciones para contribuir con el bienestar de las familias y comunidades campesinas, desde una lógica que responde a sus intereses, necesidades y expectativas.

A continuación los principales aprendizajes y buenas prácticas sistematizadas en sierra norte.

Innovación

En los biocorredores de la sierra, con los paisajes productivos se contribuye a fomentar la conectividad a través de cortinas rompe vientos y la incorporación de especies silvo pastoriles que se producen en la parte alta y baja de los páramos, para el enriquecimiento y fomento de la conectividad del hábitat.

Otros elementos innovadores son el intercambio de semillas entre las comunidades altas y bajas; la revitalización de prácticas de solidaridad y reciprocidad, de la espiritualidad andina, el trueque de productos de los páramos en las ferias o a nivel familiar que contribuyen a restablecer las condiciones de los ecosistemas, el cumplimiento de sus funciones ecológicas y el fortalecimiento identitario de las comunidades desde sus potencialidades y conocimientos.

Además de la diversidad de cultivos en las fincas agroecológicas o agroforestales, también es innovadora la experticia desarrollada en la preparación y manejo de abonos fermentados sólidos como el bocashi, elaboración y aplicación de bioles, pero lo que más llama la atención es el dominio adquirido en la captura y aplicación de microorganismos locales, llegando a una fase avanzada como es el uso de microorganismos líquidos para consumo humano.

En Intag la implementación de un plan piloto de modelo productivo agroforestal en fincas de las familias campesinas, en el que se incluye componentes de manejo adecuado de sistemas agropecuarios, diseñado participativamente y fortalecido con giras de intercambio de experiencias, permite mejorar los conocimientos de las familias para la gestión integral y

sostenible de sus parcelas y de sus recursos naturales y promover la adopción de prácticas agropecuarias para disminuir la presión hacia los bosques nativos.

Se realizan también, programas de formación en producción agropecuaria sostenible, con el cumplimiento de módulos continuos y ajustados a la realidad local, esto permite el mejor aprovechamiento de materiales e insumos de las propias fincas. En este proceso se logra involucrar entidades educativas agropecuarias de la localidad. Con el análisis de las ventajas comparativas entre producción agropecuaria convencional y orgánica, en la que se utiliza audiovisuales, acompañado de capacitación práctica se tiene mayor impacto en los participantes, acción-reflexión.

Con la finalidad de potencializar los cultivos locales se reactiva el laboratorio de microbiología de la Asociación Agro-artesanal de Caficultores Río Intag AACRI, para la propagación de hongos antagonistas como *Trichoderma sp*; *verticillium* y hongos entomopatógenos como: *Bauveria vassiana* y *Metharizum sp*, que muestran excelentes resultados en el cultivo de café orgánico; dichos productos se prueban en otros cultivos como naranjilla, fréjol y maíz. Aún no se cuenta con resultados en los últimos productos.

En este biocorredor se evidencia las bondades de los bio-insumos y bio-fertilizantes, mismos que son producidos localmente en la planta de la Asociación Agro-artesanal de Caficultores Río Intag AACRI; así también la ACAI a través del fortalecimiento de bio-digestores obtiene bio-abonos de excelente calidad.

Buenas prácticas

Entre las buenas prácticas del territorio se cuentan los intercambios de experiencias, que ayudan a comprender de mejor manera qué son los paisajes productivos y fomentan el intercambio entre biocorredores y otras experiencias nacionales.

Hay además un interesante proceso de réplica del programa de capacitación liderado por la FBU en el biocorredor Pisque Mojanda San Pablo, en aproximadamente 130 parcelas. También se replica entre las familias de Intag la fabricación de bio-abonos. Allí se cuenta con una amplia gama de ellos, como: biol, Bocachi, Biofer-tropical, Biofer-multimineral, Biofer-engrose, Caldo sulfocálcico; En este biocorredor se realizan trabajos con microorganismos de montaña sólidos y líquidos, estos últimos están siendo utilizados principalmente en café, fréjol, naranjilla, granadilla y mora de castilla. Organizaciones como la ACAI, que promueven la producción agroecológica en las fincas de la zona alta de Intag, cuentan con socios que se mantienen unidos porque están convencidos de las ventajas de la producción agroecológica, de la conservación y enriquecimiento de la agrobiodiversidad y de su valor en la alimentación. También fortalecen el desarrollo de propuestas de soberanía energética, a través de la instalación de bio-digestores caseros.

Los proyectos de la Zona de Intag reconocen que la asociatividad es una estrategia para generar procesos participativos, captar apoyo y tener mejores argumentos de negociación. Permite la construcción horizontal de conocimientos sobre prácticas locales que fomentan el desarrollo sostenible. Además, permite la validación de tecnologías aplicadas de fácil implementación y de bajo costo. Los principios de la asociatividad también permiten el desarrollo y aplicación de sistemas de garantías locales, basados en la confianza, que pueden ser replicados en otras áreas como en la gestión del agua para consumo humano y la protección y cuidado de los bosques.

Para el EQUIPATE de sierra norte, el SIMONAA y la asistencia técnica de la FO5/PPD, facilitan un desarrollo personal e innovación tecnológica, esto asegura que las oportunidades estén basadas en la investigación, capacitación técnica y científica permanentes, que permiten una evaluación continua de la calidad la cual promueve la innovación permanente de los proyectos (recursos financieros, equipo técnico, beneficiarios, otros actores locales) para alcanzar la máxima calidad con criterios de sustentabilidad con base en la construcción de biocorredores.

En el territorio hay sistematizaciones que recogen la experiencia de los proyectos con un enfoque de biocorredor. Este es un reto porque implica escalar del nivel de proyectos asociativos para proyectarse espacialmente en el biocorredor, desarrollando mecanismos colaborativo locales.

3.3.5 Logros, limitaciones y líneas a seguir

Logros
<ul style="list-style-type: none"> • En sierra norte la articulación de organizaciones comunitarias al proceso, se da no solo por la participación directa en los proyectos, sino por su contribución con acciones en los biocorredores. . Con esta lógica se generan una serie de alianzas estratégicas entre los proyectos asociativos, con organizaciones no gubernamentales y los sistemas de riego de agua, que aportan a la gobernabilidad del agua y del páramo, gracias a planes de manejo que se constituyen en herramientas de trabajo para coordinar acciones con el Ministerio del Ambiente. • Para los proyectos del territorio sierra norte, la FO5 se destaca por el nivel de articulación, coordinación y aporte de varias instituciones y organizaciones que han hecho posible el trabajo en los tres enfoques promovidos por el PPD. • El territorio alcanza un 84% de avance en las metas establecidas por el ProDoc. • Los GTT se consolidan como espacios participativos de planificación, toma de decisiones y rendición de cuentas en concordancia con el ASOCIATE y los ACBIO. • A nivel técnico, la buena evolución del SIMONAA ayuda a entender el análisis cuantitativo y la importancia de complementarlo con la reflexión para la construcción de los biocorredores. • El SIMONAA y la asistencia técnica tan cercana, son un logro de esta fase de trabajo y contribuyen para tomar decisiones a tiempo sobre proyectos y organizaciones ejecutoras con bajo desempeño. • La coordinación con instancias del gobierno central como el MAE se lleva a cabo superando dificultades iniciales.
Limitaciones
<ul style="list-style-type: none"> • Para los proyectos, las políticas nacionales sobre todo las relacionadas con lo productivo y la gestión territorial, no siempre responden a las realidades locales ni a los intereses de las comunidades que habitan en la ruralidad, lo que dificulta procesos de concertación y diálogo multi actor. • El enfoque de conectividad ecológica es el más complejo de analizar y evidenciar como un aprendizaje concreto sobre qué es y cómo se expresa. • El principal limitante para el fortalecimiento de paisajes productivos se relaciona con las condiciones climáticas; aun cuando existe un alto nivel de interés por parte de las

comunidades no se ha logrado consolidar la implementación de componentes agroecológicos y silvopastoriles de manera efectiva debido a la escasez de agua en época seca, aunque también influyen otros factores como interés de los propietarios en cambiar sus sistemas productivos, etc.

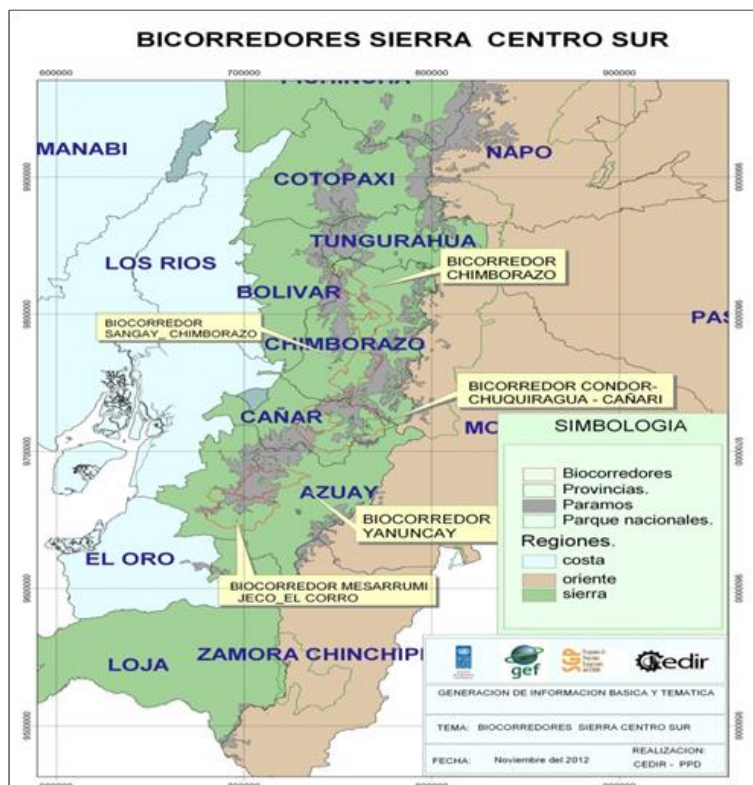
- Otra limitación es que a pesar de la alta participación de mujeres en los procesos de fortalecimiento de capacidades, las dirigencias organizativas comunitarias mantienen una predominancia masculina.

Líneas a seguir

- Es indiscutible que la construcción de biocorredores en sierra norte tiene un camino muy largo que seguir hasta su consolidación; sin embargo, el trabajo ya se ha iniciado y para fortalecerlo se requiere que se continúe con un fuerte accionar sobre todo con los GAD y otros actores públicos y privados, aunando esfuerzos para contar con mayor apoyo técnico, político y financiero. Esto implica tener continuidad y fortalecer temas de incidencia política y de gobernanza en cada uno de los biocorredores.
- Un aspecto en el que es necesario trabajar para incidir en las organizaciones sociales, es en la cantidad y calidad de la participación de las mujeres.
- En la perspectiva de construcción del Biocorredor, todavía no se puede visibilizar, mostrar y monitorear los resultados e impactos más tangibles como restauración completa de áreas núcleo y recuperación de objetos de conservación per se, no obstante, se debe procurar realizar mayores acciones y gestiones encaminadas a conseguir la complementariedad del trabajo que conlleve a la conectividad ecológica en el biocorredor y entre otros.
- Dar continuidad al este proceso así como de gestión de fondos económicos de cooperación en esta lógica de alianzas o asociatividad con otras organizaciones no gubernamentales, las comunidades locales y los gobiernos seccionales sean parroquiales, municipales o provinciales de Pichincha e Imbabura.
- Una alternativa ante la escasez de agua, es el establecimiento de sistemas de *“cosecha de agua”*. Para concretar estas iniciativas, las comunidades requieren de un mayor apoyo técnico y económico para fortalecer dichas acciones.

3.4 Territorio Sierra Centro Sur

El Territorio Sierra Centro Sur³⁶ está conformado por cinco biocorredores: Chimborazo y Sangay Chimborazo ubicados en la Provincia de Chimborazo; Cónдор Chuquiragua Cañari, ubicado en la Provincia de Cañar; Yanuncay y Mesarrumi – Jeco – El Chorro, en la Provincia del Azuay. Los cinco biocorredores están involucran a 15 cantones, 26 parroquias y 33 organizaciones sociales, en una extensión total de 283.630 ha.



Mapa 13: territorio Sierra Centro Sur

Este territorio comprende la franja de páramos andinos, incluye también algunos bosques nativos de importancia, cuya principal función es la provisión de agua para distintos usos; de los cuales el que tiene mayor importancia para las poblaciones locales es el consumo humano en zonas rurales y urbanas con presencia poblacional significativa como Cuenca, Azogues, Cañar, Alausí, Guamote, Santa Isabel, entre otras. Existen otros usos importantes del agua como el riego con perímetros de cobertura de diversas superficies, en su mayoría por gravedad, debido a la presencia de pendientes de zonas montañosas y baja tecnificación. Además hay proyectos hidroeléctricos de importancia nacional, como la represa Daniel Palacios y la represa Mazar.

³⁶ La información de sierra centro sur, proviene de: Robles, Mariela y Morocho, Félix, 2015. **Los Biocorredores para el Buen Vivir como camino y fin**. Fundación CEDIR.

Dentro de la gran diversidad existente entre uno y otro biocorredor, hay que mencionar algunos factores de similitud que caracterizan a este territorio, cuyas áreas de mayor interés para el Programa PPD son la Reserva Faunística del Chimborazo, el Parque Nacional Sangay y el Parque Nacional Cajas, zonas de gran biodiversidad, en relativo buen estado de conservación natural y de alta importancia para la preservación ambiental en el país.

En torno a estos páramos se desenvuelve la vida, la cotidianidad y la economía de la población usuaria en diferentes escalas, desde la pequeña producción agrícola hasta la industria y el desarrollo turístico y recreativo de urbes importantes como Cuenca y Riobamba. Otro ecosistema de importancia estratégica es el bosque andino que tiene una relación ecosistémica directa con el páramo, sin embargo, presenta un proceso de degradación creciente a pesar de los esfuerzos institucionales desplegados desde hace ya varios años y de las acciones emprendidas por organizaciones sociales en el territorio.

Hay a lo largo del territorio problemas comunes y recurrentes como el avance de la frontera agrícola y ganadera, que con el cambio de cobertura incrementan la pérdida de caudales de importantes zonas de recarga hídrica y generan la pérdida de flora y fauna nativas. La deforestación y quemas provocadas por prácticas agrícolas inadecuadas, así como el crecimiento poblacional y la ampliación de los centros urbanos, inciden negativamente en la conservación de estos ecosistemas incrementando su fragmentación. El sistema predominante de producción agrícola y ganadera, incrementan el desgaste de los suelos productivos, por el uso intensivo de agrotóxicos en los cultivos.

Un factor determinante para la gestión territorial es la presencia de minifundios³⁷ producto de las condiciones históricas de acaparamiento de la tierra que ha existido en el país, que promueve una producción para la subsistencia con grandes limitaciones para su diversificación y desarrollo y genera el abandono del campo y la migración externa e interna de la población rural. Según datos del INEC la población de migración interna en las ciudades de Guayaquil, Cuenca y Quito, provienen en un 27% de la Provincia de Chimborazo, en su mayoría indígena ³⁸ como consecuencia entre otros elementos, de los bajos rendimientos económicos de la práctica agropecuaria convencional, relacionadas con las desventajas en el acceso al mercado y políticas desarticuladas de apoyo a la actividad económica rural en general.

En este contexto reviste especial relevancia la formulación de cinco “Acuerdo mutuo por nuestro biocorredor” –ACBIO-, para la definición de las principales estrategias y líneas de acción en cada espacio, así como un Acuerdo Socio Ambiental Territorial- ASOCIATE en Chimborazo y tres Cartas Compromiso-ASOCIATE en Cañar y Azuay. La propuesta inicial de trabajar en un solo territorio en tres provincias, no se logra por una serie de factores relacionados con las identidades provinciales y características de concepción del quehacer político de las autoridades.

En este territorio en las provincias de Azuay y Cañar se firman Cartas de Compromiso que tienen las mismas características que los ASOCIATE, pero su suscripción en las MTB de Azuay exige un esfuerzo adicional, para superar la conflictividad generada por la distinta filiación política de los actores y por la conflictividad socio ambiental generada por la actividad minera. Estos factores, inciden en el proceso de articulación de actores, sin embargo, la metodología participativa e

³⁷ El minifundio es una propiedad agrícola de reducidas dimensiones y escasa rentabilidad. En: <http://www.wordreference.com>

³⁸ Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), Censo de Población y Vivienda, 2010. En Robles, Mariela y Morocho, Félix, 2015.

inclusiva que se genera, permiten la articulación formal de los actores y sus compromisos de co-ejecución de proyectos, involucrando a más actores (CEDIR, 2013).

Las prioridades de los biocorredores de este territorio son para conectividad ecológica el manejo y conservación de ecosistemas frágiles, de microcuencas y páramos por medio de la protección para la regeneración natural del páramo y la realización de programas de educación ambiental. En paisajes productivos sostenibles las acciones se orientan a la agroforestería, promoción y fomento de la agroecología, la optimización del uso del agua y su acceso y el fortalecimiento del turismo agroecológico. En asociatividad promueven la economía solidaria, potenciando sistemas de garantías locales de producción agroecológica y la conformación de mercados estratégicos de productos agroecológicos. Este es el marco referencial para la cartera de 12 proyectos que cuentan con el financiamiento del PPD y cuatro con el cofinanciamiento del PASNAP. Todos contemplan el desarrollo integral de los enfoques estratégicos así como, el aporte para la planificación territorial y el empoderamiento de las organizaciones sociales participantes.

El EQUIPATE de sierra centro sur es el Centro de desarrollo e investigación rural-CEDIR.

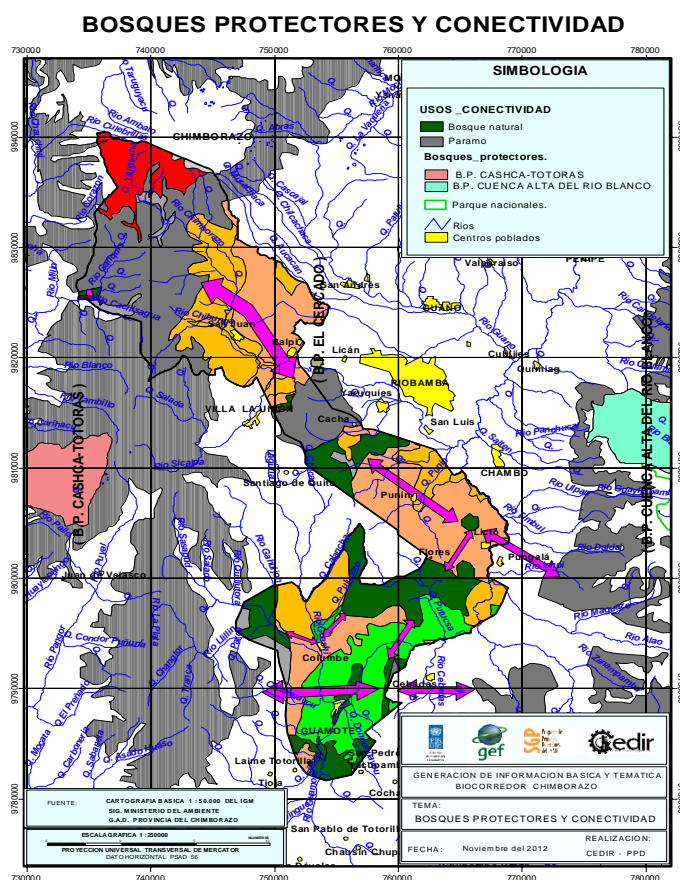
3.4.1 Biocorredores de sierra centro sur

En esta quinta fase operativa del PPD, los cinco biocorredores para el Buen Vivir que se exponen a continuación, comprenden el territorio sierra centro sur, y son espacios territoriales que posibilitan ampliar el impacto del trabajo de comunidades y organizaciones sociales en alianza con actores gubernamentales e institucionales, potenciando las experiencias locales de conservación existentes³⁹, bajo los tres enfoques estratégicos del PPD.

El **biocorredor Chimborazo** tiene una extensión aproximada de 62.436 ha, está localizado en la provincia de Chimborazo, en los cantones Riobamba Santiago de Quito, Colta, Guamote, parroquias Calpi, Cacha, Punín, Flores, Licto. Su ecosistema estratégico es el páramo y su área núcleo es la Reserva Faunística del Chimborazo. Sus principales puntos de conectividad ecológica son el páramo de Cacha en el sector de La Unión y el páramo de Cochapamba en el Sector de Cacha al límite entre los cantones Riobamba y Guamote. Su objeto de conservación es el árbol de Yagua (*Polylepis incana Kunth*)⁴⁰ que sirve de hábitat para varias especies de aves en la zona y para la protección de la vida silvestre en el páramo.

³⁹ Robles, Mariela y Morocho, Félix, (2012). **La Articulación de Actores como medio y fin para un desarrollo territorial sostenible**; Sistematización de la Fase de Planificación Participativa de la FO5. Programa de Pequeñas Donaciones PPD-PNUD. Quito.

⁴⁰ En: <http://goo.gl/npQlwb>



Mapa 14: biocorredor Chimborazo

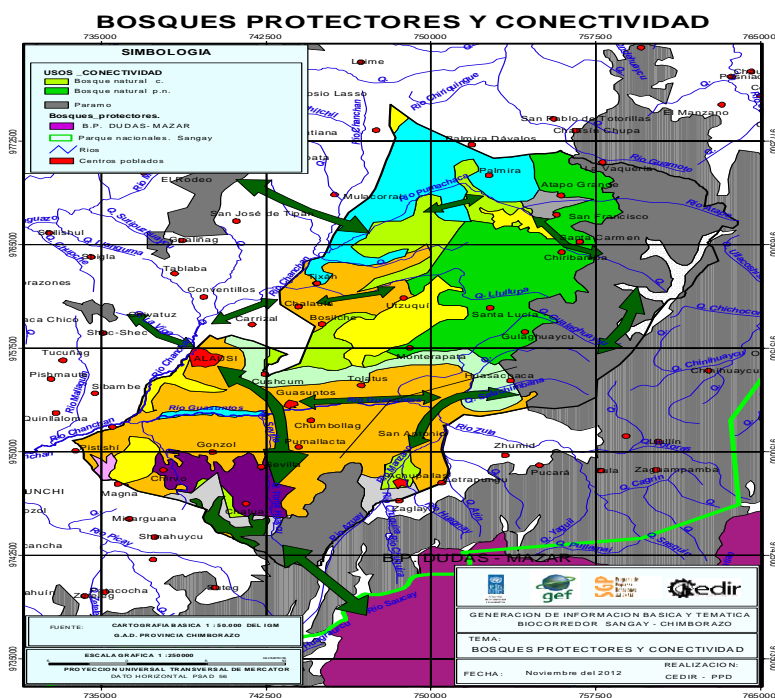
Su particularidad más significativa, es que se trata de una zona de alta erosión del suelo y poca cobertura vegetal en comparación con otros biocorredores, de allí que varias comunidades trabajan en su conservación ya que sus funciones ecosistémicas son estratégicas para la garantizar caudales en las fuentes de agua. Las acciones realizadas por las comunidades para la conservación de estos páramos son la reforestación con especies nativas, manejo de camélidos, protección de fuentes de agua.

En el aspecto económico el área del biocorredor tiene como actividad predominante la ganadería y agricultura, los suelos destinados al cultivo constituyen el 55%. Esta producción se caracteriza en general por una tenencia de tierra de minifundio con terrenos entre una y diez hectáreas, en donde el 97% es individual y apenas un 3% produce en forma asociativa o familiar, lo que dificulta el desarrollo de la actividad productiva. La presencia de monocultivos, especialmente de papa, promueve el deterioro de la calidad del suelo y la erosión genética de este producto andino, constituyendo un círculo de deterioro ambiental y baja rentabilidad.

En el aspecto socio-organizativo, en este espacio se ubican los cantones de mayor población a nivel provincial, conformado en su mayoría por comunidades indígenas relacionadas en torno a organizaciones de primer, segundo y tercer grado como estructuras socio-organizativas. Esta condición refleja una riqueza cultural amplia; su sentido comunitario muestra una importante

preocupación por la gestión de su propio territorio. Su participación en la gestión de los GAD parroquiales y municipales, gira en torno al presupuesto participativo definido cada año, para la distribución de los recursos.

El **biocorredor Sangay Chimborazo** también está localizado en la provincia de Chimborazo, cantones Guamote y Aluasí, en las parroquias Palmira, Tixan, Achupallas tiene una extensión de alrededor de 44.869 has. El ecosistema estratégico de este biocorredor es el páramo y su área núcleo es el Parque Nacional Sangay. Sus puntos de conectividad ecológica son los páramos del sector Atapos, de Chiripamba-Huasachaca y de Achupallas en las zonas de amortiguamiento del Parque Sangay. Su objeto de conservación es el pajonal (*Estipa sp.*) especie en riesgo por las quemas constantes.



Mapa 15: biocorredor Sangay Chimborazo

En la parte alta de este biocorredor existe un sistema lacustre conformado por 40 lagunas que constituyen una importante reserva de agua para las poblaciones aledañas por su buen estado de conservación, no obstante, el acceso al riego es uno de los mayores problemas para la producción agrícola de las comunidades locales.

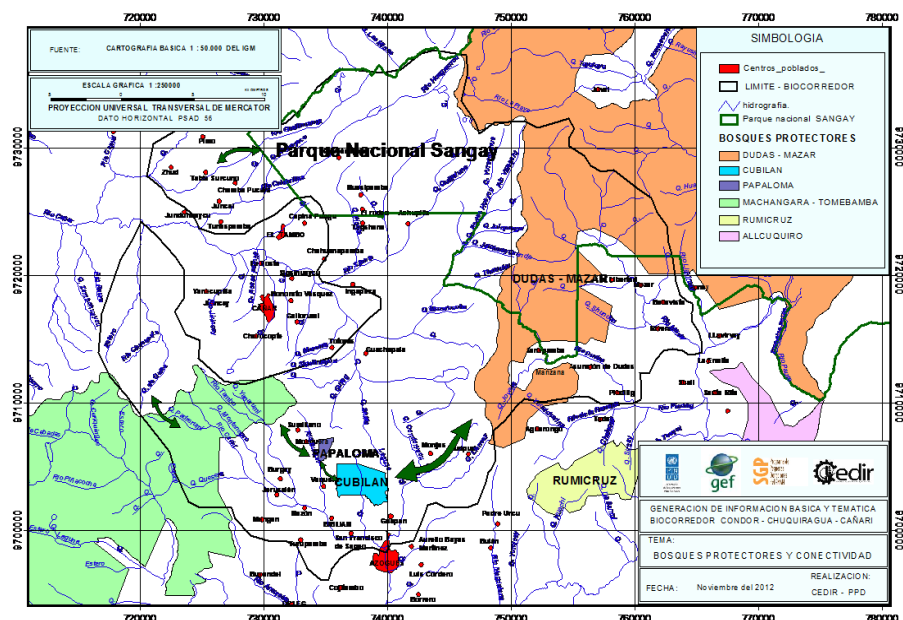
Una de las causas de la acelerada degradación del ecosistema páramo en este biocorredor, es la ampliación de la frontera agrícola y ganadera, por ello, desde las comunidades de la zona de Atapos por medio de prácticas como la restauración natural y conservación de fuentes de agua, se ha dado un proceso de reubicación de ganado bajándolo desde las partes altas a las zonas más bajas. En los páramos de Sangay (Achupallas), las comunidades impulsan acciones para la regeneración natural, protección de fuentes de agua, creación de normativas y concientización de la población en San Francisco, Guancapalaguchi y Zhumid, para bajar el ganado y evitar la degradación de los páramos (localizados a 3800 msnm). Están fomentando prácticas productivas amigables con el ambiente, así como, la recuperación de la agrobiodiversidad en zonas de amortiguamiento (entre los 1900 msnm en Nizag y 2800 msnm en Achupallas).

En este biocorredor las actividades agropecuarias son predominantes, pues son la base del sustento familiar por medio del autoconsumo y comercialización de tubérculos, cereales, hortalizas y frutales en mercados como Alausí, Guamote, Cañar y Cuenca. La ganadería vacuna ocupa el 24% de cobertura de suelo, el ganado lanar también es importante y está ligado a la producción de artesanías; el ganado camélido es el de menor influencia, en la parroquia Achupallas, por la poca demanda en el mercado de artesanías de productos elaborados con su lana.

En cuanto a los mercados las familias comercializan en forma directa en un 40%, debido a la cercanía de ciudades como Guamote y Alausí, el 60% restante, lo hacen a través de intermediarios, en el biocorredor hay productores con mayor acceso directo a mercados de importancia.

Sobre el aspecto socio-organizativo, el biocorredor cuenta con organizaciones de segundo y tercer grado que se encuentran liderando procesos de concertación, planificación, gestión e implementación de programas y proyectos encaminados a la construcción del buen vivir en el territorio, en forma permanente, pero sin un vínculo claro con las instituciones y los GAD. Los Gobiernos Parroquiales son las instancias de mayor apoyo a las iniciativas locales, en los temas de capacitación y producción. Las organizaciones sociales de este biocorredor, son relativamente jóvenes, en su mayoría se inician con el apoyo brindado por el PPD en la cuarta fase operativa y sus capacidades internas de liderazgo y organización requieren ser fortalecidas.

El **biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari**, localizado en la provincia de Cañar, en los cantones El Tambo, Biblián, Azogues, parroquias Zhud, Juncal, El Tambo Ingapirca, Honorato Vásquez, Chorocopte, Biblián, Sageo, Guapán Jerusalén, Ribera, Pindilig, tiene una extensión aproximada de 54.953 ha.



Mapa 16: biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari

En esta zona existen dos áreas núcleo vinculadas a los biocorredores contiguos, el Parque Nacional Sangay y el Área de Bosque y Vegetación Protectora (ABVP) Machángara-Tomebamba.

Su ecosistema estratégico es el páramo y el objeto de conservación es la flor de Chuquiragua (*Chuquiraga jussieui*)⁴¹ característica del páramo y refleja el estado de salud de este ecosistema.

Sus principales puntos de conectividad ecológica son el páramo de Mapacocha en las parroquias Zhud y Juncal del cantón Cañar; pasando por el páramo del Culebrillas en el cantón El Tambo; el otro punto, el páramo de la zona de Colepato, todos estos relacionados al Parque Nacional Sangay. Por el frente el páramo del sector Burgay con influencia en el ABVP Machángara Tomebamba, en los límites entre Biblián y Cañar, en el centro y como área de vinculación el bosque del ABVP Cubilán en la parroquia Sageo del cantón Biblián.

En cuanto al aspecto económico, en este biocorredor predomina la ganadería extensiva y el cambio del uso del suelo permanente a zonas de pasto, en áreas de afectación directa al páramo, que amenaza su preservación. La mayor parte de la actividad productiva es la ganadería bovina, como principal fuente de ingresos familiares, por la rentabilidad de la producción de leche en la zona, a la adaptación de esta actividad en un contexto de alta migración internacional y a la relativa facilidad de tareas que implica la crianza de vacas, frente al trabajo de la agricultura convencional. Este factor ha provocado graves impactos en el ambiente, entre ellos la erosión del suelo, deforestación, contaminación del agua, deterioro de zonas de recarga hídrica, pastoreo extensivo en detrimento de la producción para el autoconsumo y la nutrición familiar; marcándose así una tendencia hacia el crecimiento de la frontera agrícola, el abandono del campo y la pérdida de la agrobiodiversidad; pues su manejo es extensivo y con pastos de mala calidad.

La producción de papa se ha visto disminuida, por la producción que llega al territorio desde el norte del país; sin embargo, constituye aún un producto predominante en esta zona. La producción de cereales se mantiene, en especial el maíz y cultivos asociados a este, así también el trigo, la cebada y en menor medida hortalizas, la mayoría de estas para el autoconsumo.

Sobre el aspecto socio-organizativo, la población rural existente en el biocorredor se caracteriza por la alta migración internacional, lo cual genera por un lado importantes ingresos para la zona, pero también el abandono del agro. Las organizaciones, en función de su jerarquía y cobertura, son de primer, segundo y tercer grado, representantes en su mayoría de comunidades indígenas. Tienen una amplia experiencia en torno a la asociatividad territorial, y en alianzas con GAD locales e instituciones.

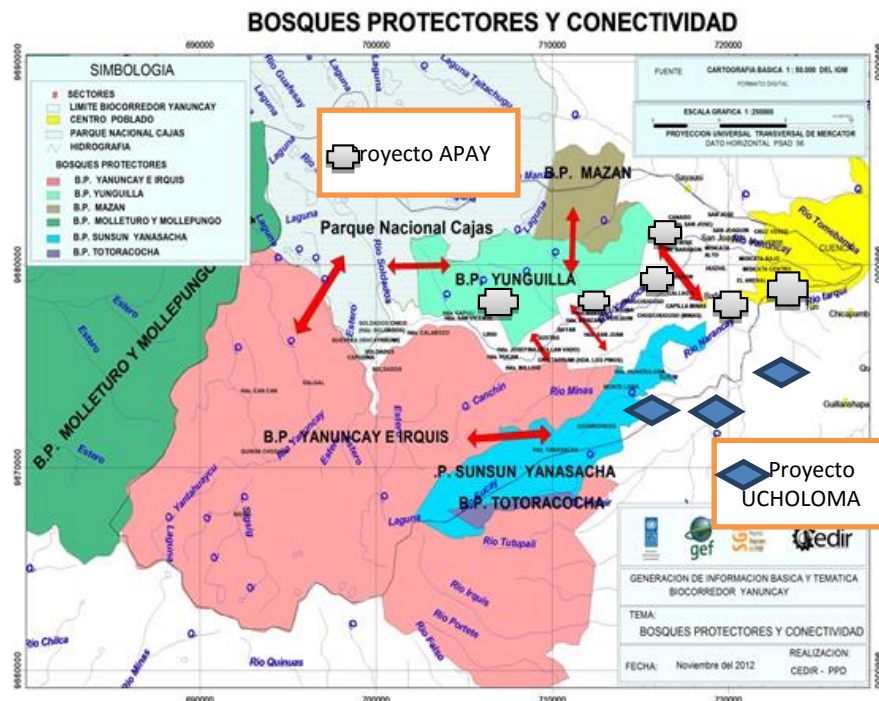
En cuanto a la existencia de conflictos socioambientales, las organizaciones comunitarias identifican a los impactos originados por el proyecto de instalación del gasoducto que cruza de la sierra a la costa, por zonas de páramo, con alta importancia para la población, y no se toman medidas para evitar la contaminación.

El **biocorredor Yanuncay** con alrededor de 43.037 ha tiene una particularidad porque su conectividad ecológica está pensada en forma vertical a lo largo del río Yanuncay que es también su principal canal de conectividad o su hilo vertebral. Esta particularidad se debe a un proceso que dio inicio a la conformación del biocorredor y por tanto había ya un camino recorrido y una identidad guardada y valorada en la memoria de los actores.

El ecosistema estratégico es el páramo, su área núcleo es el Parque Nacional El Cajas y contempla como puntos de conectividad el ABVP Yanuncay Irquis, el ABVP Yunguilla, El ABVP Sunsun Yanasacha, el Bosque Mazán, el Patrimonio Forestal Totoracocha y el Bosque Ucholoma.

⁴¹ Botánica del páramo Andino, en <http://goo.gl/TiLN7g>

Está localizado en la provincia de Azuay, cantón Cuenca, parroquias San Joaquín y Baños. Su objeto de conservación son las Orquídeas (*Epidendrum tenuicaule*)⁴², que reflejan la biodiversidad del ecosistema y las condiciones favorables para su reproducción.



Mapa 17: biocorredor Yanuncay

Su principal característica es la cobertura vegetal predominante, que en comparación con los demás biocorredores tiene la mayor presencia de bosque nativo en relación a su extensión territorial. Es una zona estratégica de abastecimiento de agua para la ciudad de Cuenca, urbe altamente representativa en términos de población.

En cuanto al aspecto económico, la actividad agrícola predomina es la producción de hortalizas que se comercializan principalmente en los mercados de Cuenca. Los sistemas productivos agrícolas abarca principalmente 4 ecosistemas altitudinales que van desde los 2560 hasta los 4080 msnm.

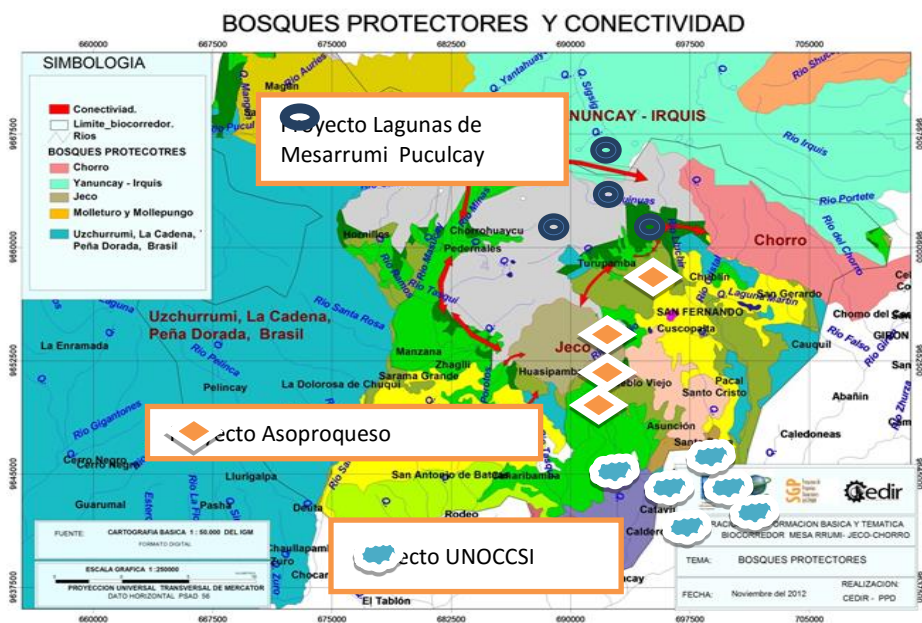
Las unidades productivas trabajan básicamente con mano de obra familiar, en general los cultivos son realizados de manera tradicional, es decir que el uso de tecnología es mínimo y se usan las semillas que se produjeron en la cosecha anterior, en las comunidades se cultiva maíz, frejol y haba, productos que se destinan principalmente al autoconsumo, de igual manera se produce papa y algunas especies de hortalizas, que son destinadas principalmente a la venta. Los rendimientos económicos son mínimos debido a la presencia de intermediarios, lo que obliga a la población a buscar otros medios para obtener ingresos, principalmente en el caso de los hombres, ya que la responsabilidad del manejo de las parcelas agrícolas recae sobre las mujeres. También hay experiencias de turismo comunitario, que aprovecha el potencial paisajístico y de biodiversidad nativa.

⁴² Flora del páramo del Cajas, Azuay Ecuador, en <http://goo.gl/VJECjC>

Sobre el tema socio-organizativo, en la zona existe una instancia de coordinación entre las organizaciones sociales, el Comité Pro defensa del Biocorredor Yanuncay, instancia en la cual confluyen varios actores para la gestión de los recursos naturales y la construcción del biocorredor.

Es un territorio en el que se manifiestan importantes conflictos socioambientales como el de Quimsacocha, en el cual se contraponen intereses comunitarios, expresados a nivel de federaciones regionales y nacionales, por la defensa de zonas estratégicas de páramo y de reservas de agua, ante los intereses y políticas que promueven la explotación minera a gran escala.

El **biocorredor Mesarrumi Jeco El Chorro**, está localizado en la provincia de Azuay, cantones Santa Isabel, Pucará, Girón, San Fernando, parroquias Shaglli y Cañaribamba, con una extensión aproximada de 78.335 ha. Su ecosistema estratégico es el páramo y su área núcleo es el Parque Nacional El Cajas, por la influencia que el biocorredor tiene sobre esta zona. Los puntos de conectividad son el páramo de Mesarrumi, el ABVP Jeco y el Bosque El Chorro, áreas que fueron motivo del nombre del biocorredor. Su objeto de conservación es el Loro (*Ognorhynchus icterotis*) de la Palma de Cera (*Ceroxylon sp.*), especies críticamente amenazadas⁴³.



Mapa 18: biocorredor Mesarrumi Jeco El Chorro

La principal característica de este biocorredor es su alta biodiversidad en flora y fauna, por ello en coordinación con el GAD Municipal de Santa Isabel, los proyectos realizan actividades de reforestación y recuperación de la palma de ramos, fundamental para la conservación de aves.

El sector agrícola es manejado en su gran mayoría por mujeres que producen papas, ocas, mellocos, cereales, frutas. La producción más representativa es la cebolla y el tomate, que

⁴³Aves & Conservación, 2008, en <http://goo.gl/fXRaFM>

implican monocultivos con uso intensivo de agrotóxicos. Sus principales destinos de venta son Cuenca, Machala y las zonas urbanas del biocorredor.

En cuanto a la actividad pecuaria los Cantones de Pucará, Santa Isabel y San Fernando, son los de mayor producción láctea a nivel provincial, cuyas cadenas de comercialización se realizan a través de intermediarios en un 64%⁴⁴. Estas actividades en conjunto provocan la expansión de la frontera agrícola y la deforestación del páramo y del bosque nativo. Sin embargo, el acceso al riego es una de las mayores dificultades para el desarrollo de las actividades productivas agropecuarias, en una zona de sequías extensas y prolongadas.

Con relación al aspecto socio-organizativo, esta zona cuenta con una larga trayectoria de coordinación multiactor, en torno a diversos espacios de actuación y en los actuales momentos se viven conflictos socioambientales y políticos, debido a la presencia de concesiones mineras a empresas extranjeras, lo que ha generado problemas con la población, que siente amenazada sus condiciones de vida, frente a la explotación a gran escala en las zonas de páramo. También están presentes las diferencias de intereses y posiciones entre la población y las políticas estatales que dificultan acuerdos.

3.4.2 Proyectos asociativos

La ejecución de los proyectos consiste en el desarrollo de acciones acordes a los requerimientos de la zona y enmarcadas en las líneas definidas en los ACBIO, de tal forma que constituyen un aporte a su concreción.

El círculo de intervención de los proyectos se complementa con el fortalecimiento organizativo, la consolidación de la asociatividad y el fortalecimiento de quienes participan. A continuación se presenta la tabla con información de: biocorredores, proyectos asociativos y organizaciones ejecutoras:

BIO CORREDOR	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANIZACION EJECUTORA
Chimborazo	Uso y Conservación del Ecosistema Paramo en las Parroquias San Juan y Calpi	Organización de segundo grado UCASAJ
	Producción Agroecológica para la construcción de Biocorredores del Buen Vivir en la Provincia de Chimborazo	Organización de mujeres Kamachw
Sangay Chimborazo	Manejo y Conservaciones de los Recursos Naturales en las Zona Palmira – Tixán del Biocorredor Sangay - Chimborazo	Asociación Atapos Quichalán
	Manejo y conservación de los recursos naturales en las zonas de Achupallas y Nizag del Cantón Alausí	Corporación de Mujeres Artesanas de Nizag
Cóndor Chuquiragua a Cañari	Acciones y acuerdos conjuntos para la restauración y conectividad de ecosistemas andinos de las Microcuencas Tambo-Burgay y Cachi-Galuay, en el Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari	Asociación de Productores Qhapac Ñan

⁴⁴CEDIR, 2015.

	Acciones y acuerdos conjuntos para la restauración y conectividad de ecosistemas andinos de las Microcuencas Tambo-Burgay y Cachi-Galuay, en el Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari	Asociación de mujeres Flor Andina
	Sostenibilidad de las experiencias de conservación del páramo, mediante el mejoramiento de la producción y comercialización de productos derivados de alpacas, en el Biocorredor Cóndor-Chuquiragua-Cañari	Organización de segundo grado UCOIT
Yanuncay	Conservación y recuperación de las áreas protegidas y su biodiversidad en el Biocorredor Yanuncay	Asociación APAY
	Turismo comunitario ecológico en el Biocorredor Yanuncay, como alternativa para la conservación de zonas de páramo y bosque de las ABVP Sunsun-Yanasacha y Yanuncay Irquis	Comuna Ucholoma-Rikcharina
Mesarrumi Jeco El Chorro	Gestión socio ambiental y productiva de la diversidad natural del Bosque Jeco, para la construcción del biocorredor Mesarrumi -Jeco-El Chorro	Organización de segundo grado UNOCSSI
	Implementación de prácticas sostenibles para el manejo y conservación del páramo, en cuatro comunidades del Biocorredor Mesarrumi Jeco El Chorro	Organización Aso proqueso STT Santa Teresita
	Ampliación de las prácticas de conservación del páramo de Mesarrumi, en el Biocorredor Mesarrumi-Jeco-El Chorro	Asociación Lagunas de Mesarrumi
	Unión de Organizaciones Comunitarias y Sociales de Santa Isabel	Gestión socio ambiental y productiva de la diversidad natural del Bosque Jeco, para la construcción del biocorredor Mesarrumi -Jeco-El Chorro

Cuadro 28

Durante la ejecución de proyectos asociativos hay tres momentos clave, el primero es el arranque de los proyectos, que implica la definición de mecanismos, condiciones de asociatividad y conformación de equipos ejecutores, que se da en el taller de arranque y cuenta con la participación de varios técnicos de las contrapartes comprometidas por los GAD del territorio. En el segundo momento es la aplicación del SIMONAA y la articulación a los espacios multiactor. El tercer momento con la consolidación de la innovación en los proyectos, el desarrollo de los productos con identidad territorial, su inserción al mercado y el trabajo con redes sociales, como factor de incidencia.

En el arranque de los proyectos, las organizaciones sociales participantes marcan una ruta de acción para las actividades planteadas y visibilizan las mejores estrategias para una correcta ejecución y el adecuado manejo administrativo de recursos con la conformación de un comité de gestión y seguimiento; la conformación y contratación de equipos técnicos de trabajo, con la finalidad de garantizar dos aspectos importantes: el primero para lograr una participación activa de todas las organizaciones en la ejecución del proyecto; el segundo para garantizar la transparencia en el manejo de los recursos con la autoevaluación que permite avalar la propuesta innovadora del PPD, basada en la confianza depositada en las organizaciones sociales

para la administración presupuestaria. Los comités de gestión de los proyectos están integrados por un representante de cada organización y de las instituciones que comprometen un apoyo de contraparte financiera para la ejecución.

La ejecución de proyectos asociativos es acompañada permanentemente por el EQUIPATE que tiene como herramienta el SIMONAA. Su aplicación se plasma en visitas periódicas que contemplan la realización de talleres, visitas de campo, capacitación, asistencia técnica y elaboración de reportes previamente programados bajo los lineamientos planteados por el PPD, y la complementariedad de un enfoque metodológico fundamentado en los conceptos de la educación popular y evaluación participativa, en tres grandes acciones interrelacionadas para orientar los pasos necesarios y direccionar las acciones hacia las metas previstas.

- a. Implementación de un Plan de fortalecimiento socio-organizativo mediante un proceso de capacitación en temas generales y temas específicos en función de cada biocorredor; apoyo en su estructura asociativa, asesoramiento en su gestión interna y externa como colectivo.
- b. Asesoramiento participativo y continuo en la ejecución de los proyectos asociativos, que contempla la retroalimentación de las experiencias, planteamiento conjunto de estrategias de trabajo, seguimiento permanente y apoyo en el análisis de la pertinencia de ajustes al proceso, a nivel de dirigentes y de promotores técnicos.
- c. Evaluación permanente y participativa de avances en función de los indicadores de metas e indicadores de inclusión de los enfoques PPD

El seguimiento y evaluación son acciones que se conjugan en un mismo ejercicio en las visitas semestrales para conocer el avance y desempeño de las comunidades en la ejecución de proyectos, en base a los indicadores del marco lógico y conocer así sus logros y ritmos de trabajo. El aspecto más valioso desde el punto de vista de los equipos ejecutores de los proyectos, es la posibilidad de generar una autoevaluación entre los y las participantes, con la formulación conjunta de informes y cuantificación de indicadores del proyecto:

Esta doña SIMONAA nos ha hecho padecer (....); pero reconocemos que es un excelente sistema, sin medir los indicadores no podemos saber si realmente estamos avanzando, nos ha hecho aterrizar sobre la tierra, darnos cuenta de nuestro errores y eso nos permitirá avanzar (Vocal del GAD Parroquial San Joaquín).

La constatación en campo y el seguimiento de la gestión financiera, son dos aspectos que contribuyen a la interacción horizontal con los equipos técnicos de los proyectos. Se debe recalcar que desde las oficinas del PPD se refuerza este chequeo en una forma más exhaustiva, lo que constituye un valioso aporte para el equipo territorial en sus tareas de evaluación; pues en lo administrativo, su trabajo no se limita a la revisión del gasto, también compara la inversión con el nivel de ejecución y las fuentes de verificación del gasto, que comprueba al azar la veracidad de las compras efectuadas, a través de los proveedores.

La asistencia técnica gira en torno a los tres enfoques estratégicos y demanda un manejo multidisciplinario para responder a dudas, demandas puntuales y soluciones inmediatas a problemas presentados en el camino. Su operativización se da mediante visitas programadas en forma ordinaria, bajo un calendario de consenso y con visitas extraordinarias cuando el caso amerita. Los múltiples requerimientos de los proyectos no permiten una frecuencia en campo

más allá de lo planificado, por ello, se recurre al apoyo complementario de las Tecnologías de información y comunicación- Tics, para suscitar encuentros virtuales que permiten también el debate y generación de compromisos. Los temas de mayor demanda están relacionados con aspectos técnicos para la protección del páramo y fuentes de agua, producción agroecológica andina; aspectos organizativos, administrativos y de resolución de conflictos,

Las capacitaciones responden a la necesidad de un aprendizaje compartido dirigido sobre todo al fortalecimiento de capacidades de las comunidades participantes, se lleva a cabo mediante talleres teóricos y prácticos, en campo, giras de observación, encuentros de diálogo e intercambios.

3.4.3 Resultados de los proyectos asociativos

La ejecución de los proyectos consiste en el desarrollo de acciones permanentes de negociación y acuerdos con los usuarios del páramo para su conservación en las zonas definidas para la construcción de cada biocorredor, de tal forma que se produzca una regeneración natural y/o recuperación de zonas degradadas; para ello, la identificación de alternativas productivas en zonas de amortiguamiento y el fortalecimiento organizativo para la asociatividad son la clave. Las actividades realizadas para la protección y conservación de bosques andinos que tienen importancia para los biocorredores, obtienen los siguientes resultados por cada uno de los enfoques estratégicos del programa.

Conectividad ecológica

Los resultados en conectividad ecológica se obtienen gracias a las acciones realizadas en conservación de páramos para su restauración natural; restauración de riberas, recuperación de zonas degradadas y relictos de bosques mediante reforestación, agroforestería y crianza de alpacas; el manejo integrado de microcuencas y protección de fuentes. Hay acciones de incidencia en las políticas de uso y ocupación del suelo, para la protección y restauración de áreas de bosque y vegetación protectoras para protección efectiva y ampliación.

Metas nacionales del PPD	Metas logradas por proyectos asociativos
Al menos 100 comunidades a nivel nacional, llevan a cabo actividades que incrementan los paisajes terrestres y marinos manejados de manera sostenible: - 14.000 has en el ecosistema de páramo a nivel nacional	53 comunidades llevan a cabo actividades que incrementan 9364,79 ha de páramo manejadas de manera sostenible.
15 micro-cuencas en las zonas de los corredores biológicos, con planes de manejo a nivel nacional	3 planes de manejo de microcuencas
300 familias a nivel nacional participan de la conservación, propiciando la conectividad ecológica	371 familias
Metas adicionales	441,33 ha de bosque andino manejadas de manera sostenible.

Cuadro 29

Las acciones implican cambios en las actividades productivas y en la ocupación del suelo, para la conservación del páramo, con alternativas amigables para el ambiente: turismo ecológico, crianza de alpacas, agroecología, producción de artesanías con productos locales (penco (*Agave americana*), lana de borrego). En forma complementaria se impulsan programas continuos de educación ambiental dirigidos en distintos casos a jóvenes, niños y niñas, adultos.

Nos comprometemos a proteger nuestros animales salvajes (venado) sembrando plantas nativas como linderos y no con postes ni alambre, nos comprometemos a no tocar ni un centímetro más de nuestros pajonales a cambio de que retiren los postes y el alambre de nuestras propiedades, que interrumpan el paso del venado. (Presidente de Asociación Buena Esperanza).

Nos sentimos bien de ver subir y bajar animalitos, venaditos con tanta elegancia, y el cercado de ocho filas de las juntas de agua está perjudicando. (Participante en proyecto asociativo).

La conservación de páramos requiere de intensas negociaciones con propietarios individuales y comunitarios en las zonas de páramo, con el Programa Socio Páramo del Ministerio del Ambiente, para lograr acuerdos comunitarios suscritos en base a compromisos previos.

El enfoque de cuenca hidrográfica, en combinación con el enfoque de conectividad ecológica permite sumar procesos ya existentes y combinar recursos desde otras instancias institucionales como SENAGUA, el Proyecto Manejo de Recursos Naturales de Chimborazo (PROMAREN)⁴⁵ del GAD Provincial de Chimborazo.

Paisajes productivos sostenibles

La agroecología como principal aporte a los paisajes productivos sostenibles, es una propuesta que permite recuperar la agrodiversidad de la zona, al emplear semillas de productos nativos, aportar a la soberanía alimentaria de las familias, por la riqueza y variedad de la producción; contribuir al ahorro familiar por medio del autoconsumo y venta de excedentes; bajar los niveles contaminación por el abandono de insumos agrotóxicos.

También es importante este componente porque aporta a la organización y recupera la solidaridad a través de la minga y sobre todo el empoderamiento de la población participante sobre su tierra y la autonomía de su trabajo, el rescate del conocimiento local y el cuidado del ambiente.

Metas del PPD	Metas logradas por proyectos asociativos
10 Especies de cultivo andino recuperadas e incorporadas en la dieta	21 especies y variedades de la agrodiversidad: melloco (6), mashua (12), oca (5), papa nativa (3), chílo, maíz (5), quinua nativa (3), plantas medicinales (múltiples especies), achira,

⁴⁵El Proyecto de Manejo de los Recursos Naturales de Chimborazo (PROMAREN) es un esfuerzo conjunto del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Chimborazo (GADPCH), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) para apoyar la conservación y la gestión sostenible del ecosistema del páramo, sus recursos naturales y la mejora de la situación de los medios de subsistencia de la población local. Es co-financiado por el BIRF- Programa de Inversión Productiva Chimborazo (PIDD) (Préstamo N° 7496-EC, firmado en abril de 2008). La zona del proyecto incluye cinco microcuencas (incluyendo la Reserva de Fauna del Chimborazo) dentro de las subcuencas fluviales del Chambo y Chanchán que cubren aproximadamente 114.400 hectáreas.

familiar en 60 comunidades con la participación de 1000 familias, al menos	nizo (2), col chaucha, aurín, siglalón, chamburo, nogal, agave, cáñaro, joyapa, amaranto, pallar. En 24 comunidades con 628 familias Además 8 especies de la biodiversidad del ecosistema páramo: Chuquiragua (<i>Chuquiraga jussieui</i>) ⁴⁶ , escarcelaria, congona, pata de pan, mortiño (<i>Hesperomeles goudotiana</i>), romerillo (<i>Podocarpus oleifolius</i>), orejuela, 4 géneros de orquídeas (<i>Orchidaceae</i>).
Ingresos de 6 comunidades comercializan fibra de alpaca y derivados como prácticas de producción sostenible	Participación de 8 comunidades de 7 organizaciones sociales trabajando en red En dos puestos estratégicos de venta de artesanías en fibra de alpaca
21 comunidades con prácticas de Turismo comunitario	6 comunidades Nizag, San Juan, Nero, Ucholoma, Narancay, Soldados
A nivel nacional 15 iniciativas agroecológicas con 60 comunidades y 1500 familias en total	11 iniciativas asociativas de producción agroecológica en 44 comunidades, con 1558 familias
1500 familias a nivel nacional al menos 4 veces al año mejoran en la distribución de ingresos domésticos en el período anual, a partir del uso sostenible de la biodiversidad	628 familias incrementan sus ingresos por apertura y consolidación de espacios de venta en forma regular (semanales, mensuales) Además participación irregular en distintas ferias a nivel local y regional.
40% de las iniciativas PPD Mejoramiento en la equidad de género como resultado del incremento en las oportunidades de generación de ingresos para las mujeres	9 de 12 proyectos que representan un 75% del total, muestran un mejoramiento en la participación de las mujeres en la toma de decisiones, integración de directiva, emprendimientos.

Cuadro 30

Los resultados en paisajes productivos sostenibles se dan por medio de la creación y/o fortalecimiento de huertas agroecológicas y transformación de la mashua, que requiere además la recuperación de semillas y de conocimientos para su reproducción, que se realiza a través del intercambio de saberes.

En este enfoque se promueve la elaboración de artesanías de lana de borrego, el mejoramiento en el diseño de artesanías a base de cabuya y se fortalece el turismo comunitario.

En igualdad de oportunidades, el nivel de participación de las mujeres en el territorio es diverso, depende de distintos factores culturales y organizativos. El mayor nivel de participación de mujeres, se da en el biocorredor Mesarrumi-Jeco—El Chorro, con una importante presencia de jóvenes. La participación de mujeres es decisiva tanto en la dirigencia, como en la organización, ellas son consultadas, ganan su propio espacio y definen en forma conjunta las inversiones, las formas de intervención y otras gestiones; aun así manifiestan sentir limitaciones en su participación.

Nosotras mismas nos ganamos los espacios, si fuera por ellos, paaaa!... pero debemos involucrarnos si queremos tener algo, a nosotras nadie nos dice que digamos, que no digamos,

⁴⁶ Botánica del páramo Andino, en <http://goo.gl/TiLN7g>

pero siempre es bueno meterse, y los compañeros a veces sí apoyan. (Presidenta de Comunidad participante en proyecto asociativo).

En otros biocorredores como Cóndor Chuquiragua Cañari, zona de alta presencia indígena, donde se ha evidenciado que las comunidades tienen resistencia al empoderamiento de las mujeres, se reporta una buena participación femenina, con un fuerte liderazgo. Lo que se evidencia desde la presidencia, la dirigencia en general y desde sus miembros, debido a la injerencia del tema desde varias instancias institucionales de la zona como ONG's que trabajan el enfoque de género y la intervención del Consejo de la Niñez y la Adolescencia.

En el Biocorredor Yanuncay hay una alta migración masculina y las mujeres representan la mayor parte de integrantes de las organizaciones y tienen poco apoyo desde sus hogares. La participación de hombres es baja así como su comprensión de la dinámica organizativa. Aquí las mujeres lideran y muestran un gran empeño y responsabilidad en sus funciones.

El mismo hecho de no contar con tiempo suficiente nos hace más responsables, sabemos que no siempre nos comprenden nuestros compañeros, pero nos toca seguir adelante (.....) (Presidenta de organización comunitaria participante de proyecto).

En Chimborazo, la presencia de las mujeres es importante, no así, la calidad de su participación. Su diálogo es mínimo, al igual que su injerencia en la toma de decisiones, lo que podría responder a varios factores, como una larga trayectoria de dirigencia masculina, poca experiencia de las organizaciones de mujeres y a diferencia de Cañar, bajo nivel de intervención institucional sobre la temática de género e igualdad de oportunidades.

Las dos organizaciones de mujeres participantes en el proceso la Unión de Organizaciones de Mujeres Indígenas que buscan la Vida en Chimborazo "Kamachw" y la Corporación de Mujeres Artesanas de Nizag, tienen una incidencia significativa con distintas autoridades e instituciones gubernamentales, aunque a nivel comunitario las dirigencias principales ponen obstáculos en su desarrollo como organización. Son zonas, que según reportan las participantes, presentan un alto nivel de violencia intrafamiliar, una baja participación de los hombres al interior del hogar.

Las artesanías se hacen en el tiempo libre, nos reunimos algunas noches para poder avanzar, el problema son los quehaceres domésticos y los chicos que estudian (Presidenta de organización de mujeres participante en proyecto asociativo).

A pesar de estas dificultades, en general en el Territorio Sierra Centro Sur, las mujeres por el rol que cumplen a nivel familiar, priorizan actividades e iniciativas relacionadas con producción agrícola y cuidado ambiental como estrategias para asegurar el agua para la población infantil, la soberanía alimentaria familiar, que se complementa con la ganadería. Las mujeres guardan y cuidan su vínculo con la tierra, el agua y su hábitat en general.

Desde que las mujeres participan más en el presupuesto participativo, se empieza a destinar recursos para la producción, antes no, las mujeres sí tienen mejor criterio en ese sentido, los hombres piden canchas, escenarios, vías. (Coordinadora de proyecto asociativo).

La intervención de la FO5 abre un espacio a la participación directa de las mujeres, lo que contribuye al beneficio común. Además genera una mayor sensibilización sobre esta problemática en distintos momentos de capacitación, por medio del diagnóstico de la situación de género en forma conjunta con hombres y mujeres de las organizaciones, generando compromisos de cambio para resolver la falta de oportunidades para las mujeres.

En este proceso se generan capacidades técnicas, administrativas y también políticas, de **empoderamiento entre las mujeres participantes, quienes mantienen su involucramiento y responsabilidades**. Las capacitaciones sobre equidad de género se realizan en forma directa y transversal, aprovechando cada encuentro para visibilizar la problemática, dar espacio a la participación de las mujeres con decisiones sobre su proyecto y respecto a su situación.

Como resultado palpable se observa al finalizar el proceso, una mayor intervención y presencia de parte de las mujeres, quienes manejan ya un discurso propio sin temor a inmiscuirse en las gestiones de su organización.

La producción agroecológica bajo los esquemas de experiencias ya existentes como el Sistema Participativo de Garantías SPG, todavía requiere la integración a redes y procesos ya existentes para su concreción. Sobre todo, porque las organizaciones luego de su inclusión en mercados, ven la necesidad de contar con un reconocimiento a la producción limpia que vienen realizando, por alcanzar mejores precios, mayor demanda, pero además para poder controlar que no se engañe al interior de la organización.

Algunas compañeras han querido hacer intermediación y engañar en la comunidad, pero entre las mismas compañeras hemos vigilado y se ha regulado, ahora nos falta el reglamentito. (Mujer de Kamachw Chimborazo).

Productos con identidad territorial-PIT

Los productos con identidad territorial guardan relación con especies de la agrobiodiversidad recuperadas o en proceso de recuperación, que aportan a la finalidad del programa y promueven su producción y comercialización, con una visión de equidad y sostenibilidad ambiental.

En la siguiente tabla están los PIT que los proyectos desarrollan en cada biocorredor.

Biocorredor	Ejecutor	Producto con identidad territorial	Valor agregado	Estado actual
Mesarrumi Jeco El Chorro	Lagunas de Mesarrumi	Mashua	Yogurt de mashua	Ensayos Producción a nivel familiar Producción a nivel de la organización
	UNOCSSI	Zanahoria blanca y achira	Mermelada de zanahoria blanca Pan de chira	Producción continua a nivel de organización Comercialización del producto
	Aso proqueso	Plantas medicinales	Secado de plantas medicinales	Ensayos de producción a nivel de organización
Yanuncay	APAY	Hortalizas	Marca del biocorredor	Uso de la marca para la presentación y promoción como producto orgánico
	Ucholoma	Atractivos turísticos	Turismo comunitario	Instalaciones construidas Funcionamiento en sus inicios

Cóndor Chuquirahua Cañari	Flor Andina	Oca Quinua	Galletas de oca Barras energéticas de quinua	Producción continua a nivel de organización Comercialización del producto Marca “Okito”
	Qhapaq ñan	Tubérculos andinos	Snacks de oca, mashua, chíó	Ensayos a nivel de la organización Marca “Chío”
	UCOIT	Alpacas	Artesanías en prendas de vestir Fibra de alpaca	Producción continua a nivel de biocorredor Comercialización del producto
Sangay	Nizag- Achupallas	Agave (penco)	Artesanías decorativas	Producción continua a nivel de organización Comercialización del producto Marca “Nizag”
	Atapos	Plantas medicinales	Secado de plantas medicinales	Secado a nivel familiar
Chimborazo	Kamachw	Maíz negro Cobayos	Chicha de maíz Fritada de cuy con tostado	Producción continua a nivel de organización Comercialización del producto Marcas “Saravic” y “Tus tus tas”
	UCASAJ	Mashua	Yogurt de mashua	Producción continua a nivel de organización Comercialización del producto

Cuadro 31

El soporte técnico para el desarrollo y transformación de los productos se logra por medio del Fondo de Becas, como iniciativa del Programa PPD que da paso a convenios interinstitucionales con la Universidad Católica de Cuenca y su extensión Cañar; y la Escuela Politécnica de Chimborazo.

Sus principales aportes son la formulación de planes de negocios, experimentación en laboratorios para la transformación de productos, capacitaciones en las comunidades, apoyo en la imagen corporativa de los productos, aplicación de buenas prácticas sanitarias, entre los aspectos más relevantes. La cooperación esta direccionada a los proyectos que cuentan con productos más desarrollados, de allí que Kamachw, Flor Andina y UNOCSSI consolidan sus productos y marcas.

El interés prioritario de los proyectos es el posicionamiento de los PIT en mercados que permitan un mayor reconocimiento económico por las características de su producción, para ello desarrollan estrategias de comercialización y buscan distintos mecanismos de venta directa al consumidor, ya sea asociativa o individual. Los resultados son 15 nuevos puntos de venta semanales; y tres sistemas de entrega de canastas familiares. Hay tres marcas que reconocen que los productos provienen de sistemas agroecológicos, algunos cuentan con espacios en mercados o en lugares públicos, gracias a convenios con GAD, otros son espacios alquilados. También hay puntos de venta en las ciudades del territorio.

Si bien los resultados son significativos, hay que señalar que no todos los proyectos lograron desarrollar sus PIT, lo que está relacionado con sus niveles organizativos, sus destrezas y las oportunidades de transformación de los productos. Esto demuestra que para lograr la transformación de productos se requiere una asistencia especializada y una metodología participativa, que vuelve sumamente valioso el aporte de los estudiantes que apoyan el proceso. Esta innovación permite una mayor diversificación en la oferta de mercado, favoreciendo a las organizaciones en la presentación y mejorando los ingresos de las familias.

Los proyectos expresan como una de sus mayores preocupaciones, su posicionamiento en mercados que permiten un mayor reconocimiento económico por su producción, buscando distintos mecanismos de venta directa con el consumidor. En el siguiente cuadro se detalla el mecanismo impulsado por cada proyecto para la comercialización de los proyectos asociativos y sus resultados.

Biocorredor	Organización Ejecutora	Ubicación de ventas	Estrategias de comercialización y caracterización
Mesarrumi Jeco El Chorro	Lagunas de Mesarrumi	Mercado de Santa Isabel	Venta directa al consumidor en forma individual En la búsqueda del reconocimiento como producción agroecológica Su frecuencia semanal
	UNOCSSI		Venta directa al consumidor en forma asociativa Espacio propio para la producción agroecológica Frecuencia semanal
	Aso proqueso		Venta directa al consumidor en forma asociativa e individual En la búsqueda del reconocimiento como producción agroecológica Frecuencia semanal
Yanuncay	APAY	Mercado Puertas del Sol en Cuenca	Venta directa al consumidor en forma asociativa Marca de reconocimiento como producción agroecológica Punto de venta bajo arrendamiento Espacio urbano cuya clientela mayoritariamente es extranjera Frecuencia, dos veces a la semana
		San Pedro en Cuenca	Venta directa al consumidor en forma asociativa Marca de reconocimiento como producción agroecológica Vinculación a la Red Agroecológica del Austro Frecuencia semanal
		Canastas Familiares	Ventas a domicilio bajo pedido, iniciativa generada por la misma organización Frecuencia diaria Venta asociada
	Ucholoma	Ucholoma	Servicio de turismo comunitario en sus inicios de funcionamiento Servicio de alimentación y recorrido turístico Frecuencia diaria, con mayor demanda en fines de semana. Servicio organizado bajo esquema asociativo
Cóndor Chuquirahua Cañari	Flor Andina	Mercado de Biblián	Venta directa al consumidor en mercado municipal en forma individual No se cuenta con la diferenciación del producto

			Frecuencia semanal
		Aguarongo	Organización de visitas en forma asociada, a las fincas agroecológicas, promoción de los productos y venta, dirigido a grupos meta Cuentan con el apoyo del GAD Provincial de Cañar para la movilización de los grupos desde los centros urbanos de Biblián y Azogues hasta la comunidad. Frecuencia mensual
		Canastas Familiares	Entrega de canastas familiares a varias instituciones bajo pedido, con el apoyo organizativo y de cofinanciamiento del MAGAP desde su línea de mercados campesinos. Frecuencia semanal
	Qhapaq ñan	Mercado de El Tambo	Venta directa al consumidor en forma asociada Carece de diferenciación como producto orgánico. Frecuencia semanal
		Biocentro en Cuenca	Venta directa al consumidor en forma asociada Reconocimiento como producto orgánico Integración a la Red Agroecológica del Austro. Frecuencia semanal
	UCOIT	Museo Pumapungo en Cuenca	Integración de siete organizaciones para cubrir la demanda del producto y diversificar la oferta en el centro urbano de Cuenca. El grupo meta de comercialización, la población extranjera, también consumidores locales en menor cantidad. Venta directa asociada con apoyo del MAGAP Frecuencia quincenal
		Museo Arqueológico en El Tambo	Venta a visitantes nacionales y extranjeros Venta directa asociada con apoyo del GAD Municipal El Tambo Frecuencia mensual
Sangay	Nizag-Achupallas	Empresa de Ferrocarriles del Ecuador en Alausí	Venta directa asociada Promoción turística, parte del atractivo turístico Frecuencia, dos veces a la semana
	Atapos		Venta a intermediarios, construcción de mercado propio con el apoyo del GAD Parroquial de Palmira en proceso.
Chimborazo	Kamachw	Prefectura en Riobamba	Venta directa al consumidor en forma asociativa e individual Reconocimiento con producto orgánico En alianza con el GAD Provincial de Chimborazo, quien ofrece el espacio. Frecuencia semanal
		Palacio Real	Entrega a instituciones o familias bajo pedido Sin frecuencia definida Forma de organización asociativa
		Mercado en Centro Turístico UCASAJ	Venta directa al consumidor en forma individual bajo normas como asociación Reconocimiento con producto orgánico Promoción a visitantes nacionales y extranjeros y venta a consumidores locales

			Frecuencia semanal
	UCASAJ	Mercado de San Juan	Venta directa al consumidor en forma individual bajo normas como asociación. Apoyo del GAD Parroquial San Juan Sin reconocimiento con producto orgánico Frecuencia semanal

Cuadro 32

Asociatividad

En sierra centro sur, los siguientes, son actores que participan y se articulan en los GTT y MTB en esta fase de ejecución de proyectos asociativos:

ACTORES PARTICIPANTES	
	No
Organizaciones Gubernamentales	7
Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales	3
Gobiernos Autónomos Descentralizados Cantonales	5
Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales	12
Universidades	3
Organizaciones No Gubernamentales	8
Cooperación Internacional	
Redes	
Organizaciones Comunitarias (Pueblos indígenas, OSG, OCB, OSG,)	32
Otras entidades	2
TOTAL	80

Tabla 3: No de actores de sierra centro sur

El desarrollo de los proyectos asociativos se vincula a la planificación territorial, tanto parroquial, como cantonal y provincial, sus logros constituyen un aporte para el cumplimiento de las metas planteadas por los gobiernos descentralizados en las temáticas ambientales, productivas, económicas y sociales. Es un esfuerzo conjunto, las instituciones aportan con su contingente y recursos financieros para la consecución de las metas del programa y a la conservación de la biodiversidad. Por ello, es importante consolidar los espacios generados en la fase de planificación participativa, como instancias idóneas para la rendición de cuentas, el diálogo y generación de propuestas y para lograr incidencia desde las asociaciones en las políticas locales.

Esto permite una interacción directa entre comunidades e instituciones, donde los distintos técnicos escuchan de primera mano la problemática que vive cada sector, el efecto real de las políticas aplicadas y varias ideas y sugerencias para su mejoramiento y/o continuidad.

En la provincia de Chimborazo el GTT es un espacio liderado por el GAD provincial y es un espacio político, donde se sellan los compromisos adquiridos por esta entidad. Sin embargo ha sido más

difícil que en el resto de territorios, porque el GAD considera que el GTT debe insertarse en la Mesa de Páramos bajo la premisa de sumar el proceso a la agenda institucional del GAD Provincial. Las dinámicas y lógicas internas de la mesa, dificultan lograr el objetivo que es vincular propuestas a la política provincial ambiental y discutir los enfoques necesarios para este propósito, entre ellos la agroecología. Un elemento que incide negativamente es la participación de tantos actores y agendas, porque limita la capacidad de incidencia de los proyectos asociativos, de allí que las MTB adquieren relevancia como espacios de incidencia también.

Finalmente, en el marco del GTT, se realiza la última reunión, en la cual se hace la presentación de los resultados finales del proceso, a través de una feria de exhibición, como muestra del trabajo desarrollado, en donde se destacan los productos con identidad territorial de cada proyecto. También participa la CEA, RED que evidencia que hay espacios de incidencia política a nivel nacional. El resultado es el compromiso del GAD Chimborazo de vincular aún más este proceso en una nueva fase operativa, solicitando a la vez la incorporación de la metodología PPD en los departamentos relacionados con la temática del programa.

“Hemos constatado los alcances del programa PPD y vemos con satisfacción los resultados alcanzados, no por las cifras que muestran en pantalla, no porque ustedes lo señalan, sino porque la gente habla de este proceso, porque más comunidades quieren integrarse y porque hemos visto con nuestros técnicos en el campo lo bueno del programa, deseamos integrar su metodología a nuestro trabajo como institución y compartir procedimientos de una y otra parte. La Prefectura ha acompañado y apoyado todo su desarrollo, pero en la próxima fase debemos trabajar desde dentro del gobierno provincial e integrarnos enteramente en la ejecución del mismo”(Carlos Moreno Asesor GAD Provincial Chimborazo)

En las MTB se realizan las presentaciones de los avances y aportes de los proyectos asociativos ante las instituciones participantes, en los procesos de negociación para la conservación, primeros ensayos para la transformación del producto con identidad territorial, búsqueda de mercados, así como el cumplimiento de compromisos desde las instituciones como, la realización conjunta con el MAE de la Escuela de Promotores Ambientales, el mejoramiento de suelos y entrega de semillas nativas con el GADCh. Los proyectos señalan como dificultad la intervención del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca –MAGAP-, impulsando a nivel comunitario una producción convencional, que compite con el proceso agroecológico.

En las MTB, los temas de mayor interés y frecuencia en el debate comprenden el cumplimiento de compromisos institucionales, su alcance, limitaciones y las estrategias para su concreción; los problemas en el páramo que deben ser atendidos desde los equipos técnicos -tanto de las asociaciones como de las instituciones-; la consecución de mercado para la venta de la producción; la sostenibilidad del proceso luego de la culminación de la intervención PPD.

Los resultados más significativos en el fortalecimiento del proceso son:

- El mayor nivel de cumplimiento de los compromisos institucionales y la sinergia entre actores sociales e instituciones.
- La vinculación de las actividades emprendidas por las asociaciones a las agendas y programas de los departamentos del GADCh
- El compromiso de inclusión de las propuestas que realice cada asociación en el presupuesto participativo del GADCh y la continuidad del apoyo de las instituciones públicas aliadas.
- La modificación del objetivo del proyecto de “Marca Chimborazo”, que en un inicio fue pensada para la promoción de productos, para orientarse hacia la creación de un sello

provincial de garantía de producción agroecológica, como un equivalente a una certificación.

En los biocorredores de Cañar y Azuay, las MTB, constituyen un espacio de trabajo técnico y de incidencia política, donde los actores promueven el cumplimiento y ejecución de actividades, considerando los impactos generados y la continuidad. Esto marca una dinámica distinta al territorio Chimborazo, por lo que el número de reuniones es mayor.

Alianzas y acuerdos del territorio

En el marco del GTT se organiza el Foro: Perspectiva de la Producción Sostenible con Pequeños Productores Agropecuarios en Chimborazo, con el fin de lograr un documento que oriente los lineamientos generales para la construcción de políticas públicas en el desarrollo de los temas productivo, ambiental y la armonía entre ellos; así también, el fortalecimiento de los procesos de producción sostenible de los pequeños productores de la provincia. Los resultados son los siguientes acuerdos a los que llegan las organizaciones comunitarias, el GADCh, la cooperación internacional y las instancias del gobierno central:

- Es necesaria la creación de una Unidad de Certificación para Chimborazo, que en base a la producción sostenible motive a los productores e impulsen fincas integrales. Ya se han realizado experiencias de una cuadra de producción para familias de cinco personas. Este modelo demostró que una familia tenía sostenibilidad.
- Hace falta una investigación sobre mercados, en distintos espacios locales, públicos, privados, nacionales, regionales, para analizar mercados potenciales, como escuelas.
- La ubicación de la marca Chimborazo que debe promover la comercialización justa y el intercambio de saberes.
- Integrar los fondos públicos y privados para el impulso de la producción de las comunidades.
- Se requieren espacios de diálogo que armonicen no solo las opiniones y criterios de las instituciones, sino además los criterios desde las comunidades. Una intervención que considere a los pequeños productores, sus necesidades y sus perspectivas.

Un resultado de este encuentro es la apertura de un espacio de mercado en las instalaciones del Gobierno Provincial que da cabida a las organizaciones del programa y a otras que cumplan con el requisito de una producción orgánica; espacio de comercialización directa con el consumidor, que continúa funcionando.

La combinación de acciones entre las asociaciones, el acompañamiento continuo y la interacción de actores en las MTB en los cinco biocorredores y el GTT de Chimborazo, permite concretar los siguientes aportes a su construcción y a los resultados planteados por el PPD.

Alianzas y aportes a la construcción de biocorredores

Enfoque orientador	Aportes desde las asociaciones	Contrapartes institucionales
Conectividad ecológica	<ul style="list-style-type: none"> • La conservación de 8524 ha de páramo a través de acuerdos comunitarios y la inclusión en el Programa Socio Páramo. • La reforestación de 441 ha de bosque andino, en forma comunitaria 	Ministerio del Ambiente <ul style="list-style-type: none"> • Vinculación al Programa Socio Páramo, fomento y asesoramiento.

	<ul style="list-style-type: none"> • La protección de fuentes y vertientes de agua. 106 en Total • La reforestación de riberas de ríos afluentes a las zonas de páramo. 36 km en total • El involucramiento de 53 comunidades en las acciones de conservación • Varios inventarios en torno a especies emblemáticas, de bosque andino y páramo, culminados y en proceso: Orquídea, flor de chuquiragua, palma de cera • Procesos de educación ambiental a nivel de jóvenes, niños-niñas y adultos. 420 personas capacitadas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realización de programas de Promotoría Ambiental Gobiernos Provinciales • Dotación de plantas nativas, frutales e insumos para la siembra • Asesoramiento técnico en reforestación y protección de riberas • Seguimiento y monitoreo a las acciones de reforestación
Paisajes productivos sostenibles	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliación del número de familias inicialmente planificadas como efecto de los resultados palpables de la producción agroecológica. En total 1558 familias (agro ecólogas o en proceso de transición). • Incremento de las semillas nativas en proceso de recuperación. En total 21 especies de la agrobiodiversidad (48 variedades). • Reemplazo de insumos agrotóxicos (abonos foliares, urea, insecticidas sintéticos, fertilizante 10-30-10), por bioinsumos preparados desde la comunidad (biol, compost, caldos minerales, té). • Una experiencia de turismo comunitario en funcionamiento • Alternativas productivas en artesanías de elementos locales: hilo de agave, fibra de alpacas, lana de borregos. 	<p>Gobiernos parroquiales, municipales y provinciales:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dotación de abono • Incorporación de técnicos para el seguimiento y monitoreo en distinto nivel • Entrega de semillas
Asociatividad	<ul style="list-style-type: none"> • Consecución de mercados locales para la venta, promocionando los biocorredores en distintos espacios a través de sus productos. • El inicio de la construcción de Sistemas de Garantía Local participativo de producción agroecológico en 8 organizaciones. • Aportes importantes a los programas de los distintos Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, además de generar una optimización de los recursos comprometidos en el proceso. 	<p>Gobiernos Provinciales, Municipales y parroquiales</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consecución y permisos de espacios para la venta. • Apoyo en promoción

Cuadro 32

Con estos datos se visibiliza los resultados generados, producto de un esfuerzo conjunto con visión territorial. Por tanto, la consolidación de un espacio multiactor depende en gran parte de los acuerdos y de cómo lograr que las agendas institucionales consideren impulsar la

construcción del biocorredor, independientemente de las posiciones políticas, si estas contrastan y se interponen el espacio no tiene continuidad.

La interacción permanente entre organizaciones sociales e instituciones permite un trabajo conjunto, por un lado con la consecución de fondos y la asistencia técnica de parte de las instituciones; por otro lado, las organizaciones sociales constituyen un respaldo en la operativización de los planes territoriales y la efectiva realización de las inversiones, a través del seguimiento y asistencia brindada desde los equipos técnicos de cada proyecto a los y las participantes comunitarias.

Se valida la pertinencia de la metodología PPD-ART en un trabajo multiactor para un mejor desarrollo de procesos, pues permite una amplia participación e interacción, así como la resolución de conflictos y la mediación territorial para el cumplimiento de objetivos comunes. Esto es clave en un territorio, andino en el que participan organizaciones identificadas con poblaciones indígenas importantes como el Pueblo Cañari en Azuay y Cañar; y el Pueblo Puruhá en la Provincia de Chimborazo.

Las organizaciones sociales identificadas dentro de estos grupos posicionaron varios aspectos de la FO5 coincidentes con sus agendas sociales como la soberanía alimentaria, la defensa de los recursos naturales y el rescate del saber ancestral como principales íconos, encontrando en el desarrollo de los proyectos asociativos. En este sentido los siguientes convenios, son importantes mecanismos para el desarrollo de acciones que les dan fuerza a los biocorredores.

Biocorredor	Convenio
Mesarrumi Jeco El Chorro	<ul style="list-style-type: none"> • Renovación y ampliación de la Carta Compromiso del Biocorredor con el Gobierno Municipal de Santa Isabel para la continuidad del asesoramiento técnico hacia las comunidades. • Inclusión del proceso de construcción del biocorredor en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial cantonal.
Biocorredor Yanuncay	<ul style="list-style-type: none"> • Integración de un técnico de asesoramiento al proyecto asociativo APAY, por parte del GAD Parroquial de San Joaquín y al proyecto Ucholoma por parte del GAD Parroquial de Baños, quienes se mantienen una vez culminado el proceso de ejecución. • En ambos casos se prolonga el apoyo, mediante recursos destinados en sus presupuestos participativos
Cóndor Chuquirahua Cañari	<ul style="list-style-type: none"> • Convenio de apoyo a la construcción de comités de gestión ambiental de microcuencas en el biocorredor, entre las organizaciones sociales y SENAGUA (Demarcación Hídrica del río Santiago)

	<ul style="list-style-type: none"> • Alianza estratégica entre siete organizaciones sociales para la construcción de la Red de Alpaqueros Cañar y el Gobierno Provincial de Cañar. • Un convenio entre las organizaciones sociales de El Tambo y su Gobierno Municipal para la conservación del páramo del sector Culebrillas, con el respaldo de la Mancomunidad Cañari (Biblián, Cañar, El Tambo, Suscal), destinando fondos para la continuidad de los trabajos realizados
--	---

Cuadro 33

En Chimborazo se logra una alianza entre el Gobierno Provincial y las organizaciones sociales en el territorio para la comercialización directa de sus productos al consumidor, en Riobamba.

Durante el desarrollo de las sesiones de trabajo en los espacios multiactor, se cuenta con el asesoramiento cercano del Equipo de Acompañamiento Nacional EQUIPATEN/OFIS, cuyos aportes se centran en la orientación del proceso y las estrategias centrales, direccionadas a lograr incidencia en las instituciones especialmente los gobiernos descentralizados. Este apoyo permite situar los elementos más importantes dentro de las discusiones sobre el proceso, los mecanismos adecuados de incidencia, un mejor acercamiento hacia las autoridades.

La integración de los gobiernos descentralizados guarda estrecha relación con la afinidad política con las organizaciones sociales involucradas, lo cual se ha demostrado una vez que la intervención del PPD ha culminado, sosteniéndose los espacios en donde esta afinidad tiene correspondencia. Ello constituye una enorme limitación debido al continuo cambio de autoridades y a la falta de políticas institucionales sostenibles. .

Un resultado significativo en el ejercicio de diálogo constante entre instituciones y actores sociales, es posicionar en las organizaciones su inclinación hacia una producción sana. La posibilidad de que se conociera las ventajas de este sistema, así como la oportunidad para los dirigentes de compartir sus propuestas y mostrar sus productos, permitieron rescatar y conservar algunas prácticas ancestrales.

El principal mecanismo de venta identificado es la activación y articulación a los mercados locales, que implican una relación directa con el consumidor, en su mayoría urbano, que aprecian y demandan productos sanos. Esto contribuye a generar ahorro en el transporte y posicionamiento de productos sanos, bajo el concepto del mercado como un espacio complejo de relacionamiento común, dirigido a la sostenibilidad de la economía campesina.

Esto pasa por la coordinación con programas institucionales y gestión de contrapartes, que apoyan el desarrollo del proyecto y lo vinculan a sus agendas institucionales a través de su participación activa en las MTB. Proceso que además visibiliza los aportes de los proyectos a la planificación territorial y al cumplimiento del ACBIO. Además permite un mejor entendimiento del proceso por parte de las instituciones, así como una mayor credibilidad al constatar los resultados.

Entre las alianzas hay que resaltar que el PASNAP se vincula al PPD para aportar a las acciones de conservación de áreas protegidas del SNAP en el país, fijando sus metas en el Parque Nacional Sangay, para el Territorio Sierra Centro Sur. Su intervención posibilitó la ampliación de las inversiones y la concreción de acciones desde el punto de vista económico, desde el punto de vista metodológico su presencia fue bastante respetuosa de los procedimientos que como organizaciones sociales se realizaron. De hecho se mantuvo la misma línea de trabajo e intervención del PPD, con flexibilidad en el gasto sin perjudicar las metas planteadas.

Entre los impactos generados vale la pena señalar la implementación de riego en zonas de producción de secano, ampliando las posibilidades de cultivo en el año, facilitando su diversificación y generando innovación con ideas nuevas en la zona de El Tambo, Ingapirca y Zhud, como la cosecha de agua lluvia.

Por otra parte generó el flujo de recursos necesarios para la difusión, capacitación y fortalecimiento de las mujeres en el tema artesanal y de gestión, la producción de fibra de alpaca y ropa tejida tuvo una gran innovación, nuevos diseños y su venta contó con la participación de las mismas artesanas. Este fondo adicional permitió vincular más organizaciones de las inicialmente contempladas, provocando además un intercambio de conocimientos y experiencias entre las organizaciones más experimentadas en la materia como la TUKAYTA y otras asociaciones nuevas que iniciaban sus labores.

Los productos con identidad territorial contaron también con los recursos necesarios para su desarrollo, Flor Andina por ejemplo concretó el mejoramiento de productos elaborados en base a la “oca”, que ya venían preparando pero que requerían también innovación, tanto en su preparación como en su presentación.

La inversión del PASNAP tuvo impacto en el proceso y permitió sobretodo dar mayor autonomía a las organizaciones sociales frente a las instituciones para la toma de decisiones estratégicas, en cuanto a formas de intervención, formas de producción y mecanismos de comercialización.

En el caso del turismo comunitario en la Comunidad de Ucholoma, las inversiones programadas inicialmente bajo varios compromisos institucionales no se cumplieron en su totalidad, concretamente con el Ministerio de Turismo, que cambió su política de apoyo a este tipo de turismo cerrando la posibilidad de invertir en la zona. Ello dificultó su implementación demorando las obras planificadas. Finalmente se cumple con las metas trazadas aunque con un menor alcance en el servicio.

El resultado final, es una alianza para la conservación ambiental que aportó al cumplimiento mutuo de metas entre el PPD y el PASNAP

Fortalecimiento de capacidades

En el enfoque de Asociatividad estos son los resultados obtenidos en fortalecimiento de capacidades:

Metas del PPD	Metas logradas por proyectos asociativos
---------------	--

Al menos el 90% de proyectos comunitarios exitosos	88,87% es el promedio de desempeño y cumplimiento de metas de los proyectos asociativos cumplimiento de metas
Al menos 10 personas por proyecto con conocimientos y capacidades del liderazgo mejoradas 60% hombres 40% mujeres	580 personas participan en procesos de capacitación socio-organizativa y liderazgo Son mujeres el 63% mujeres en los 12 proyectos asociativos con un promedio de 48 personas, de ellas 30 mujeres por proyecto.
Al menos el 80% de proyectos muestran evidencias del oportuno cambio de curso o mejoras en la ejecución de los proyectos, basados en las evaluaciones del Programa SIMONAA	10 de los 12 proyectos asociativos mejoran notablemente el desarrollo y resultados, innovan y fortalecen capacidades. 100% de los proyectos cumplen la planificación establecida.
18 eventos de intercambio de experiencias entre las comunidades para la promoción de alianzas	6 intercambios a nivel de biocorredor 3 intercambios a nivel territorial 2 intercambios a nivel nacional Intercambios de semillas, saberes, charlas, encuentros de diálogo.

Cuadro 34

Los proyectos asociativos integran a los jóvenes en la dinámica del proceso de ejecución, sus principales espacios son los encuentros, eventos y capacitaciones. Bajo la preocupación del paulatino alejamiento de las nuevas generaciones con respecto al campo, los y las dirigentes en distintas zonas preparan encuentros intergeneracionales de intercambio de saberes e involucran a la juventud. El principal resultado es el reconocimiento, desde la juventud, del trabajo de sus padres y madres, en la tarea de conservar los ecosistemas más cercanos, rescatar las formas de vida y las expresiones culturales, desde lo rural. Sin embargo, los proyectos en su totalidad reconocen que son acciones insuficientes para devolver a los y las jóvenes su interés en el campo, en tanto proyecto de vida, su desvinculación sigue siendo un aspecto crítico y un tema a atender.

En las comunidades indígenas la presencia de jóvenes es más significativa, guardan expresiones culturales importantes en la conservación del idioma originario, su vestimenta, la participación, celebraciones y prácticas andinas, en rituales y desde un diálogo cercano sienten una alta valoración por su cultura, sin embargo, participan en forma minoritaria en la dirigencia de las organizaciones. Desde sus testimonios, las personas adultas no siempre valoran sus capacidades de dirección en la comunidad.

Un caso particular es el cantón Santa Isabel, en donde hay una alta participación de jóvenes en la organización con cargos dirigenciales a nivel comunitario, a nivel político cantonal y a nivel político partidista, con un alto sentido de conciencia social. Esta es una zona de concesión minera, lo que ha despertado en la población un mayor interés por la defensa ecológica, con alto nivel de involucramiento de jóvenes.

La juventud en Santa Isabel participa en la organización pero no todos forman parte de la directiva como tampoco en las decisiones que se toman, aunque aquellos jóvenes interesados en la organización, asumen un papel importante. Es interesante, conocer que la población

productora en Santa Isabel es joven y aunque existe migración, la actividad agrícola constituye el primer ingreso económico para las familias (Alcalde de Santa Isabel).

3.4.4 Innovación y buenas prácticas

Innovación

Los proyectos asociativos buscan implementar iniciativas nuevas en función de sus necesidades o como réplica del reconocimiento de otras experiencias, como la de Santa Isabel, en donde con el apoyo y motivación del GAD Municipal, se construyen 150 cocinas ecológicas, en las Parroquias Cañaribamba y Shaglli, basadas en el ahorro de energía calórica y uso óptimo de leña para incidir en la disminución de la tala de árboles y quema de bosques. El aporte de cofinanciamiento se da en una proporción de 20% PPD, 20% GAD Municipal y 60% familias participantes. Esta iniciativa tiene muy buenos resultados, ya que se genera una demanda adicional, que atenderá la municipalidad a futuro.

Otra experiencia innovadora es la elaboración para la venta de bioinsumos en el proyecto APAY en base a insumos propios de la finca, que actualmente tiene gran demanda en sus puntos de comercialización y contribuyen además a disminuir la contaminación provocada en zonas ganaderas por el exceso de residuos animales, que es el caso de la comunidad de Soldados en San Joaquín, sitio de la iniciativa.

Buenas Prácticas

Entre las buenas prácticas de este proceso una que tiene relevancia, es la asistencia técnica directa y en campo, que genera una relación horizontal y colaborativa entre el EQUIPATE y los equipos técnicos de los proyectos asociativos, quienes mientras avanzan en la ejecución sienten más confianza en sus propias capacidades y toman iniciativas en consulta con el equipo territorial. A veces modifican las actividades planteadas bajo el supuesto de que el cambio aportará a un mejor cumplimiento de las metas, y luego de un debate al respecto, se viabiliza su aplicación. Esta flexibilidad en la ejecución les permite adquirir mayor confianza en sus propias destrezas, mejora el aprovechamiento de los recursos y sobre todo demuestra las capacidades de las organizaciones sociales para llevar adelante la administración de sus proyectos.

La integración de jóvenes estudiantes becario/as al proceso en tres proyectos del territorio: Flor Andina, UNOCSSI, Kamachw, que se concreta por la iniciativa del PPD, el interés y flexibilidad de la Universidad, el trabajo de campo emprendido por los jóvenes bajo el acompañamiento de sus tutores y el conocimiento compartido entre estudiantes y dirigentes, para que las tesis tuvieran un carácter práctico, lo que permite concretar las ideas en torno al producto con identidad territorial, al mismo tiempo sensibilizar en los jóvenes el reconocimiento del campo y su valor.

El rescate de saberes ancestrales en varios de los proyectos asociativos a través de varias expresiones como intercambios de semillas, intercambios generacionales lo cual motiva a los jóvenes a vivir el proceso, las jornadas de etno-veterinaria basadas en el conocimiento de la localidad y el uso de insumos propios, el rescate de semillas nativas para el consumo diario. En algunos casos estos espacios se institucionalizan como con el GAD Municipal Santa Isabel, el GAD Municipal El Tambo, el GAD Provincial Chimborazo.

Otra buena práctica es la creación y/o fortalecimiento de cajas de ahorro comunitarias en varias comunidades sobre todo entre organizaciones de mujeres, que permiten cubrir la contraparte del proyecto y al mismo tiempo fomentar el ahorro. La principal finalidad es la inversión en producción agrícola.

Este mecanismo de ahorro fortalece las capacidades al interior de la organización, en términos de gestión de dinero, principios de contabilidad y organización en general, además fomenta la corresponsabilidad y transparencia de los recursos, así como la contraloría social.

Son buenas prácticas las acciones de protección de fuentes de agua, que es recurrente en varios de los proyectos asociativos, basadas en experiencias anteriores y en apoyo con instituciones de distinto tipo.

Durante la ejecución de la FO5 se implementa una metodología específica, cuyo procedimiento permite resolver conflictos, generar negociaciones por los espacios de protección mediante alternativas productivas, mingas comunitarias, cofinanciamiento institucionales y una evaluación final. Esta forma de trabajo es considerada por el Programa PROMAREN en Chimborazo, quienes la mantienen en el marco de la gestión integrada del agua por medio de la conformación de espacios multiactores en torno a la cuenca hidrográfica a través de Comités de Gestión Ambiental. En la Provincia son promovidos en tres microcuencas a los que se suman los proyectos asociativos para la ejecución de acciones ambientales de protección y conservación. En la Provincia de Cañar se conforman dos comités con el respaldo de SENAGUA y el proyecto asociativo de la organización Flor Andina.

Otra buena práctica es la estrategia común de comercialización asociativa directa, en múltiples modalidades dependiendo de la zona:

- La búsqueda de espacios residenciales urbanos que vinculen los productos a un público de clase media, alta y personas extranjeras, bajo el arrendamiento de tiendas (APAY en la zona de las Puertas del Sol en Cuenca).
- La gestión de espacios de entidades públicas que permitan el acercamiento a público urbano (Kamachw en las afueras del Gobierno Provincial de Chimborazo en Riobamba, UCOIT en las instalaciones del Museo del Banco Central en Cuenca).
- La ubicación de mercados dirigidos a público urbano y rural en las cabeceras cantonales y parroquiales con el apoyo de su gobierno seccional más cercano (UNOCSSI, Asociación Lagunas de Mesarrumi y Asoproqueso en el cantón Santa Isabel; UCASAJ en la Parroquia San Juan; Sumak Mikuna en el cantón El Tambo).
- La integración a redes agroecológicas regionales y sus espacios de comercialización con reconocimiento del tipo de producción que le proporcionaba un valor agregado (Sumak Mikuna, APAY quienes se han integrado a la Red Agroecológica del Austro).
- Canastas familiares con apoyo del MAGAP y en forma independiente (Flor Andina, APAY).

La comercialización directa promueve un sentido de identidad, revalorización y autonomía en su participación como productores en el mercado. Esta forma de comercialización es una alternativa a la dependencia con los comerciantes e intermediarios locales y nacionales y posibilita incrementar los ingresos por ventas. Crea oportunidades por medio de la interacción, para sensibilizar a los consumidores frente a la realidad del campo y la importancia de comer sano. Este es el resultado de varias iniciativas de acercamiento y concienciación con los consumidores y contribuye a mejorar las condiciones de articulación al mercado con la integración de la oferta de turismo comunitario.

La conformación de la Red de Alpaqueros en el Biocorredor Cóndor Chuquiragua Cañari, es una buena práctica para la integración de varias experiencias dispersas que si bien mantuvieron la crianza de alpacas en beneficio del páramo, estuvieron a punto de colapsar debido a la falta de un mercado seguro que garantice un ingreso adecuado. Con el apoyo financiero desde los distintos actores involucrados (MAGAP, PASNAP, PPD, GAD Provincial Cañar y otros), se logra la consecución de dos espacios de venta. Esta red cuenta actualmente con una agenda de trabajo en tres ejes principales: el fortalecimiento organizativo y de capacidades, el autoaprendizaje e intercambio de experiencias entre las organizaciones integrantes de la red, la protección del páramo y bosque andino.

3.4.5 Logros, limitaciones y líneas a seguir

El mayor logro alcanzado es el desarrollo de una agenda de enfoque integral, bajo premisas de conservación ambiental y producción agroecológica, con el cumplimiento favorable de las metas planteadas y la continuidad de su accionar por parte de los proyectos luego de culminado el programa. Es un logro significativo porque se da en un contexto adverso, de políticas direccionadas al fortalecimiento y expansión de la producción convencional; que implican la supeditación de las economías campesinas a las reglas de mercado, lo que contribuye a la pérdida de su autonomía económica.

Logros
<p>En conectividad ecológica</p> <ul style="list-style-type: none"> • La iniciativa de incluir el proceso de los biocorredores en el programa de gestión de cuencas hidrográficas del GAD Provincial/PROMAREN, conjugando así la complementariedad entre los dos enfoques, discusión que se sostiene en el proceso de planificación participativa. • El cambio en el uso del suelo, es un paso que se da hacia la sostenibilidad del páramo. Se pasa de prácticas agrícolas agresivas para este ecosistema hacia las prácticas sostenibles y/o de restauración en zonas altas, ya sea bajo compromisos comunitarios o con el apoyo del Programa Socio Páramo, Socio Bosque. <p>En paisajes productivos sostenibles</p> <ul style="list-style-type: none"> • Integración de los proyectos asociativos al Programa de la FAO para la alimentación infantil, a través de su producción. • La incorporación de nuevos compromisos y la coordinación de nuevas inversiones para los proyectos, en base a los recursos y estrategias similares entre institución y asociación, como la siembra de plantas desde el MAE para la agroforestería, la entrega de nuevos insumos desde el GAD Provincial. • Abrir el debate sobre la pertinencia de la agroecología para el proceso PPD y para el desarrollo de las provincias, impulsado la iniciativa de organizar un encuentro en Chimborazo, para una discusión más amplia que permita analizar con detenimiento y profundidad el modelo de desarrollo productivo que se impulsa en el país. • Generación de acuerdos e inclusión de temas como agroecología, conservación de microcuencas, soberanía alimentaria, mecanismos de reconocimiento a la producción campesina y orgánica en la agenda del GAD provincial de Chimborazo.

- Todas estas acciones dan mayor fortaleza al proceso y demuestran la sinergia entre los programas y la capacidad de las organizaciones sociales.
- Conjuntamente a las acciones de conservación las acciones productivas proporcionaron claros mecanismos de vínculo y estrechamiento en la relación entre los y las campesinas a sus recursos naturales no solo desde las prácticas sanas de cultivo, sino además desde la toma de conciencia sobre la importancia del cuidado de la agrobiodiversidad.
- Ampliar el número de familias interesadas en una producción sana y ambientalmente responsable, lo que implica tener una visión que va más allá de la mera supervivencia económica. Este es un tema en el que se expresa un mayor interés por parte de las mujeres, por la relación que tiene con la alimentación de la familia. Constituye un referente de lucha por la soberanía alimentaria.

Asociatividad

- El fortalecimiento de las capacidades de gestión de las organizaciones sociales, y la integración de nuevas figuras en las dirigencias comunitarias.
- Desde el ámbito territorial en los biocorredores del Sur, lograr que las autoridades parroquiales conciban una intervención territorial más allá de los límites de su jurisdicción. Y en el caso específico de la Municipalidad de Santa Isabel, el GAD incorpora la creación de los biocorredores en su PDOT.
- Finalmente, el mayor logro y además un avance con respecto a fases anteriores, el posicionamiento de mercados locales de relación directa con el consumidor, a nivel de todo el territorio Sierra Centro Sur. Todos los proyectos consiguieron un espacio de venta ya en espacios públicos o mediante arrendamiento. Ello es un elemento de continuidad en el tipo de producción, elemento principal de promoción, y del relacionamiento como asociaciones. De aquí que la tarea nueva implicaría lograr la certificación de estos espacios y los productos de expendio.

Limitaciones

En conectividad ecológica

- Los altos niveles de fragmentación de la tierra presionan en los pequeños remantes de páramos para cambiar el uso del suelo en Chimborazo. Este es un problema estructural que exige soluciones también estructurales, sin embargo, en las comunidades de las partes altas, hay un interés por conservar lo que queda de páramos, sobre todo en microcuencas.

En paisajes productivos sostenibles

- Una de las mayores limitaciones para los paisajes productivos sostenibles y la asociatividad es la consecución de permisos oficiales para la venta de productos transformados, debido a los costos y requisitos exigidos por el Ministerio de Salud para otorgar un registro sanitario a los productos alimentarios. La inclusión de criterios de buenas prácticas de manufactura, está basado en requisitos para la gran industria.
- Las extensiones territoriales de cada uno de los espacios considerados para la construcción de los biocorredores, no permite concentrar y visibilizar el trabajo realizado con la inversión con la que se cuenta, el número de familias participante será muy amplio para la cantidad de recursos propios y de cofinanciamiento, por ello, los aspectos concretos de formación de un biocorredor tuvieron dificultades para concretarse.
- Pocos avances en los sistemas participativos de garantías.

- Bajos niveles de incidencia de las comunidades y organizaciones campesinas en la política pública y normativas de control de calidad oficial para los productos agrícolas y pecuarios.

Líneas a seguir

- Debater al interior de las organizaciones y de las instituciones públicas, cómo enfrentar un problema estructural como la fragmentación de la tierra y lograr mayor equidad en el acceso a la tierra, sin afectar los ecosistemas estratégicos.
- Hace falta la integración a redes de productores que ya tienen experiencia en sistemas participativos de garantías para su réplica en mayor escala. Esta es una necesidad de las organizaciones, porque cuando se integran al mercado aprecian la importancia de contar con un reconocimiento a la producción que vienen realizando. Una producción limpia, les permite alcanzar mejores precios, mayor demanda y control al interior de la organización.
- Mejorar las estrategias de incidencia política y sensibilización a los tomadores de decisiones sobre la importancia de crear alternativas para la producción de la economía campesina.

3.5 Territorio Amazonía

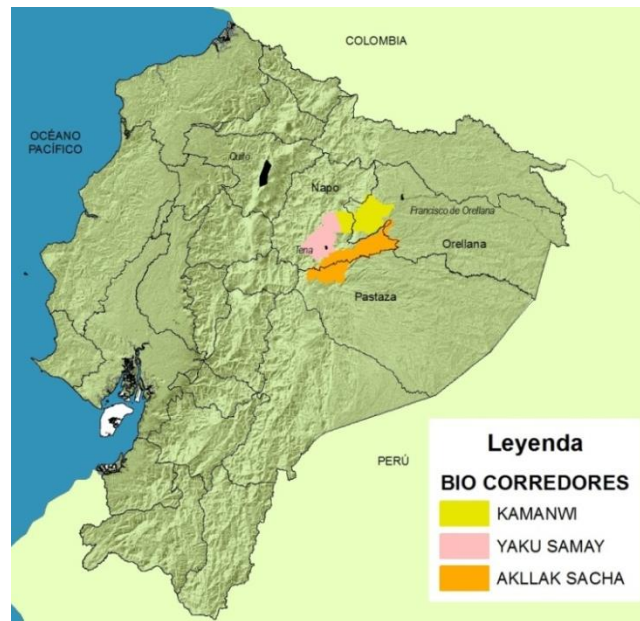
El territorio amazonía en la quinta fase operativa del PPD⁴⁷, está localizado en las regiones norte y centro, en las provincias de Orellana, Napo y Pastaza con tres biocorredores: Kamanwi, Yaku Samay y Akllak Sacha. La Amazonía ecuatoriana es parte de la cuenca amazónica, posee una altísima biodiversidad y una gran riqueza cultural.

⁴⁷La información de la amazonía proviene de: Albán, Susana; 2015. **Biocorredores, culturas y naturaleza. Sistematización de las experiencias de** la FO5 en la Amazonía. Fundación Sacha Causai.

Biocorredor Kamanwi
"ave emblemática de la
zona"

Biocorredor Yaku Samay
"el poder del agua"

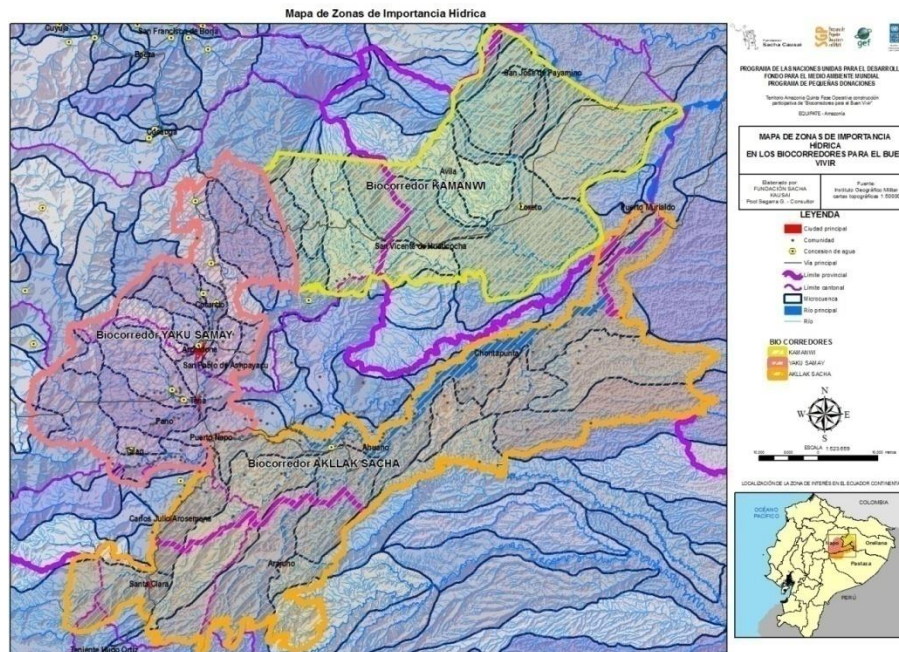
Biocorredor Akllak Sacha
"el bosque elegido"



Mapa 19: territorio Amazonía

La selva Amazónica del Ecuador cubre el 30% del total de la superficie terrestre del país (13.909 km²), convirtiéndola en la región bio-geográfica más grande del país y que ha sido caracterizada como "híper-diversa", dentro, el Yasuní es la reserva emblemática más biodiversa del país y quizá a nivel planetario. Lo importante en este ecosistema es que el país aún cuenta con una gran superficie natural que actúa como espacio continuo para la reproducción de los ciclos biológicos y naturales.

En cuanto al agua, hay una gran cantidad de ríos, quebradas, lagunas, etc., y son más de 50 microcuencas que atraviesan los tres biocorredores del territorio, aportando con el valioso recurso hídrico, que provee a las ciudades de agua para el consumo humano y es una reserva de importancia estratégica para la región, para el país y seguramente para toda la cuenca amazónica, como se puede apreciar en el mapa a continuación.



Mapa 19: Zonas de importancia hídrica

La extracción de petróleo está presente en el territorio, sus impactos incluyen la tala de los bosques naturales, contaminación de aguas, suelos y contaminación atmosférica, sin contar los daños en la salud de la población. También la explotación de minas de arenisca asfáltica, así como las concesiones de material pétreo y las maquinarias que realizan su recolección son parte del paisaje y de la vida cotidiana de las poblaciones locales, con impactos como el incremento de sedimentos en el lecho de los ríos y de sólidos en suspensión, aguas abajo, cambios de ruta de los ríos y disminución preocupante de sus caudales. La minería es una actividad que se realiza en los tres biocorredores y genera serios conflictos en las poblaciones locales porque la extracción de oro es realizada de manera artesanal.

En la Amazonía hay en total 13 proyectos asociativos, 8 financiados por el PPD y 5 por COMDEKS. Los primeros con una duración de 20 meses y los últimos con una duración de 13 meses, no obstante, conforman una sola cartera de proyectos.

La población de los biocorredores del territorio Amazonía es mayoritariamente indígena del pueblo Kichwa y ha vivido un acelerado proceso de transformación en las tres últimas décadas, por la colonización y fragmentación de sus territorios. La mayor parte habita en el sector rural y vive de los ingresos que obtiene de actividades relacionadas con el turismo, la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca que según el Censo 2010, constituyen actividades predominantes. Se destacan tres actividades agrícolas con vocación comercial: la naranjilla, el café y el cacao. Otros cultivos importantes son el maíz, el plátano, y la yuca. En la producción en chakras y fincas se encuentran productos como piña, papa china, fréjol, y variedades de maní silvestre. Tiene un limitado acceso a la educación y la tecnología y en su mayoría carece de acceso a servicios básicos. En relación a la población,

La población colona-mestiza se dedica a la agricultura, ganadería, explotación maderera, servicios ubicados en las cabeceras parroquiales y cantonales como tiendas de abarrotes, salones de comida, panaderías, diversos talleres de reparación artesanales; construcción de muebles en madera, mecánica automotriz y otros negocios de carácter urbano. Se caracteriza por la debilidad organizativa, no obstante, hay asociaciones de productores de cacao vinculadas

a la mesa de cacao impulsada por el GAD provincial. No existe una organización que reúna a productores indígenas y colonos para producir, almacenar y comercializar sus productos.

En este contexto, la ejecución de proyectos asociativos en el territorio se sustenta en las líneas estratégicas del ASOCIATE como instrumento político y en los ACBIO como instrumentos técnicos que condensan las líneas de acción para cada biocorredor y para cada enfoque. Así en conectividad ecológica buscan conservar la biodiversidad y las microcuencas mediante el fortalecimiento de iniciativas productivas sostenibles que faciliten la conectividad ecológica en los tres biocorredores. En paisajes productivos, tienen como finalidad revitalizar los saberes ancestrales y experiencias de manejo del ecosistema bosque húmedo tropical, a través de emprendimientos sostenibles que permitan articular las actividades productivas con los hábitats de los biocorredores. Finalmente en asociatividad, el fin es desarrollar procesos asociativos entre comunidades y organizaciones de productores y productoras, encaminados hacia la gestión socioambiental, el desarrollo sostenible y la incidencia en la política comunitaria y política pública.

Las prioridades de los ACBIO confluyen en un esfuerzo multiactorial para la construcción de biocorredores mediante la territorialización de los enfoques estratégicos. Esta experiencia constituye un aprendizaje en todos los niveles de la estrategia de la fase de ejecución, con logros significativos en el nivel local, del biocorredor y del territorio. También se presentan algunas limitaciones, las cuales permiten mejorar los niveles de negociación, así como, aprender de éstas para superar situaciones y realidades complejas y se definen líneas a seguir, de cara a sostener el proceso iniciado. Fundación Sacha Causai es el EQUIPATE Amazonía.

En este territorio los ecosistemas existentes son representativos tanto por su diversidad como por su extensión.

Ecosistemas	Extensión Has.
Bosque Húmedo Tropical	50.433
Bosque Muy Húmedo Montano Bajo	17.338
Bosque Muy Húmedo Pre Montano	133.207
Bosque Muy Húmedo Tropical	26.287
Bosque Pluvial Montano Bajo	290
Bosque Pluvial Pre Montano	284.194

Tabla 4

Desde una perspectiva ambiental, el ecosistema Bosque Húmedo Tropical de la Amazonía está presente en los seis biocorredores y mejor conservado que el resto de ecosistemas, sin embargo, está sometido a una enorme presión por la ampliación de la frontera petrolera, apertura a la minería a cielo abierto, impulso a la minería de oro fluvial, construcción de vías y de mega proyectos (hidroeléctricas), monocultivos para el biodiesel. Todas estas actividades productivas generan grandes impactos ambientales, sociales y culturales, que son reconocidos por la población de los territorios y han sido causa de conflictividad social y ambiental.

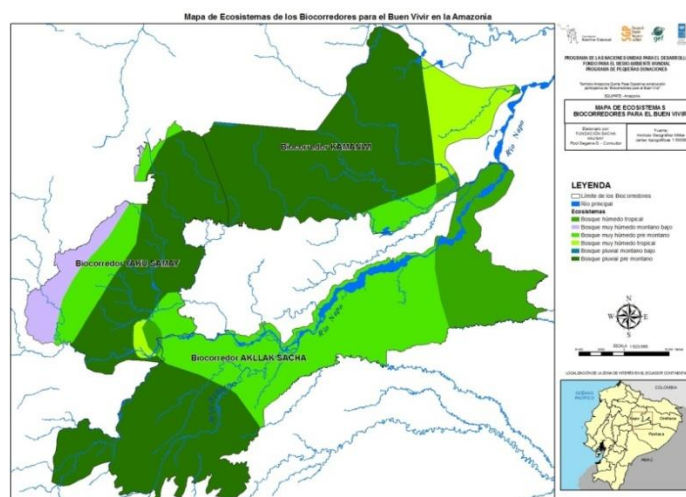
Las amenazas están relacionadas con problemas estructurales ya señalados, como la tala indiscriminada de los bosques, la falta de control de las instancias del estado y la carencia de

alternativas productivas y de mercado más amigables con el ambiente. El crecimiento de los centros poblados, el sostenido proceso de urbanización sin planificación, el uso intensivo de agroquímicos, la contaminación por aguas residuales y desechos, afectan a los ríos, humedales, vertientes, lagos, lagunas y canales de riego. La construcción de vías de comunicación facilita la tala indiscriminada, el tráfico de tierras y el surgimiento de centros poblados. La minería de materiales pétreos y de construcción, es una amenaza porque contamina y afecta las riberas y ciclos naturales de los cursos de agua, humedales, lagos, lagunas, estuarios.

Los problemas estructurales tienen una estrecha relación con las políticas productivas y energéticas, que se basan en el extractivismo y en modelos de producción insustentables, que incrementan el alto nivel de fragmentación de los ecosistemas, constituyen una amenaza para las poblaciones que dependen de ellos para su subsistencia y contribuyen a la vulnerabilidad ante los riesgos relacionados con el cambio climático.

3.5.1 Biocorredores de la Amazonía

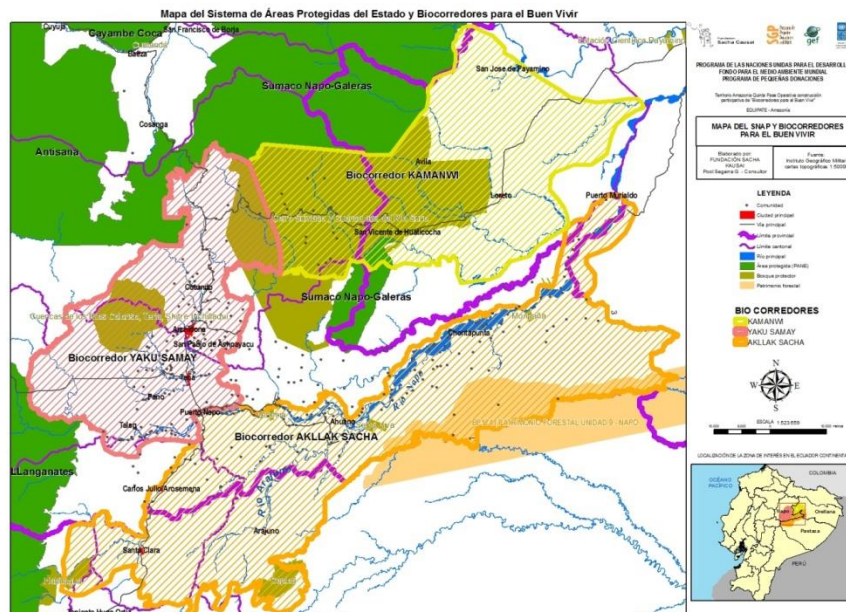
Los seis ecosistemas están presentes en los tres biocorredores, excepto el bosque muy húmedo pre montano, y bosque pluvial montano bajo que únicamente está localizado en el biocorredor “Yaku Samay” el cual se distribuye desde los 1400 a los casi 2000 metros de altitud. Este biocorredor, tiene un gradiente altitudinal que baja hasta los 600 msnm. Y, a pesar de no haber estaciones meteorológicas en el área, se estima que las precipitaciones son superiores a los 4000 milímetros, la mayor en el Ecuador. Mientras que los dos corredores restantes, tienen un gradiente entre los 1000 a 400 msnm. Siendo la altitud, una de las principales diferencias entre ellos. En el siguiente mapa se aprecian los ecosistemas en los tres biocorredores.



Mapa 20: ecosistemas de los biocorredores para el Buen Vivir en la amazonía

Los biocorredores se conectan ecológicamente entre las zonas de amortiguamiento y las áreas protegidas: Parque Nacional Sumaco, Napo Galeras, Parque Nacional Llanganates, Reserva Ecológica Antisana, y Reserva Biológica Colonso Chalupas, de reciente creación. Dentro del

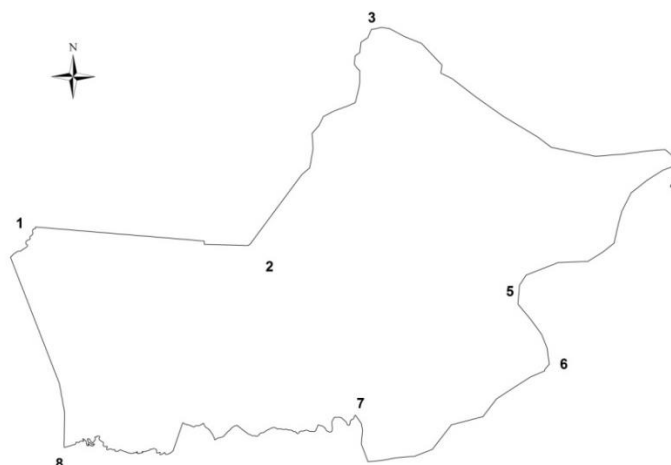
Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador también se encuentran los Bosque protectores: Cerro Sumaco y cuenca alta del río Suno; Habitahua; Ceploa; Selva Viva; Venecia y Mondaña.



Mapa 21: Sistema de Áreas Protegidas del estado y biocorredores para el Buen Vivir

Pese a ser áreas protegidas por el Estado, éstas sufren serias amenazas debido a la explotación petrolera a pesar de que en la Constitución de la República se prohíbe su explotación, este es el caso del Yasuní.

El **biocorredor Kamanwi** con una extensión aproximada de 168.638 ha, está localizado en los cantones Loreto y Archidona, parroquias Ávila Huiruno, San José de Payamino, San José de Dahuano, Huaticocha, Cotundo y Jatun Sumaco (de reciente creación), con la siguiente cobertura geográfica.

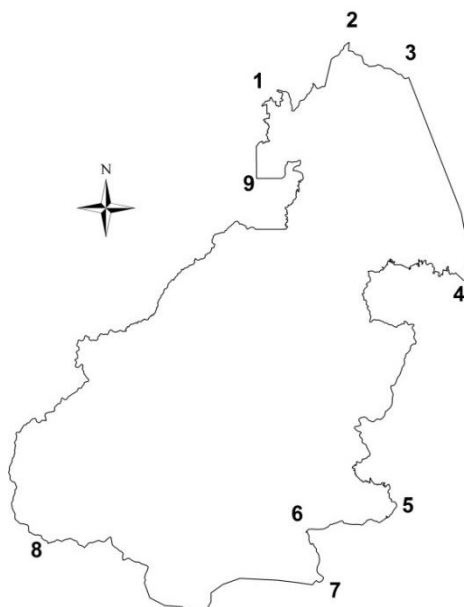


Mapa 22: límites del biocorredor Kamanwi

Se extiende a una distancia de 84 Kilómetros hacia el norte desde las cabeceras del río Hollín Grande (1), en el sur de Parque Nacional Sumaco Napo Galeras hasta el río Chacayaku (2) y el río Payamino (3) hasta intersectar con el río Napo, junto al centro poblado Puerto Colón (4). De allí hacia el sur con una distancia de 89 kilómetros a partir del río Napo hasta llegar a la vertiente Este del río Suno (5) y en dirección sur en la desembocadura del río Pucuno (6) hasta el río Cotapino (7) y el río Hollín Chico (8) hasta llegar al río Hollín Grande (1).

El ecosistema estratégico de este biocorredor es el bosque húmedo tropical, su área núcleo es el Parque Nacional Sumaco Napo Galeras y el objeto de conservación es el ave kamanwi (*Anhima cornuta*), cuyo hábitat es un humedal conocido como el ciénego con importancia para la conservación y revitalización cultural de las comunidades locales. En este biocorredor habitan 85 comunidades mayoritariamente kichwa distribuidas sobre todo en las parroquias rurales y organizadas en federaciones de segundo grado que tienen como la principal actividad agrícola, la producción de maíz por su importancia comercial. Otros cultivos con fines comerciales son la naranjilla, el café y el cacao. La naranjilla es una actividad altamente contaminante porque implica la tala del bosque y el intensivo uso de agrotóxicos en su producción en monocultivo.

El **biocorredor Yaku Samay** tiene una extensión aproximada de 124.938 ha, se ubica en las parroquias de Ahuano y Chonta Punta del cantón Tena, provincia de Napo. Se extiende hacia el cantón Arosemena Tola, alcanzando a las parroquias Santa Clara, San José; y, Curaray y Arajuno pertenecientes a los cantones Santa Clara y Arajuno respectivamente, en la provincia de Pastaza. El área de este biocorredor se encuentra en la Sub cuenca del río Jatun Yaku, está ocupando las cabeceras de los ríos Jatun Yaku, Tena, Pano y Misahuallí.



Mapa 23: límites del biocorredor Yaku Samay

Con una distancia aproximada a 19 kilómetros hacia el norte, inicia en la esquina sur de la Reserva Antisana en el sector de Jondachi (1), desde donde se desplaza en dirección Nor – este hasta llegar a la esquina Sur Oeste del Parque Nacional Sumaco Napo Galeras (2). Desde este punto hacia el río Hollín Grande (3) y hacia el sur hasta el río Hollín Chico (4), continuando en dirección sur hasta llegar el río Napo, en la comunidad de Humbuni (5). Hacia el Sur con una distancia de 46 kilómetros sigue hacia el Oeste aguas arriba el río Napo, hasta llegar a la desembocadura del río Anzu (6), por el cual se dirige hacia el sur hasta el límite con la provincia de Pastaza (7). Llega hasta el río Tuishcachi (8) el río Yurugyaku (9) en el margen izquierdo del Parque Nacional Llanganates por el río Jatun Yaku en el límite provincial y la esquina sur este de este parque por el norte en las estribaciones de la cordillera de los andes, en una cota de altitud aproximada de los 1500 metros, hasta llegar a la esquina sur de la reserva Antisana (9) y desde este punto siguiendo por el límite de dicha reserva hasta llegar al punto (1). El ecosistema estratégico es el bosque húmedo tropical y su área núcleo es la Reserva Biológica Colonso Chalupas.

En Yaku Samay las poblaciones organizan su dinámica productiva sobre la base de una ocupación diferenciada del espacio denominada *chakra*, en donde se sincretizan las estrategias de mercadeo y de subsistencia. Se conjugan cultivos de ciclo corto como el maíz, maní, naranjilla, yuca y arroz; y los cultivos perennes como el café, cacao y plátano. El plátano y la yuca sirven para el autoconsumo familiar y el maíz para la crianza de aves. La economía de subsistencia se basa en la agricultura con sembríos de plátano y yuca y la cacería de animales como la guanta, guatusa, jaguar, venado y pecarí. También practican la pesca artesanal con atarraya, **transmayo**, arpón y anzuelo. La población indígena está organizada en asociaciones y federaciones.

El **biocorredor Akllak Sacha** con una extensión de alrededor de 371.141 ha, está localizado en los cantones Santa Clara, Arosemena Tola y Arajuno parroquias San José, Morete Cocha, Puní Kotona, Tzahuata, Bajo Ila, Flor del Bosque, Misi Urku y Santa Mónica, con una presencia de más de 16 comunidades mayoritariamente indígenas del pueblo Kichwa, organizadas y representadas por organizaciones de segundo y tercer grado.



Mapa 24: límites del biocorredor Akllak Sacha

Se extiende hacia el norte hasta una distancia de 135 kilómetros desde la población de San Juan de Piatúa (1), al margen este del Parque Nacional Llanganates, siguiendo por el río Piatúa hasta su desembocadura en el río Anzu hasta llegar a la desembocadura con el río Napo (2). Desde este punto, por la margen Norte del Río Napo, siguiendo aguas abajo hasta limitar con la provincia de Orellana, en la población de Mango Chica (3). Al este con una distancia de 43 kilómetros (3) y en dirección Sur, siguiendo el límite provincial entre Napo y Orellana, hasta el río Shiripunto (4). El ecosistema estratégico es el bosque húmedo, el área núcleo es el Parque Nacional Llanganates.

En Akllak Sacha, la producción agrícola se realiza en chakras familiares en donde se practican cultivos tradicionales como: plátano, yuca, naranjilla, papaya, piña, papa china, fréjol, maní y cacao⁴⁸. La mayor parte de la producción es para el consumo familiar. Otras actividades económicas significativas sobre todo para la población mestiza, son la ganadería, explotación maderera y servicios: tiendas de abarrotes, salones de comida, y negocios de carácter urbano. En el territorio tiene importancia económica el Programa Socio Bosque y el turismo.

3.5.2 Proyectos asociativos

⁴⁸PDOT de los cantones de Arajuno, Arosemena Tola y Santa Clara. En: PPD/PNUD/FMAM /Sacha Causay **¡Preparado el camino! Una experiencia de construcción de biocorredores para el buen vivir en la amazonia ecuatoriana.** Documento no publicado.

Los ocho proyectos asociativos PPD se encuentran en los tres biocorredores del territorio con la siguiente distribución por biocorredor:

BIO CORREDOR	NOMBRE DEL PROYECTO	ORGANIZACION EJECUTORA
Kamanwi	Conservar la biodiversidad de bosques y microcuenca Suno y Payamino: una contribución de la RETHUS a la construcción del biocorredor Kamanwi por medio del Turismo sostenible.	Red de turismo comunitario HUATARACO - RETHUS
Yaku Samay	Alternativas ecológicas y asociativas para el desarrollo turístico comunitario sostenible en el biocorredor Yaku Samay	Comunidad Kichwa Shandia
	Kawsaypak chakra (Chakra para la vida)	Comunidad Kichwa San Jose de Archidona
Aklia Sacha	Manejo y conservación del territorio de la Red de Centros Turísticos Comunitarios del Cantón Arajuno.	Asociación IKIAM del pueblo Shuar
	Bosque y cacao: Conservación Asociativa Ambiental y Productiva de Cacao Orgánico Amazónico "CAAPCOA"	Asociación Amanecer Campesino
	JATUN ANZU	CEDIME
	Conservación, manejo y producción sostenible en las comunidades de Arajuno y Curaray de la provincia de Pastaza.	Asociación de moradores de Arajuno - AMA
	Bosques, chambira y réplica de buenas prácticas de las artesanías de las mujeres de la AMWAE en Napo y Pastaza: una contribución a la construcción del biocorredor Akllak Sacha	Asociación de Mujeres Waorani - AMWAE
	Protección de microcuencas, revitalización de la piscicultura con especies nativas y réplica de buenas prácticas en los biocorredores Kamanwi, Yaku Samay y Akllak Sacha, proyecto que se implementa de manera transversal en todos los proyectos asociativos y biocorredores.	Fundación Centro Lianas

Cuadro 35

Para el monitoreo y acompañamiento el EQUIPATE amazonía aplica las matrices del SIMONAA durante los tres semestres que dura la ejecución de los proyectos asociativos. La modalidad es llenar las matrices con las coordinadoras y coordinadores de los proyectos y en la visita de verificación en campo se presenta a las comunidades los resultados globales del desempeño del semestre. Dada la amplitud del territorio se establece una estrategia de seguimiento al trabajo de los proyectos asociativos a través de reuniones mensuales. A inicios de cada semestre los

proyectos asociativos presentan sus planes de trabajo y de capacitación a ser ejecutados en el semestre y en las reuniones se da seguimiento a estos planes.

El sistema de monitoreo y acompañamiento SIMONAA a través de las matrices proporciona datos cuantitativos con relación al cumplimiento de resultados y de actividades correspondientes a cada uno de los enfoques estratégico. Los datos cualitativos son el resultado del análisis comunitario, que se da gracias a las relaciones que se crean con las mujeres y hombres de las comunidades, las organizaciones de los proyectos asociativos, así como con las coordinadoras y coordinadores de estos proyectos.

La asistencia técnica se realiza sobre la base de un plan de asistencia técnica y capacitación que se formula conjuntamente con los equipos ejecutores en base a sus necesidades. Comprende temas relacionados a los tres enfoques estratégicos de la FO5. Cuando se tratan temas sobre paisajes productivos la técnica kichwa del EQUIPATE Amazonía que es experta en chakras como sistemas agroforestales ancestrales, hace las capacitaciones en las chakras y en kichwa. Esto facilita la comunicación y garantiza una visión de interculturalidad en la asistencia técnica. Para los temas de conectividad y fortalecimiento organizativo se realizan ejercicios prácticos para facilitar la comprensión y discusión sobre conectividades entre ríos y bosques; es muy útil como técnica de trabajo, la recuperación oral del conocimiento sobre este tema.

En el último semestre las AT se centran en el proceso de sistematización. Los equipos de los proyectos con el apoyo de Fundación Sacha Causai inician con la formulación del plan de sistematización, luego desarrollan los contextos. Los logros, limitaciones y líneas a seguir, así como los hallazgos, aprendizajes y mejores prácticas. Las coordinadoras y coordinadores trabajan con grupos focales en las comunidades.

3.5.3 Resultados de los proyectos

Conectividad ecológica

Los resultados en conectividad ecológica establecidos como meta por el PPD para esta quinta fase operativa y los resultados obtenidos por los proyectos asociativos, son los siguientes:

Metas del PPD	Metas logradas por proyectos asociativos
Incremento en el manejo y conservación de 20.000 ha en la selva tropical amazónica, fueron superados ampliamente en Amazonía 20.000 ha	32.119,50 ha
15 micro-cuencas a nivel nacional en las zonas de los corredores biológicos, con planes de manejo	12 microcuencas intervenidas 4 planes de manejo
Metas adicionales	1.071 ha reforestadas en bosques 47 ha reforestadas en márgenes microcuencas

Los acuerdos comunitarios son un resultado relevante y constituyen una de las herramientas más eficaces para la conservación de bosques y márgenes de microcuencas. Este es un proceso que cada proyecto va madurando durante al menos un año, por medio de asambleas en donde se analizan y se redactan cada línea del acuerdo, que es consultado por medio de las dirigencias con las personas que por algún motivo no participan en las asambleas para asegurar su confirmación.

(....) antes llamábamos tierras de reserva a las tierras que guardábamos para nuestros nietos, eran lejos...caminábamos bastante para encontrar, cuando nos hallábamos lo primero sembrar yuca y plátano...Cada tiempito volvíamos a visitar las reservas... [cuando] hijos o nietos eran maltoncitos dábamos porque no demoraban en casar, y ¿dónde iban a vivir ya con mujer? ¿Dónde iba a ser la chakra la señora? Vuelta ahora de poquito terreno estamos queriendo cuidar y guardar aunque sea un poquito de terreno, los árboles nos dan comida y agua, está bueno que tengamos un escrito donde decimos que si queremos cuidar (Miembro de comunidad participante).

Por medio de acuerdos comunitarios, los 13 proyectos asociativos logran reforestar 1.108 ha de bosques y márgenes de microcuencas en los tres biocorredores. En algunos casos el personal técnico de las instituciones capacita en reforestación a las mujeres y hombres de los proyectos. Esta actividad se lleva a cabo por medio de la recolección directa de semillas y plántulas en los márgenes de ríos y bosques en buen estado que tienen un buen nivel de prendimiento, lo que revitaliza la cultura y recupera los conocimientos ancestrales. La reforestación en fuentes de agua es muy valorada por las personas de las comunidades participantes:

Nos hemos dado cuenta que el agua que estamos tomando ha sido de cuidar y proteger, ahora el proyecto nos ha hecho despertar, ha sido de reforestar para el bien de nosotros mismos(Participante en proyecto asociativo)

... hace 50 años había bastante agua en los ríos y nunca faltaba agua en las comunidades, en los últimos años las vertientes se están secando y en verano no hay agua(Participante en proyecto asociativo).

Los acuerdos son la base para conservación de dos humedales el primero es el ciénego hábitat del ave Kamanwi y el segundo es la isla del Gallo en el río Jatun Yaku, ambos de importancia ecológica y cultural.

Otro resultado relevante, es que gracias a la aplicación de métodos y tecnologías sencillas y amigables con el ambiente la piscicultura de especies nativas como estrategia para la protección fuentes de agua contribuye a generar una masa crítica sobre los impactos negativos de la pesca indiscriminada que afecta los ciclos biológicos de los ríos, causante de la disminución y en algunos casos desaparición de las poblaciones de peces nativos en los ríos amazónicos. Como resultado de esta actividad Fundación Centro Lianas que es la ONG que ejecuta este proyecto, contribuye en la protección de 11 microcuencas en los tres biocorredores, lo que constituye un significativo logro para el territorio dado que las microcuencas permiten conectividades ecológicas entre remanentes de bosques por medio de las chakras. Una mujer percibe de la siguiente manera esta relación: **los árboles viven porque hay río, son como pitawaska (sogas, hilos, lianas) amarrados hacen fuertes para correr hasta abajo...** (Mujer participante de proyecto asociativo).

Paisajes productivos sostenibles

Las chakras amazónicas son parte fundamental del enfoque de paisajes productivos sostenibles de la Quinta Fase Operativa del PPD, entre otras razones porque es el medio a través de cual se mantiene la soberanía alimentaria propia de los pueblos indígenas y porque a su vez provee de seguridad alimentaria a las familias. Constituyen espacios de riqueza cultural, son los lugares donde las mujeres ponen en práctica sus conocimientos adquiridos, los poderes transmitidos por sus abuelas, madres y suegras para que sean buenas horticultoras; así como el sitio para el intercambio de semillas, plantas y tubérculos para su incremento y diversidad

Si bien, las chakras son espacios manejados fundamentalmente por las mujeres, esto no significa que la familia y esposos no contribuyan con su trabajo. Mediante mingas familiares se prepara el terreno para hacer una nueva chakra, que luego de una ceremonia de limpieza por parte de la mujer más anciana de la familia, la dueña de la chakra planta el primer tallo de yuca y el primer colino de plátano.

Manuela una mujer con mucho poder y considerada una buena horticultora dice que ***“antes las chacras eran de muchos colores, el rojo rojo como sangre era por ají y achiote, amarillo y verde también de ají.... [el ají] es bien bueno, para todo es bueno, con eso hacíamos huarmi uchu [ají mujer], uchu manga [ají de olla o ají cocinado]. Hay uchus bien picantes, los wawas bien chiquitos ya comen (risas). Wabas aparecen hojas rojas, algunas café y de grandes hace verde [la] hoja. Chonta, muy bonito [el] color....ungurawa es negro negro, bien negro como pelo de mujer kichwa misma... y los verdes son de todos los colores, unas bien oscuritas, otras claras, otras brillan, unas hojas tienen pelo, y pelo es verde también pero no igual que [la] hoja. Ahora hay más cacaos, salen de colores... todos me gustan. Ahora también [en las chakras] hay colores, pero veo más verdes que los demás colores”*** (Mujer de comunidad participante en proyecto asociativo).

Entre los resultados más relevantes en el territorio se destaca el incremento de 472, 70 ha a las ya existentes antes de la ejecución de los proyectos asociativos, por las familias pertenecientes principalmente a los biocorredores Yaku Samay y Akllak Sacha, distribuidas en 261 chakras y fincas agroforestales que incorporan a la agrobiodiversidad de 49 productos, algunos de los cuales ya están desapareciendo por los cambios en los patrones de alimentación y fragmentación territorial, como las variedades silvestres de maní conocidas como el wachanzu, sachá inchik o ticazo, e inclusive el más común de los maní, el *Arachis hypogaea*, que es el producto con identidad territorial de dos proyectos asociativos del biocorredor Yaku Samay.

Otros productos son el tomatillo que es propio de la Amazonía y muy difícil de recuperarse; distintas variedades de ají son recuperadas y al ser uno de los productos que mejor se adapta es muy apreciado por las familias de las comunidades para hacer los purines; la papa china (*Colocasia esculenta*); variedades de yucas (*Manihot esculenta*); camotes, hojas y helechos comestibles, plantas ornamentales y frutas también se recuperan y son valorados sobre todo por las mujeres.

Nos estábamos acostumbrando a tener más que nada yuca y plátano...hasta la papa china en algunas chakras se estaba desapareciendo, los abuelitos tenían de todo... eso estamos recuperando ahora, tener chakras más completas...hasta más bonitas se ven, da gusto trabajar (Mujer kichwa participante en proyecto).

Para promocionar el turismo como actividad productiva sostenible, hay proyectos asociativos que elaboran materiales informativos y divulgativos de apoyo a la guianza de naturaleza, diseñados en la modalidad de afiches que son difundidos en agencias de viaje, Mesa de Cacao, Mesa de turismo y Ministerio del Ambiente. Las guías contienen información de aves y plantas

con 15 especies de la Reserva Biológica Colonso y áreas de amortiguamiento del Parque Nacional Llangantes, mapas y referencias básicas para este servicio.

Los resultados obtenidos en paisajes productivos sostenibles en relación a las metas del PPD, son:

Metas del PPD	Metas logradas por proyectos asociativos
<p>A nivel nacional, 142 comunidades adicionales generan ingresos de prácticas de producción sostenible involucrado a alrededor de 1.500 familias:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Productos forestales no maderables (50 comunidades) • Turismo sostenible (21 comunidades) • Producción de cacao y café en sistemas de agroforestería (65) 	<p>8 proyectos trabajan con productos forestales no maderables y participan 76 comunidades</p> <p>261 fincas incorporan prácticas agroforestales</p>

A través de la gastronomía, las mujeres están dando valor agregado a los productos de la chakras ***pensábamos que nuestros productos no valían, pero cuando ven bien presentados viene bastante gente a comer*** (Mujer emprendedora de proyecto asociativo). De esta manera incrementan significativamente sus ingresos, pues en lugar de vender productos como el palmito, el patas muyu u otros recién cosechados, los venden preparados obteniendo ingresos estables, que facilitan su trabajo en chakras diversificadas y fortalecerse organizativamente entre mujeres.

Productos con identidad territorial-PIT

Entre los resultados a ser destacados es importante mencionar que las productoras y productores dan valor agregado a varios productos propios de chakras y fincas. En dos biocorredores se da valor agregado al cacao fino de aroma, con la elaboración de licor, pasta, barras de chocolate, por medio de un procesamiento artesanal.

Entre los productos comerciales con mayor valor agregado están las artesanías elaboradas por las mujeres organizadas y no organizadas ubicadas en los biocorredores Yaku Samay y Akllak Sacha. Mediante el uso de fibras, tintes naturales y semillas recolectadas en los bosques, las artesanías son muy apreciadas por turistas nacionales e internacionales. Esta es una de las actividades que les generan ingresos más estables a las mujeres principalmente de las nacionalidades kichwas, shuar y waorani en el territorio.

Otros productos a los cuales se les da valor agregado son el maní (*Arachis hypogaea*) que se lo vende envuelto en hoja de bijao; el maíz nativo de la Amazonía, procesado como alimento para aves de corral; las plantas ornamentales propias de la selva y de otras regiones que son vendidas en los mercados locales y en ferias festivas. Esta actividad les genera interesantes ingresos económicos que les permite invertir en las necesidades de hogar.

El valor agregado del turismo comunitario es la oferta de turismo sostenible, que se desarrolla en los tres biocorredores vinculada a la conservación ambiental, el respeto a la cultura, el fortalecimiento de la organización comunitaria y la distribución equitativa de trabajo y beneficios.

Entre los PIT, una de las revelaciones es la implementación de la piscicultura de cachamas La piscicultura nativa, principalmente de la especie cachama (*Piaractus brachypomun*). En los tres biocorredores se incorporan en esta actividad 41 comunidades y 501 familias que manejan 464 estanques en donde se siembran 199.430 alevines, contribuyendo significativamente a la seguridad alimentaria de las familias debido a su importante contenido proteico y a que su producción en la mayoría de los casos, se destina en un 100% al autoconsumo y se comercializan los excedentes. Un valor adicional es el fácil acceso de las piscinas a los hogares, lo que facilita el trabajo de las mujeres además de permitirles mejorar la calidad de la alimentación de sus familias y recuperar la gastronomía local por medio de la combinación de productos de las chakras con la cachama, todos son aspectos valorados por ellas ***la piscicultura con especies nativas como la cachama que se consume y vende...es una iniciativa económica concebida como una actividad para superar hacia adelante*** (Mujer participante en proyecto asociativo).

Esta es una réplica del modelo de piscicultura que Fundación Centro Lianas implementó en la 4ª FO del PPD, así como en fases anteriores, que se realizaron en las provincias Sucumbíos, Pastaza y Morona Santiago. Las ventajas de la piscicultura de las especies nativas radica en que la alimentación de los peces se realiza con productos de la zona, esto ahorra dinero a la familia además de mejorar el sabor de la carne, de contribuir a la conservación de una especie y a la soberanía alimentaria.

La piscicultura nativa, principalmente de la especie cachama (*Piaractus brachypomun*) contribuye significativamente a la base alimentaria de las familias debido a su importante contenido proteico. Este último punto es relevante, ya que en la dieta de los pueblos amazónicos una fuente de proteína importante son los peces, que por diversas causas están desapareciendo de los ríos y lagunas y por tanto de la alimentación familiar. Como valor adicional es de destacar el fácil acceso de las piscinas a los hogares, lo que facilita el trabajo de las mujeres además de permitirles mejorar la calidad de la alimentación de sus familias.

En el territorio se realizan siete planes de negocios para apoyar los emprendimientos de los proyectos asociativos, dos son elaborados por las tesisistas que acceden al fondo de becas creado por el PPD.

Biocorredores	Planes de negocios	Proyectos con planes de negocios
Kamanwi	Piscicultura con especies nativas de cachama articuladas al turismo sostenible	Ejecutor: RETHUS Fondos PPD/PNUD: Becaria
Yaku Samay	Plan de negocios participativo con la comunidad y consultivo con tour operadores para un producto turístico	Ejecutor: Asociación Pashimbi Consultor-Fondos PPD/PNUD

	Plan de negocios participativo para los productos de la chakra	Ejecutor: Comunidad kichwa San José Coordinador y comunidades participantes-Fondos de contraparte
Akllak Sacha	Plan de negocios y mercadeo de barras de chocolate de cacao fino de aroma	Ejecutor: Asociación Amanecer Campesino Fondos PPD/PNUD: Becaria
	Plan de negocios derivados del cacao fino de aroma	Ejecutor: Asociación Tsatsayaku Fondos: Voluntario Cuerpo de Paz
	Plan de negocios artesanías en chambira	Ejecutor: AMWAE Fondos: GIZ

Cuadro 36

Los planes de negocios constituyen la hoja de ruta a través de la cual los proyectos asociativos puedan alcanzar sus emprendimientos productivos.

Los PIT, producción sostenible y valor agregado:

En dos biocorredores se da valor agregado al cacao fino de aroma con la elaboración de pasta y barras de chocolate, para lo cual adquieren máquinas artesanales.

Hay varias organizaciones de mujeres del biocorredor Akllak Sacha que hacen avances en la comercialización de chocolates a nivel nacional. Para incrementar la producción de cacao fino de aroma, en algunas comunidades las mujeres recibieron plantas y marquesinas para el secado, para garantizar un secado óptimo en sus chakras. Esta modalidad es muy eficiente para las mujeres considerando que cuentan con muy poco tiempo para trasladarse a entregar el cacao, o salir a vender en los mercados de la localidad. También hay organizaciones de mujeres que adquieren materiales para hacer trufas y están incursionando en su elaboración y venta de.

Los productos comerciales con mayor valor agregado son las artesanías elaboradas las mujeres organizadas y no organizadas ubicados en los biocorredores Yaku Samay y Akllak Sacha. Mediante el uso de fibras, tintes naturales y semillas recolectadas en los bosques, las artesanías son muy apreciadas por turistas nacionales e internacionales. Esta es una de las actividades que les generan ingresos más estables a las mujeres principalmente de las nacionalidades kichwas, shuar y waorani en el territorio.

Una asociatividad dedicada exclusivamente a la producción y comercialización de cacao fino de aroma, ubicada en el mismo biocorredor, ha logrado generar alianzas que les ha permitido contar con infraestructura para acopiar el cacao, transformarlo y vender.

En el biocorredor Yaku Samay dos proyectos asociativos están dado valor agregado al maní (*Arachis hypogaea*), primero debieron comprar semillas de maní en Loreto, provincia de Orellana, porque esta especie se estaba dejando de producir. La nueva introducción del maní en las chakras para las mujeres ha significado mejorar la dieta familiar, e incursionar en su venta como maito, envuelto en hoja de bijao.

El valor agregado dado al pez nativo cachama a través de la preparación de platos que resaltan la gastronomía local, y como actividad articulada al turismo local, es uno de los logros más frecuentes en los tres biocorredores.

En el biocorredor Akllak sacha en la comunidad Runashito dan valor al maíz nativo de la Amazonía, lo secan en la planta y luego es molido en una máquina y venden como alimento para aves de corral.

Las mujeres de esta misma comunidad producen plantas ornamentales propias de la selva y de otras regiones, y son vendidas en los mercados locales y en ferias festivas. Esta actividad les genera interesantes ingresos económicos que les permite invertir en las necesidades de hogar.

El valor agregado del turismo comunitario es el turismo sostenible. En los tres biocorredores se implementan estas actividades que vinculan la conservación ambiental, el respeto a la cultura, el fortalecimiento de la organización comunitaria y la distribución equitativa de trabajo y beneficios.

Otra forma creativa de darle valor agregado a los PIT y que responde a identidades culturales de las mujeres indígenas amazónicas, es por medio del enriquecimiento de la gastronomía local con la combinación de productos de las chakras y de la cachama. En los biocorredores Kamanwi y Yaku Samay en cinco proyectos asociativos, las mujeres emprendedoras han mejorado sus destrezas gastronómicas y ofertan estos productos a nivel local.

En menor proporción la producción de las cachamas se destina a la venta, sin embargo en los últimos meses las ventas en los tres biocorredores son más frecuentes por parte de las comunidades y de las familias. A este respecto las mujeres de una comunidad manifestaron que ***la piscicultura con especies nativas como la cachama que se consume y vende...es una iniciativa económica concebida como una actividad para superar hacia adelante***⁴⁹.

Otro PIT es el patas muyu conocido como cacao blanco es un maní blanco que asado acompaña el maito o sopa del pez cachama. También preparado como parte de un picante ají, el patas muyu, es muy apreciado a nivel local, ***una mujer dice que cuando damos preparado en un plato especial con el patas muyu, los que vienen a comer dicen que dé un poquito más... para las que***

⁴⁹Rodríguez 2015: 20, en: Albán, Susana; 2015.

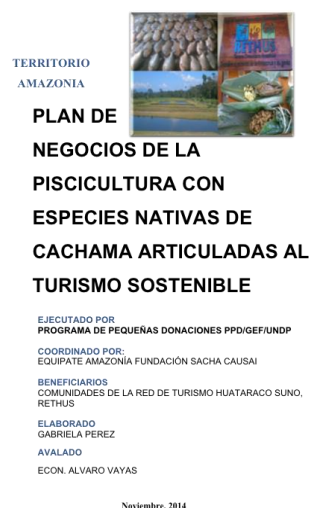
trabajamos aquí es mejor vender preparado el patas muyu, antes vendíamos como 15 o 20 patas en una fundita por 1 dólar, en cambio preparado ese dólar se hace como 10 (testimonio organización de mujeres emprendedoras proyecto RETHUS).

El palmito, el ticazo conocido como *sacha inchi* o el *garabatu yuyu*, son productos que acompañan los platos fuertes de la gastronomía local, son muy saludables porque provienen de las chakras que son manejadas bajo sistemas agroforestales por las mujeres kichwas con el apoyo de su familia.

Con la gastronomía, las mujeres están dando valor agregado a los productos de la chakras ***pensábamos que nuestros productos no valían, pero cuando ven bien presentados viene bastante gente a comer*** (testimonio organización de mujeres emprendedoras proyecto RETHUS).

Uno de los logros es que multiplican su valor en dinero, pues en lugar de vender el palmito, el patas muyu u otros productos recién cosechados, lo venden preparado. Esta actividad les permite a las mujeres tener ingresos estables, mantener diversificadas sus chakras y fortalecerse organizativamente entre mujeres.

En la amazonía hay siete planes de negocios elaborados con el fin de apoyar a los emprendimientos, dos de ellos son elaborados por las dos becarias apoyadas financieramente por el PPD/PNU. Los planes de negocios constituyen la hoja de ruta a través de la cual los proyectos asociativos puedan alcanzar sus emprendimientos productivos.



Cuadro 37

El primer Plan de Negocios y Mercadeo elaborado con las tesistas, describe el estado de la cadena de producción, negocio y comercialización de cacao y chocolate, y determina las estrategias para generar una visión empresarial con el Producto con Identidad Territorial (PIT)

barras de chocolate. El estudio tiene como fin apoyar a la Asociación Amanecer Campesino a desarrollar su producto, identificar competidores, proveedores, estrategias de marketing y costos.

El segundo es el Plan de Negocios de Piscicultura con especies nativas de cachama articuladas al turismo sostenible estudia el entorno del Cantón Loreto establece las características, costumbres y actividades de la población e identifica el comportamiento de la demanda y oferta de la cachama blanca en el Cantón Loreto. Los estudios financiero, económico determinan la viabilidad para establecer un negocio encaminado al desarrollo de la piscicultura con especies nativas de cachama blanca, articulado al turismo sostenible en la red de turismo Huataraco-Suno, RETHUS.

Asociatividad

En relación a la articulación de actores, los GTT y MTB permiten a los proyectos en los biocorredores generar alianzas estratégicas y compromisos entre las instituciones públicas, asociaciones, emprendimientos, así como a demandar los apoyos de contraparte comprometidos. Los siguientes son los actores de que participan en la fase de ejecución de la FO5:

ACTORES PARTICIPANTES	Nº
Organizaciones Comunitarias de Base-OCB y Organizaciones de Segundo Grado-OSG	122
Organizaciones de Mujeres	18
Nacionalidades y pueblos⁵⁰	5
Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales	2
Gobiernos Autónomos Descentralizados Cantonales	6
Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales	9
Universidades	2
Organizaciones No Gubernamentales	4
Redes	4
Organizaciones Gubernamentales	4
Total	176

Tabla 5: Número de actores

Los GAD provinciales son los de Napo y de Pastaza. El GAD provincial de Napo lidera los GTT y la Escuela de Liderazgo Ambiental de esta institución tiene un rol muy activo en el fortalecimiento de capacidades de las comunidades.

⁵⁰En la 5ª Fase Operativa participaron las nacionalidades kichwa, shuar y waorani, el pueblo afroecuatoriano, campesinas y campesinos colonos mestizos.

Los GAD Municipales que participan son Loreto, Tena, Archidona, Arosemena Tola, Santa Clara, Arajuno. Los GAD parroquiales son San José de Dahuano, Jatun Sumaco, Cotundo, San Pablo de Ushpayaku, Archidona, Muyuna, Talag, San José, Arajuno.

De las organizaciones gubernamentales participan el Ministerio del Ambiente –MAE, MAGAP, IEPS, Dirección de Turismo de Napo. Las universidades que se involucran en este proceso son la Universidad Técnica de Ambato y CIPCA de la Universidad Estatal Amazónica.

En los GTT y MTB la participación de las mujeres es relevante y expresa en interés y trabajo realizado por ellas en los proyectos asociativos de los tres biocorredores.

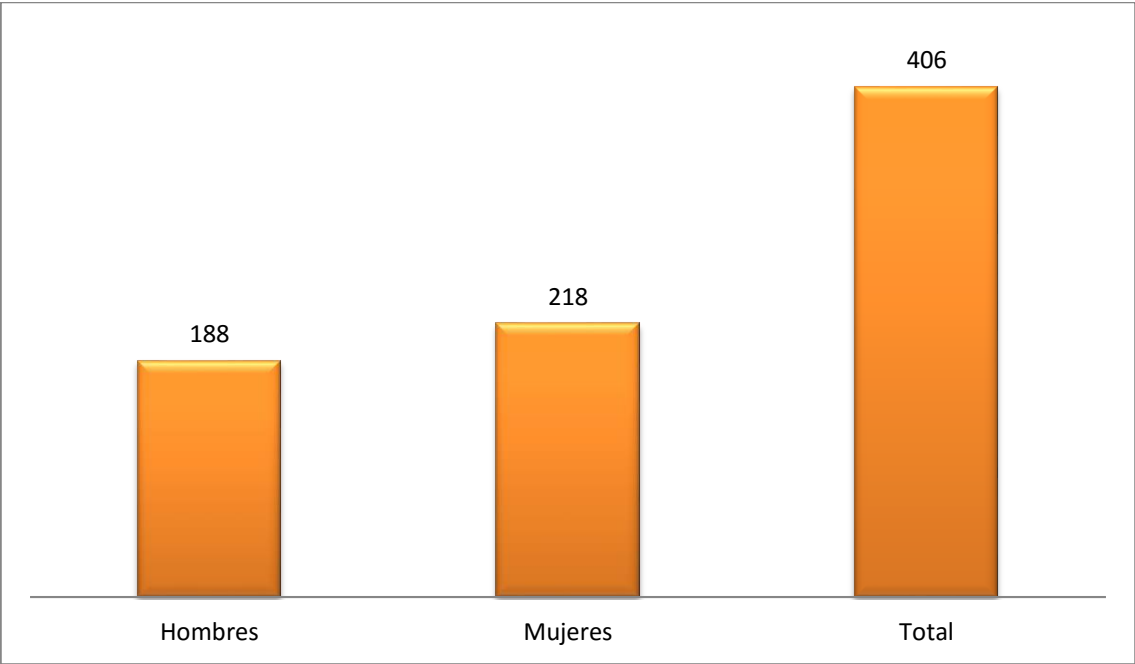


Gráfico 3: Número de hombres y mujeres participantes

El modelo de gestión de la FO5 posibilitó espacios de articulación y permitieron generar alianzas y acuerdos entre los actores del territorio.

Actores	Alianzas y acuerdos
Organizaciones Comunitarias de Base-OCB y Organizaciones de Segundo Grado-OSG	<ul style="list-style-type: none"> • Participan en la Mesa del cacao, lideradas por el GAD de Napo • Demandantes de apoyo a los GAD en temas ambientales y productivos
GDD Provincial de Napo	<ul style="list-style-type: none"> • Ejerció de anfitrión del GTT en el territorio • Replicó la experiencia de la piscicultura nativa en comunidades de la provincia • Apoyado a algunos proyectos asociativos a construir los estanques para los peces nativos

	<ul style="list-style-type: none"> • Invitaron a las organizaciones de mujeres y a los proyectos asociativos a ferias y eventos en las fiestas de la provincia
Escuela de Liderazgo Ambiental-ELA	<ul style="list-style-type: none"> • Acuerdo para colaborar en la formación de líderes y lideresas ambientales mediante el apoyo de becas para alimentación y movilización de estudiantes de las organizaciones comunitarias de los proyectos asociativos
Gobiernos Autónomos Descentralizados Cantonales	<ul style="list-style-type: none"> • Acuerdo de colaboración para reforestar las márgenes de las microcuencas de los proyectos asociativos
Universidades	Acuerdo para seleccionar a estudiantes becarias del PNUD
Redes	Sensibilización y capacitación sobre conocimientos ambientales, derechos de la naturaleza, ferias de agroecología
Organizaciones Gubernamentales	Acuerdos de colaboración con el IEPS para brindar capacitación a los proyectos asociativos de Napo y Pastaza Acuerdo con el MAGAP para que los proyectos asociativos participen con sus productos en las ferias locales

Cuadro 37

Fortalecimiento de capacidades

Una alianza estratégica clave para el fortalecimiento de capacidades es la incorporación de la Escuela de Liderazgo Ambiental-ELA⁵¹, cuya misión es el fortalecimiento de capacidades para la conservación y concienciación ambiental a mujeres y hombres provenientes de las instituciones y organizaciones comunitarias.

Con el fin de aportar a la construcción del Biocorredor Yaku Samay la ELA capacita a 36 líderes y lideresas de 20 comunidades kichwa asentadas en la zona de amortiguamiento de la nueva Reserva Biológica Colonso Chalupas, entre ellas participan mujeres y hombres de las comunidades que ejecutan proyectos PPD y COMDEKS pertenecientes a la Asociación Pashimbi, Santa Rita y Shandía, quienes obtienen becas financiadas por el GAD provincial de NAPO, la Cooperación Alemana al Desarrollo (GIZ) y el Ministerio del Ambiente a través de sus delegaciones y guarda parques de las áreas protegidas Reserva Ecológica Antisana, Reserva Biológica Colonso Chalupas, Parque Nacional Llanganates. El ACBIO del biocorredor Yaku Samay y el Plan de manejo comunitario de la Asociación Pashimbi son incorporados por la ELA como documentos de análisis y aprendizaje para que los futuros líderes y lideresas ambientales tengan una mirada conjunta del territorio y promover la articulación de actores y alianzas estratégicas que suman a la gestión del biocorredor.

Estos son los resultados en procesos de fortalecimiento de capacidades en el territorio.

Metas del PPD	Metas logradas por proyectos asociativos
Al menos 10 individuos por proyecto con conocimientos y capacidades de liderazgo mejoradas para trabajar con comunidades en la gestión sostenible del ecosistema y	1.537 personas participan en procesos de fortalecimiento de capacidades y liderazgo para la gestión sostenible del ecosistema y manejo de

⁵¹La ELA del Gobierno Provincial de Napo con reconocimiento del Ministerio de Educación en la Categoría de Centro Ocupacional, desde hace algunos años trabaja en el territorio con la colaboración de múltiples actores en los aspectos técnicos, logísticos y financieros.

manejo de recursos; y para representarlas efectivamente en varias entidades y foros. recursos, de las cuales 1.278 son mujeres, que representan el 83% del total.

De estos, 60% son hombre y 40% son mujeres.

Entre los resultados más destacados de asociatividad está la decisión de las organizaciones comunitarias de asociarse para presentar, ejecutar y administrar un proyecto siguiendo los lineamientos de la FO5. Varios factores confluyen para que se establezcan las asociatividades, dependiendo de las afinidades establecidas, se mencionan las siguientes:

Asociatividad entre organizaciones comunitarias para turismo sostenible, reforestación de bosques y microcuencas, intercambios de productos, etc.

Asociatividad intercomunitaria para el manejo asociativo de viveros en el cuidado y venta de plantas para su sostenibilidad; **para** capacitaciones a emprendimientos turísticos

Asociatividad por grupos de interés al interior de las comunidades para mujeres emprendedoras; grupos especializados en la producción y comercialización de diferentes productos; clubes de ecología liderados por grupos de jóvenes

Otro de los logros de la asociatividad es el intercambio de saberes y experiencias interculturales entre organizaciones de mujeres artesanas pertenecientes a las nacionalidades waorani, kichwas y shuar.

3.5.4 Innovación y buenas prácticas

Innovación

Entre las innovaciones de esta fase de ejecución de proyectos asociativos en la quinta fase operativa del PPD, está la aplicación en 4 comunidades de 22 módulos chakra, reúne y visibiliza la agrobiodiversidad, porque son espacios dentro de la chakra que reúnen una diversidad de especies integradas destinadas a la subsistencia familiar y para el mercado, se incluyen plantas medicinales, wayusa y yuquillas, con una visión innovadora de las prácticas y saberes ancestrales adaptándolos a las condiciones actuales de las familias amazónicas. Esta es una innovación tecnológica que da buenos resultados para el manejo de plagas y calidad del suelo, incorporando colores, lo que aporta al paisaje y a la conectividad ecológica ya que incrementa la presencia de polinizadores en áreas productivas.

Buenas prácticas

Las buenas prácticas que contribuyen a la replicabilidad y escalamiento, son:

- La rotación en el manejo del cacao fino de aroma es una buena práctica que les ha permitido mejorar e incrementar la producción.
- La minga como una buena práctica ha sido replicada en las actividades de reforestación, construcción y mantenimiento de estanques
- Los saberes ancestrales como buena práctica para asegurar el buen crecimiento de los cultivos y la salud de las personas

- La replicabilidad de las prácticas exitosas en reforestaciones anteriores permiten optimizar tiempo y trabajo de las personas de las comunidades

Otra buena práctica es la generación de cartografía mediante técnicas participativas, para la elaboración de 20 mapas del territorio, de los biocorredores, de microcuencas, proyectos asociativos y paisaje COMDEKS. Esta información permite tener una mirada integrada del territorio y aporta en la identificación de zonas de importancia para la conservación; a conocer los contextos socioambientales que comparten los biocorredores y proyectos asociativos, así como los efectos en la vida de las personas y en la salud de los ecosistemas; a conocer sobre la importancia hidrográfica de la Amazonía y su relación con los bosques, comunidades y con las personas.

3.5.5 Logros, limitaciones y líneas a seguir

Logros
<ul style="list-style-type: none"> • Los resultados cuantitativos que superan las metas establecidas en el PRODOC. • La valoración y el reconocimiento de las comunidades y actores locales de los humedales como lugares de importancia para la conservación. • La decisión por parte del GAD Provincial de Napo, de reconvertir sus estanques con crianza de pez tilapia a la especie “cachama”, es un resultado alentador de incidencia en la política pública provincial. • El surgimiento de esquemas asociativos entre mujeres articulados alrededor de la oferta gastronómica para el turismo. • La significativa participación de mujeres rurales en las capacitaciones.
Limitaciones
<ul style="list-style-type: none"> • Debilidad en la gestión ambiental por parte de las instituciones públicas para solventar los graves problemas ambientales del territorio, sumado a esto la salida de la cooperación internacional que contribuía con acciones para la conservación de la Amazonía, disminuye las posibilidades para generar condiciones favorables para la conectividad. • La rotación de autoridades como resultado de procesos electorales incide en los procesos de concertación iniciados en la planificación territorial, marcando las diferencias entre las actorías comunitarias y las políticas. Mientras para las organizaciones comunitarias y asociatividades el ASOCIATE se sustenta en un compromiso político acordado previamente con las autoridades locales, al momento de solicitar apoyo éste documento no necesariamente les respalda y es bajo el nivel de cumplimiento de los compromisos. • Algunas organizaciones comunitarias pierden el interés de participar en proyectos asociativos porque tienen convenios con socio bosque, el riesgo es que en el futuro inmediato las personas van a pedir dinero por conservar sus propios territorios, dejando un mal precedente para la conservación ambiental y debilitando el tejido social.

- Una limitación para la piscicultura en cautiverio es la relación con la fauna silvestre, ya que tanto aves como serpientes y mamíferos se comen los peces cuando no están protegidas las pozas con mallas incrementando su vulnerabilidad.

Líneas a seguir

- Delimitar con cartografía las áreas a ser conservadas por las organizaciones comunitarias con el fin de establecer exactamente las ha de conservación y de los biocorredores.
- Fortalecer a líderes y lideresas socioambientales formados por la ELA, así como formar nuevos liderazgos
- Fortalecer la relación con instituciones públicas con competencias de control ambiental para que apoyen y sean aliadas de las comunidades para enfrentar a las empresas o personas que hacen actividades extractivas en bosques y ríos.
- Seguimiento a los acuerdos comunitarios para la conservación por parte de las autoridades comunitarias para dar continuidad a la construcción de los biocorredores
- Continuar con las reuniones de las MTB en cada biocorredor a través de la gestión y coordinación de las organizaciones en con los GAD como una forma de dar continuidad a las MTB
- En la 6ª FO involucrar a las áreas protegidas del SNAP, en tanto los biocorredores tienen influencia en el área de amortiguamiento de dichas áreas.
- Las instituciones locales con competencias ambientales deben apoyar con recursos a los proyectos asociativos para que conserven sus bosques y microcuencas.
- Fortalecer y replicar la piscicultura de peces nativos a otras comunidades con el fin de mejorar la seguridad alimentaria, de vender sus excedentes y darle valor agregado a través de la gastronomía.
- Incorporar el componente de cambio climático para la generación de mejoras tecnológicas como el uso de cocinas ahorradoras de leña y de baja emisión, ahumadoras para carne y peces para la seguridad alimentaria, secadores solares, etc.
- Replicar el sistema de los modulo chakra en otras comunidades con el fin de diversificar la chakra tradicional.
- Fortalecer las iniciativas de turismo comunitario sostenible, diversificando la oferta gastronómica, promocionando los sitios de importancia cultural, creando senderos, etc.
- Dar valor agregado a la producción con capacitación y equipamiento.

4. Logros, limitaciones, líneas a seguir y aprendizajes en la fase de ejecución de proyectos asociativos

El análisis cualitativo desde una mirada crítica, tiene como finalidad establecer aprendizajes para compartirlos, contribuyendo a la generación de conocimientos de los actores que participan en los Grupos de Trabajo Territorial (GTT), en las Mesas de Trabajo de los Biocorredores (MTB), en los proyectos asociativos, en los EQUIPATE, REDES, EQUIPATEN y equipo PPD, pues con esta lógica ponemos la mirada en la experiencia y en sus procesos, como un hecho vivo, integral y sistémico.

A continuación se presenta un análisis de logros, limitaciones y líneas a seguir, que tiene como finalidad identificar los **logros significativos y tangibles que merecen resaltarse** en relación a los objetivos, resultados y metas alcanzadas por los EQUIPATE, REDES y proyectos asociativos que contribuyen a la construcción de biocorredores y a las metas a nivel nacional y territorial establecidas por el PPD. También interesan los logros alcanzados por los proyectos asociativos que no estaban considerados entre los objetivos propuestos y que sin embargo, constituyen interesantes contribuciones a los biocorredores por el impacto que generan sobre el medio social y organizativo en el que se inscribe y sobre los actores que están participando en él.

Las limitaciones son entendidas como las circunstancias o barreras internas o externas, que afectan la consecución de objetivos, resultados, metas y actividades propuestas por el proyecto, ocasionando cambios o virajes significativos. Como resultado del proyecto al análisis a continuación no le interesa solamente destacar el cumplimiento de los objetivos pre-fijados, sino ir más allá, explicitando las causas o condiciones que determinan el no cumplimiento de algunos de ellos.

Las líneas a seguir se identifican como hipótesis de acción. Se construyen al hacer un balance de los resultados obtenidos, y permiten orientar o reorientar las futuras acciones que en muchos casos exigen tener juicios de valor en torno a las metas, resultados, efectos e impactos conseguidos realmente, así como sobre las razones que explican su logro o sus fracasos, para corregir o reafirmar en el futuro lo que se debe realizar⁵²

Los logros, limitaciones y líneas a seguir en conectividad ecológica, paisajes productivos sostenibles y asociatividad, se sintetizan a continuación.

⁵²Jara, O. 2012. Tomado de <http://educacionglobalresearch.net/wp-content/uploads/02A-Jara-Castellano.pdf>.

Conectividad ecológica	
Logros	<ul style="list-style-type: none"> • Territorializar la gestión ambiental comunitaria en biocorredores diseñados cartográfica, social y culturalmente, con comunidades que conviven en ecosistemas amenazados. • Las alianzas estratégicas con el MAE y COMDEKS fortalecen las capacidades locales para la conservación de ecosistemas de importancia para el país y a nivel global. • A nivel de los EQUIPATE y en relación a los proyectos, se han orientado estrategias en la articulación sistémica entre los aspectos de gestión ambiental comunitaria de sus ecosistemas, los procesos productivos y el fortalecimiento de la asociatividad entre organizaciones y fundamentalmente, de interacción y coordinación con la institucionalidad pública y GAD. • En la ejecución de proyectos asociativos participan en forma directa 324 comunidades que llevan a cabo acciones para la conectividad ecológica en biocorredores: en la gestión por conservar su entorno ambiental y desplegar un conjunto de acciones de restauración y conservación en 23.165 ha en el ecosistema de Páramo; 1.282 ha en ecosistemas de manglar; 16.500 ha en el ecosistema de bosque seco costero; 26.483 has en la selva tropical amazónica. Adicionalmente las acciones contribuyen a la conservación de 17.850 ha en el ecosistema de bosque andino y 355 has en el ecosistema de bosque húmedo de la costa.
Limitaciones	<ul style="list-style-type: none"> • Las acciones desplegadas en la construcción de biocorredores si bien son significativas, en relación a la magnitud espacial de los mismos resultan aún insuficiente para el logro de objetivos de conectividad ecosocial. • Los Gobiernos locales tienen involucramientos desigual en el proceso de la FO5 y muchos compromisos firmados como contrapartes no han sido cumplidos, básicamente por la pervivencia de modelos de gestión burocrática tradicionales, en los cuales la planificación y participación ciudadana no encajan en sus horizontes políticos y sus visiones de gestión territorial. • La conectividad ecológica aún es débil pese a que es la razón de ser del proyecto de la FO5. A pesar de los avances significativos sobre la comprensión de la conectividad ecológica y de la construcción de biocorredores como medio para concretarla, el concepto de biocorredor es aun abstracto para las comunidades, pues su entorno es

	<p>el mundo real y concreto, que está atravesado por un conjunto de factores económicos y sobre todo políticos, que configuran escenarios en los cuales la sustentabilidad y conservación ambiental, no son prioridades para las instancias del gobierno central, que definen la política pública .</p>
Líneas a seguir	<ul style="list-style-type: none"> • Profundizar en el análisis de la sostenibilidad de los biocorredores, mejorando la delimitación con sus núcleos, objetos de conservación, áreas de producción, agropecuaria, asentamientos humanos, aprovechamiento forestal, ecoturismo, etc., así como de las rutas de conectividad o de paso entre los diferentes usos del suelo que proveen una menor resistencia al movimiento de especies y mayor adaptación a los cambios y presiones del ambiente y del clima. • El diseño integral de los biocorredores, tiene que incorporar elementos relacionados con el cambio climático y la resiliencia. • En conectividad ecológica no basta con la incorporación de especies arbóreas en áreas degradadas, microcuencas o fincas, es necesario además que se realicen esfuerzos para que los sistemas agroforestales y silvopastoriles puedan proveer una <i>“variedad de nichos y recursos que apoyen una alta diversidad de plantas y animales”</i>. También hace falta incorporar criterios de restauración a través de sucesión activa o pasiva, especialmente en aquellas zonas donde el acceso es restringido por ser propiedades privadas. • Las acciones de restauración de ecosistemas frágiles como páramos y bosques, aún requiere de mayor esfuerzo para seguir consolidando estas áreas para lograr un impacto y un objetivo a largo plazo como lo es la conservación de recursos hídricos. • Otro elemento que se debe incorporar es la investigación, como mecanismo de conocimiento social y comunitario para: a) identificar las especies y sus relaciones con el objeto de conservación y la conectividad ecosistémica. b) sustentar claramente la información a través de datos la flora y fauna que conectan los flujos en los biocorredores. • La fragmentación del hábitat y la conectividad ecológica requieren el desarrollo y consolidación de pedagogías vivas para lograr miradas más totalizantes del territorio. • Para el logro de objetivos de conectividad ecosocial, se requiere incrementar nuevas áreas de gestión e involucrar nuevas comunidades en un claro escalonamiento del alcance obtenido en esta FO5.

Paisajes productivos	
Logros	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de las fincas campesinas incorporando enfoques ancestrales de diversidad. La atención a esta acción, tiene varios objetivos interrelacionados y complementarios: <ul style="list-style-type: none"> • potenciar la agrobiodiversidad, recuperar semillas, seguridad y soberanía alimentaria; manejar suelos y cultivos sin agrotóxicos; • re-convertir la agricultura campesina en “atractiva” para las familias por medio de la innovación, con conocimientos nuevos y recuperando los saberes ancestrales, rentabilidad, asociatividad. • Detener el avance de la frontera agrícola en los ecosistemas frágiles y en peligro. La principal estrategia que se desarrolla en esta perspectiva es la Agroecología. • El desarrollo de productos con identidad territorial tiene realizaciones innovadoras, con la intervención de becarios y sus tesis, que aportan a la articulación de la academia con el desarrollo sostenible de las comunidades y la construcción de biocorredores. • La participación de tesistas incorpora a un segmento joven de la población, que en casi todos los territorios ha tenido una baja participación en esta quinta fase operativa.
Limitaciones	<ul style="list-style-type: none"> • En paisajes productivos, nos hace falta una mayor discusión sobre su significado, contenido y estrategias de desarrollo. • La recuperación de la agroecología como enfoque de producción en fincas y el desarrollo de productos con identidad basados en el uso sustentable de elementos de la biodiversidad local, es un proceso de largo aliento y acompañamiento permanente, pues enfrenta fuertes enraizamientos agrotecnológicos impuestos por políticas estatales como el “cambio de la matriz productiva” que aplicada a pequeños productores implica, desarrollar monocultivos para la industria local mejorando sus patrones de productividad en base a agroquímicos, semillas certificadas de alto rendimiento; inclusive considera el uso de semillas transgénicas. Los incentivos utilizados son los subsidios y promesas de alta rentabilidad en las cosechas, a costa de la degradación del ecosistema en el mediano y largo plazo. • La política agraria del estado prioriza un enfoque productivista con el que el programa mantiene una difícil convivencia y en territorio genera entre

	<p>las comunidades rurales, dudas sobre su identidad basada en prácticas tradicionales de la agricultura familiar campesina con innovaciones de la agroecología o agroforestería.</p> <ul style="list-style-type: none"> • El desarrollo de productos emblemáticos con identidad cultural y que sean sustentables en los biocorredores, enfrenta restricciones de orden legal y burocrático con normativas vigentes respecto a permisos sanitarios y características de calidad que deben cumplir, mismas que en muchos casos resultan inaccesibles para los pequeños emprendimientos. Estos se constituyen en una barrera pues desconocen las particularidades ecosistémicas y culturales de los productos que son precisamente su valor agregado, con el objetivo de homologar los procesos productivos y de calidad a nivel internacional, profundizando la desigualdad en términos de competitividad de los pequeños productores. Debido a que nuestro fin es priorizar la biodiversidad y la diversidad cultural, no se podría pensar en armonizar estos procesos de acuerdo a las políticas públicas del gobierno. • Adicionalmente, la comercialización de los productos fruto de los proyectos asociativos mantienen dificultades para acceder a mercados formales, tanto por las débiles estrategias de mercadeo como por la pequeña producción que se oferta.
Líneas a seguir	<p>La articulación de proyectos, comunidades y entre biocorredores, fortalecería las capacidades de incidencia y presión sobre las actorías políticas locales y regionales, para encontrar espacios alternativos a los altos estándares establecidos por los mecanismos de control y regulación estatal, que vuelven inviables a los emprendimientos de la agricultura familiar campesina (Ravndal, 2015). Ejemplos concretos son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de los mercados locales como espacios naturales para la comercialización de productos con identidad territorial y agroecológica. • Promover procesos como el SGP o las certificaciones locales de productos limpios, que ya han empezado pero necesitan fortalecerse. • Estrategia de inserción en el mercado local debe tomar en cuenta información al consumidor: la oferta de productos sanos y locales (tradicional). • Fortalecer metodologías en donde los propios actores territoriales controlen sus procesos productivos⁵³. • Es necesario también, apoyar formas y metodologías en donde los propios actores territoriales controlen sus procesos productivos, desde la producción hasta la comercialización.

⁵³ Referencia de la evaluación final: Fifth Operational Phase of the GEF Small GrantsProgramme Ecuador. 2015 Virginia Ravndal

	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar las condiciones de producción de las fincas para generar opciones de acceso a mercados más estables como exposiciones, ferias, convenios institucionales, puestos de venta en mercados urbanos. • Desarrollar información de mercados, fuentes de información de negocios y mercados accesibles para la pequeña producción campesina. • Mejorar las condiciones de los mercados locales, garantizando higiene, presentación, reconocimiento de la calidad agroecológica, orgánica o por lo menos limpia del producto campesino. • Fortalecer y desarrollar productos con identidad territorial propios de los ecosistemas y de manera asociativa como vía concreta del Buen Vivir. • En paisajes productivos, se necesita la articulación de varios proyectos en el mismo biocorredor o de varios biocorredores, que permitan generar acciones similares y complementarias y/o mejorar la oferta de servicios y productos que se generan en los mismos biocorredores, a modo de ejemplo: rutas turísticas, incremento de volúmenes para la comercialización, marcas paraguas, acceso a mercados.
--	--

Asociatividad	
Logros	<ul style="list-style-type: none"> • 2766 personas participan en eventos de fortalecimiento de capacidades, de las cuales el 57.2% (1581) son mujeres. • 756 personas reciben formación específica en liderazgo con un 40% (304) de participantes mujeres. Los eventos de capacitación tratan una variedad de temas que van desde los derechos de la naturaleza, hasta sistemas productivos agroecológicos y/o agroforestales, comercialización, fortalecimiento organizacional, gestión ambiental, etc. • El 40% de iniciativas financiadas por el PPD son manejadas por mujeres. Actualmente 20 de los 49 existentes son manejados por mujeres, no obstante no es posible establecer si los beneficios obtenidos se derivan para ellas. • La acumulación de capacidades en las comunidades y organizaciones en la gestión de proyectos.⁵⁴

⁵⁴ Referencia de la evaluación final: Fifth Operational Phase of the GEF Small Grants Programme Ecuador. 2015 Virginia Ravndal

	<ul style="list-style-type: none"> • Se logran acuerdos y entendimientos para asociar comunidades y organizaciones en instancias mayores bajo objetivos concertados de gestión ambiental en biocorredores. • Fortalecimiento de capacidades en gestión de proyectos bajo enfoque asociativo (concertación y resolución de conflictos, transparencia, SIMONAA), mejoran significativamente la gestión de los proyectos. • Generación de condiciones favorables para elevar el nivel de interlocución e incidencia de las organizaciones campesinas e indígenas con las autoridades locales y en el territorio.
Limitaciones	<ul style="list-style-type: none"> • La fragmentación de las organizaciones sociales en el ámbito rural devino en una cultura clientelar, que se traduce en una competencia por recursos entre comunidades y micro-organizaciones. El concepto de Asociatividad está orientado a recomponer la cooperación y complementariedad entre los actores comunitarios en un territorio, y esta perspectiva, mueve los cimientos sobre los que se sostienen pequeños grupos familiares que controlan las gestiones y dinámicas comunitarias, lo cual tiende a limitar el ejercicio de la organización ampliada. • El bajo nivel de formación y experiencia de dirigentes, tanto hombres como mujeres en gestión de proyectos comunitarios y bajo responsabilidad de las organizaciones, es un reto que tiene implicaciones y costos en eficiencia y eficacia en el ritmo de los proyectos.
Líneas a seguir	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer y darle continuidad al modelo de gestión basado en la articulación de actores en espacios ya creados como los GTT y MTB. • Fortalecer las asociatividades generando criterios para ello, por ejemplo trabajar con asociaciones interesadas en desarrollar sistemas alternativos de intercambio como el trueque, que tengan interés en acceder y desarrollar mercados alternativos para sus productos. • Es necesario seguir trabajando sobre el ciclo productivo, tomando en cuenta que el campesino no es comerciante, este elemento debería contribuir a buscar alianzas estratégicas con miradas más amplias, para resolver cuellos de botella como la comercialización y la baja planificación del productor. Entre el comerciante y el productor habría que generar una simbiosis beneficiosa para las dos partes y buscar alternativas o mercados alternativos, donde se pueda trabajar sobre este aspecto.

Para el PPD, los logros, limitaciones y líneas a seguir a nivel nacional en términos de ejecución de proyectos asociativos en esta quinta fase operativa, tiene en su modelo de gestión uno de los logros más relevantes, que se expresa en que más del 90% de los proyectos asociativos ejecutados, concluye el ciclo exitosamente, logrando el 85.61% de desempeño en alcanzar las metas planteadas, gracias a varios factores:

- 1) El trabajo permanente y en campo de los EQUIPATE, el acompañamiento permanente del EQUIPATEN, su asesoría y monitoreo.
- 2) La aplicación del SIMONAA que proporciona información directa sobre el cumplimiento de los objetivos del proyecto y el avance de las actividades planificadas.

Adicionalmente, la estrategia de articulación de actores territoriales en distintos niveles, para en base a procesos de diálogo y concertación, fortalecer los –GTT y los acuerdos socioambientales (ASOCIATE); las MTB y el seguimiento a los ACBIO, proporcionan coherencia a los objetivos de los proyectos asociativos, potenciando el rol de las comunidades en el engranaje de este proceso multiactorial y multinivel como sistema. Se logra el involucramiento de un colectivo de instituciones públicas del Estado central y sus ministerios como MAE, MAGAP, MIES, MITUR; gobiernos locales –GAD- provinciales, (Imbach, 2014) municipales y cantonales; ONG y cooperación internacional, universidades, empresa privada; en plataformas interinstitucional de coordinación y complementariedad de acciones en los biocorredores y territorios, consignados en compromisos firmados públicamente en los ASOCIATE. Esto demanda en todos los equipos técnicos que participamos en esta fase del programa, capacidades multifuncionales instaladas para el análisis cualitativo; para facilitar procesos de concertación e incidencia política; y brindar asesoría técnica en un amplio abanico de temas que van desde la conectividad ecológica, la agroecología, hasta lo administrativo financiero y la comunicación.

Las capacitaciones sobre biocorredores y sus pilares no garantizan que las personas se apropien de este tema y que se tomen medidas específicas para ello. Si bien las tareas de manejo propuestas de manera participativa apuntan a lograr este objetivo, actualmente, la principal aspiración de las familias es resolver la problemática respecto al acceso, uso y control de los ecosistemas estratégicos ya que hay pocas políticas que institucionalicen el trabajo en ecosistemas estratégicos a nivel de GAD y Ministerios.

En el cumplimiento de actividades que permitan la gestión ambiental, entre los aspectos a considerar están las prácticas políticas clientelares, que tienen que ser superadas, posicionando el marco constitucional en el que se reconoce los derechos a la naturaleza y se fomenta, al menos en forma declarativa, los principios del buen vivir.

La protección y conservación de los ecosistemas requieren para su viabilidad ir acompañadas del fortalecimiento de actividades productivas locales, con principios de equidad social y sustentabilidad ambiental, que fomenten la generación de ingresos complementarios y el autoempleo para las familias. El turismo comunitario, la agroecología y agroforestería pueden ser buenas estrategias para la conservación del patrimonio natural, sin descuidar el cumplimiento de estándares de calidad. Sin embargo, se requiere de mayor apoyo económico y político para asegurar la sostenibilidad de los procesos iniciados.

Existen señales de un conjunto de cambios socio-organizativos, de producción y comercialización interesantes. Hay logros relacionados con la adopción de buenas prácticas que

se replican en otras comunidades como la restauración de ecosistemas que son prácticas exitosas de proyectos anteriores, son logros porque estas buenas prácticas son fundamentales para la soberanía alimentaria, que es un elemento constitutivo del buen vivir.

Los productos con identidad territorial marcan un hito de innovación en los proyectos asociativos, en los biocorredores y territorios, por ello requieren sostenibilidad para lograr su desarrollo y consolidación en todo el proceso desde la producción hasta la comercialización, potenciando mercados locales y alternativos. La sostenibilidad de los PIT requiere dos niveles de generación de valor agregado: el autoconsumo y la comercialización. Las canastas con productos agroecológicos son sostenibles por el mercado existente y el apoyo de las organizaciones. Otros productos con valor agregado aún necesitan apoyo para desarrollarse sobre todo por las exigencias y limitaciones existentes por los altos estándares establecidos en la política pública, que dan un tratamiento homogéneo a grandes, medianos y pequeños productores agrícolas, sin considerar las características e importancia de la pequeña agricultura campesina en la alimentación de todo el país.

4.1 Aprendizajes en innovación, igualdad de oportunidades y buenas prácticas

Innovación

Las innovaciones más relevantes están directamente relacionadas con la gestión interna y externa; relaciones con otros actores; apropiación de biocorredores y enfoque de complementariedad de actores; fortalecimiento de capacidades para discutir con las instituciones sobre enfoques de intervención.

Los cambios más significativos en todos los territorios, están relacionados con las formas y sistemas de comercialización. Hay socios entre proyectos y biocorredores para el turismo; manejo de otros instrumentos como planes de negocios y control de calidad. Hay que resaltar que se logra la apertura o el fortalecimiento de espacios de comercialización de productos agroecológicos, algunos por medio de ferias, centros o puntos de distribución locales, otros con la entrega de canastas. En sierra centro sur para las Alpacas se abre espacio en el Banco Central y se forma la red de alpaqueros.

En territorios como la costa el tipo de tecnología que usan los productores rurales del territorio es básica, de allí, que la planificación de fincas es un cambio que puede ser considerado como una innovación, a pesar de que es un tema que ya se ha trabajado desde hace mucho tiempo con el PPD.

Otras innovaciones se están haciendo con los PIT para dar valor agregado a los productos. Ya hay productos que se comercializan con registro sanitario y código de barras y marcas con identidad territorial.

También hay proyectos que siguen innovando el diseño de biodigestores para lograr mayor eficacia y operatividad en campo y almacenamiento de biogas; cocinas con uso eficiente de

biomasa; propagación de semillas forestales; investigación aplicada sobre propagación de semillas y germinación y propagación del mortíño.

Igualdad de oportunidades

El enfoque de igualdad de oportunidades y género es un tema abordado en diversos espacios sobre todo en las capacitaciones que es el nivel más potente en las organizaciones con antecedentes organizativos. Todos los EQUIPATE coinciden en que quienes más participan en los proyectos son las mujeres. Sin embargo, en el entorno organizativo generalizado, las decisiones las siguen tomando los hombres.

La alta participación de las mujeres en el centro sur de la sierra, quizá responde a la alta migración masculina del campo a la ciudad, fenómeno que le exige a la mujer asumir roles de jefa de familia e involucramiento en el trabajo comunitario. Inclusive hay territorios en donde varios proyectos asociativos son ejecutados por organizaciones de mujeres. No obstante, en todos los territorios habría que generar mayor sensibilización entre los hombres sobre este tema y visibilizar con mayor fuerza el trabajo de las mujeres.

También habría que fortalecer el enfoque de género y generacional en el fortalecimiento de capacidades al interior de las organizaciones comunitarias y asociaciones, para promover no solo la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, sino intergeneracional. Si bien hay cambios organizativos que incorporan a hombres y mujeres jóvenes, todavía son pocas las organizaciones que están en esos procesos.

Buenas prácticas

Las buenas prácticas que se aplican en los proyectos, son experiencias exitosas experimentadas anteriormente. Hay que señalar a proyectos como FBU en sierra norte, que trabaja con metodologías ECA (escuelas de campo) que parten de la capacitación a capacitadores locales por medio de la réplica de conocimientos y técnicas agroecológicas, que es bastante exitoso. En el mismo territorio, en Intag se replica todo lo que es bio-insumos luego de la capacitación macro sobre el tema en la cual participan de todos los biocorredores.

En sierra centro sur el diseño, uso de las cocinas eficientes de leña, es una buena práctica con un alto nivel de réplica y valoración positiva sobre todo de las mujeres que son quienes preparan la comida.

En la Amazonía la producción de cachama en pesquerías familiares, se replica con mucho éxito en todo el territorio hasta convertirse en un modelo de interés para la política pública provincial de Napo.

Por otra parte, el escalonamiento es relativamente bajo, porque tanto las innovaciones como la replicabilidad y buenas prácticas se hacen en áreas pequeñas como parcelas o fincas, esto podría responder a una concepción de que la agroecología funciona bien, a pequeña escala. También puede tener relación con las prácticas de la agricultura familiar campesina, que son a pequeña escala.

En la costa, el nivel de réplica seguramente está relacionado con la importancia que tiene la experiencia en la vida cotidiana de las personas de las comunidades, por ello, hay mucho interés

por replicar la construcción de diques de agua de CEPROCAFE en otras comunidades que necesitan abastecerse de agua para el consumo humano y animal. El proyecto de CEPROCAFE tiene como finalidad replicar en comunidades aledañas a San Plácido los sistemas agroforestales de café bajo sombra que es una experiencia exitosa. En la restauración de manglares con la siembra de cangrejo azul y concha prieta hay también una réplica de otras experiencias anteriores.

El escalonamiento es una estrategia que requiere mayor comprensión en los proyectos, sin embargo, hay algunas experiencias interesantes en la costa, como el desarrollo del turismo comunitario con una operación comunitaria entre cuatro proyectos en dos biocorredores.

En sierra centro sur, se están replicando las experiencias de cocinas ecológicas y SPG. Hay experiencias de los proyectos PPD que son objeto de visitas: Kamachw, red agroecológica del austro, Alpacas en Cebadaloma.

Un elemento a fortalecer en los biocorredores es el desarrollo y uso de energías alternativas como cocinas ecológicas, biogas, energía solar, microcentrales comunitarias de energía hídrica, que deben estar ligadas a planes de uso sostenible de la biomasa, calidad del agua, protección de cuencas, bajo impacto ambiental. Para ello se requiere investigación aplicada y posicionamiento de estos temas en las agendas organizativas e institucionales.

5. Conclusiones, lecciones aprendidas y recomendaciones

Las conclusiones que nos entrega la sistematización, hace relación fundamentalmente a las estrategias implementadas en la FO5 y referidas a las articulaciones territoriales, los enfoques aplicados y el modelo de gestión utilizado.

a. Articulaciones:

Por los resultados alcanzados en la FO5 y las evaluaciones realizadas, la primera conclusión que emerge de la sistematización, es afirmar que la estrategia de articulaciones implementada resultó un acierto para la ejecución del programa. El involucramiento de actores institucionales, -gobierno central y descentralizados-, a más de darle legitimidad al proceso, permitió que el programa sea parte dinámica de las agendas de dichas entidades al estar vinculadas a los PDOTs y PNBV.

Tanto los GTT como las MTB, son espacios en donde se concretaron acuerdos institucionales que van contribuyendo en las intervenciones de conservación, restauración y sustentabilidad de ecosistemas y su biodiversidad; contribuyen, políticamente a la gobernabilidad de los territorios; operativamente mejoran la información de los ecosistemas y socialmente incrementan la capacidad de negociación e incidencia de las asociaciones comunitarias. Adicionalmente contribuyen a mejorar la calidad de la democracia, pues son espacios de participación en el territorio en los cuales se relacionan y articulan organizaciones de la sociedad civil, universidades, ministerios como el MAE, direcciones regionales y de programas de instancias del estado central y GAD, actores clave para la toma de decisiones participativa.

Al mismo tiempo las organizaciones sociales se fortalecen con mayores capacidades de análisis de la realidad local y nacional, que redundan en sus capacidades de gestión de proyectos, en la incorporación de técnicas productivas con enfoque agroecológico y recuperación de saberes ancestrales, elementos que desencadenan iniciativas y emprendimientos productivos amigables con el ambiente en cadenas de valor orientadas a manejar y proteger sus ecosistemas. El fortalecimiento de capacidades contribuye a la comprensión de la integralidad de procesos económicos, ambientales y organizativos incorporando un enfoque de derechos, entre los que se destacan los colectivos, de la naturaleza, soberanía alimentaria. Hay además un mayor empoderamiento de mujeres y fortalecimiento de identidades de género.

La articulación social en la construcción de biocorredores, demuestra no solo que es posible sino necesaria la coordinación entre diferentes actores para trabajar en conjunto alrededor de intereses y programas comunes. Evidencia además, la importancia del trabajo asociativo entre las organizaciones comunitarias como potenciador de la participación en la perspectiva del Buen Vivir del territorio. Dota a las organizaciones de instrumentos y contenidos para la gestión frente a las autoridades competentes; y a pesar de su uso relativamente limitado, se establecen nexos y relaciones para encontrar complementariedades que mejoraron los impactos a favor de la naturaleza.

Como elemento limitante, debe mencionarse algunos factores que inciden negativamente y llevan a que los procesos de articulación de actores se tornen lentos e incluso conflictivos, como los cambios políticos y rotación de funcionarios en las instituciones que alteran el flujo de acuerdos y compromisos, así como, los intereses político partidarios de autoridades institucionales y organizaciones que en algunos casos limitan el cumplimiento de acuerdos y compromisos.

b. Enfoques

El segundo aspecto que resaltamos, hace referencia a los enfoques aplicados en esta fase del programa. Se trata de la conectividad ecológica, los paisajes productivos y la asociatividad entre actores, enfoques que sirvieron como marco orientador de las ejecutorias del programa y los diferentes proyectos.

Resaltamos el carácter integral que estos enfoques en su encadenamiento e interrelación representan: la conectividad ecológica no es viable sin organizaciones que asociadas decidan apostar a la construcción de un biocorredor con acciones conservacionistas y desarrollo de esquemas productivos en el marco de paisajes sustentables, y estos paisajes constituyen también rutas para el flujo de biodiversidad aportando sustancialmente a la conectividad ecológica.

La implementación en la práctica de los enfoques en esta fase, es inicial tanto a nivel de comprensión como de realizaciones, pero queda una ruta estratégica de intervención potente y dinámica en procesos de gestión ambiental comunitaria con visión de biocorredores.

La limitación que desde los territorios se reconoce como un elemento que obstaculiza el desarrollo básicamente del enfoque de paisajes productivos sostenibles, ha sido, la política del Gobierno central hacia la modernización del sector rural que conlleva las siguientes contradicciones con la visión comunitaria:

- Monocultivo orientado a las agroindustrias vs diversidad agroproductiva en las chakras ancestrales
- Intensificación de la productividad en base a agroquímicos vs agroecología
- Introducción de semillas híbridas o transgénicas vs semillas locales
- Introducción de requisitos altamente técnicos para los emprendimientos (Agrocalidad) vs realidades locales y sus iniciativas de SPG.
- El desarrollo económico y el control político vs propuestas ecológicas de pueblos y territorios y organizaciones autónomas.

La complejidad de estas contradicciones sólo podrá superarse en base a la aplicación de mecanismos participativos como lo señala la constitución ecuatoriana visibilizando como sujetos de la política agraria a las comunidades campesinas, pueblos y nacionalidades, que por ahora están ausentes en la política pública y concretamente en la estrategia de cambio de la matriz productiva.

c. Modelo de gestión:

El modelo de gestión sustentado en una lógica de abajo hacia arriba, esto es desde las comunidades hacia los territorios y a lo nacional, con agentes definidos en cada nivel, más el soporte de apoyos técnicos como las redes y las mesas de trabajo MTB, y político en los GTT, permitió que el programa cobre una movilización de actores con alto dinamismo. A su vez ha permitido el ejercicio concreto de la metodología de acción-reflexión-acción a través del permanente dialogo entre los diversos y el logro de un conjunto de aprendizajes que los hemos evidenciado en esta sistematización.

El modelo de gestión ha requerido una participación comprometida y profunda de EQUIPATES Y EQUIPATEN, así como de las comunidades para en base al dialogo de saberes mejorar la visión integral y multidisciplinaria de este proceso, y sobre todo, rebasando la limitada visión de gestionar un proyecto sin mirar el territorio. Es en esta perspectiva, que se requiere trabajar aún mucho más.

La estrategia de alianzas con actores como el MAE fortalece el modelo de gestión y evidencia que es posible impulsar y ejecutar acciones basadas en el interés común por la conservación y la sustentabilidad ambiental.

Aprendizajes

Una de las lecciones que nos entrega el proceso PPD en esta quinta fase operativa, es que la definición de puntos de articulación de actores en función de las prioridades del territorio (ambiente y producción), debe considerar los contextos sociales, organizativos y culturales de las comunidades para el logro de acuerdos con ellas, facilitando también la articulación a la planificación local y nacional, elementos que convocan a la coordinación de acciones más allá de las diferencias políticas. Además la identificación participativa de temas convocantes como el agua, los ecosistemas de los cuales viven y la producción agrícola, permiten un alto involucramiento de las familias y sus organizaciones. La transparencia garantiza esta articulación.

Otro aprendizaje es que son las organizaciones comunitarias el factor clave de la sostenibilidad, pues si ellas no se motivan y desarrollan respuestas de apropiación al proceso, simplemente,

este no calará en el territorio. La lógica del empoderamiento comunitario pasa por las perspectivas de rentabilidad social o económica, en claro ejercicio de reciprocidad: el esfuerzo de las familias a cambio de retribuciones a nivel de mejoramiento económico, reconocimiento social o un entorno ambiental sano.

En términos técnicos, la viabilidad de los biocorredores requiere tomar en consideración la extensión territorial; el financiamiento; la identificación y ubicación de conectores para el flujo de la conectividad ecológica y social; la comprensión del concepto en las comunidades así como, de la importancia de la asociatividad entre organizaciones y de articulación de varios proyectos dentro de un biocorredor.

En relación a las sistematizaciones territoriales, podemos señalar que expresan diferencias relacionadas no solo con las características de cada uno de los territorios, sino con los intereses, fortalezas y debilidades de los EQUIPATE, de allí, que los ejes de interés, reflexión y atención en la costa están relacionados con aspectos productivos; en sierra norte con la conservación y la gestión ambiental de los ecosistemas; en sierra centro sur con los procesos organizativos y su fortalecimiento; y en amazonía con aspectos culturales de pueblos indígenas y comunidades campesinas. Esta diversidad de enfoques, evidencia también la diversidad del país en donde es posible confluir en intereses comunes para promover y construir conjuntamente, caminos hacia el buen vivir, potenciando las diferencias.

Como parte de todo este proceso, están en desarrollo productos con identidad territorial-PIT, esto genera dinámicas sociales y económicas que movilizan a los actores. Además la incorporación de becarios contribuye a vincular a las universidades en el proceso y a fortalecer las capacidades locales en investigación, visión de mercado y toma de decisiones conjuntas desde una perspectiva de alianzas estratégicas con la academia.

En lo metodológico, el éxito del SIMONAA como herramienta técnica radica en que permite a los equipos ejecutores de los proyectos, a los EQUIPATE y al EQUIPATEN, identificar a tiempo nudos críticos para los proyectos asociativos y discutir estrategias para superarlos. Esta confluencia de saberes y comunicación, aporta a la resolución de conflictos y a la toma de decisiones oportuna desde la oficina central del PPD, generando un esquema participativo y dinámico de gestión; no obstante, el sistema necesita incorporar ponderaciones para sustentar un mayor y mejor análisis cualitativo. También necesita mejorar los instrumentos como indicadores y marcos lógicos desde la formulación de proyectos, para lograr una mayor complementariedad y fluidez en el sentido y uso de indicadores, entre los equipos ejecutores de los proyectos.

Recomendaciones

La consolidación del proceso iniciado requiere fortalecer estrategias en el modelo de gestión para reforzar la transición mental, técnica y operativa a fin de traspasar la mirada de proyectos hacia la de biocorredores. Para ello es necesario mejorar la evaluación ubicando indicadores para medir la construcción de biocorredores y no exclusivamente de proyectos.

Se necesita también definir con mayor claridad la configuración del biocorredor y darle mayor viabilidad en términos técnicos, para ello hay que identificar claramente las áreas núcleo, los objetos de conservación y los conectores como marco referencial para la delimitación física y posteriormente, para la elaboración de los instrumentos de planificación del biocorredor (actualización de los ACBIO). En este sentido hay que revisar la delimitación física de algunos biocorredores y en otros casos, hace falta sustentar con mayor solidez, cuáles son los elementos

constitutivos del biocorredor. Es importante desatar reflexiones en la comunidad sobre ¿cuánto de convencional y cuanto de innovador/sustentable es lo que estamos haciendo?

Dada la extensión de los biocorredores, los proyectos asociativos ejecutados en el marco de la FO5/PPD, no logran implementar acciones de manera directa en todo el territorio, por lo que se requiere ampliar la asociatividad a nivel local y por ende, buscar mayores alianzas para ampliar las inversiones y lograr una cobertura espacial de mayor impacto. De allí que en todos los territorios es urgente incidir sobre la legislación local para lograr una normatividad viable para el ejercicio de la conservación ambiental con protagonismo comunitario, para ello es necesario fortalecer los encadenamientos organizativos a escala regional y nacional y cobrar mayor presencia para la incidencia política.

Para la articulación de actores, los GTT como las MTB son altamente valoradas por los diferentes participantes en la FO5, no obstante, todavía deben fortalecerse en el corto y mediano plazo. Para ello, es necesario analizar en cada uno de los territorios si deben mantenerse como espacios separados o si deben fundirse; qué actores clave deben ser incorporados y los tiempos que requieren para lograr una dinámica adecuada, ajustada a los tiempos del programa tanto técnicos como financieros. También es necesario debatir sobre ejes de sostenibilidad y trabajar con estrategias dirigidas hacia su logro, para lo cual habría que desarrollar mecanismos de seguimiento y presión sobre los GTT y los compromisos que allí se acuerdan. Otro espacio que sería oportuno aprovechar para la incidencia son los procesos de Presupuestación Participativa para lograr asignaciones que garanticen la continuidad del proceso y su sostenibilidad en el mediano plazo.

En relación a la sostenibilidad de los biocorredores hay un conjunto de elementos que muestran muchas perspectivas por las articulaciones institucionales de los proyectos hacia afuera y exigen de nosotros las siguientes tareas analíticas:

- Desarrollar el marco conceptual teórico metodológico para la construcción de biocorredores y sus tres enfoques: conectividad ecológica, paisajes productivos, asociatividad. Esta tarea debe hacerse como siempre lo ha hecho el PPD, conjuntamente con las organizaciones comunitarias participantes.
- A nivel de asociatividad discutir si este proceso genera cohesión territorial, tomando en consideración que para la gestión de biocorredores se requiere concertación y procesos mancomunados, pero si en los proyectos se generan tensiones por el clientelismo imperante, inmediatamente se presentan obstáculos para la viabilidad del proceso y lograr impactos sostenibles.
- En el mapeo de actores institucionales, hay que evaluar quienes realmente contribuyen en el proceso para fortalecer las alianzas trasladando la responsabilidad de la articulación social a las organizaciones comunitarias, como actores protagonistas del territorio junto a los GAD.

Un elemento que requiere de fortalecimiento es el desarrollo de productos con identidad territorial y las estrategias para su acceso a mercados dinámicos. Este es un ámbito en el que se puede potenciar las alianzas con las universidades y la incorporación de jóvenes para el recambio organizacional, pues requiere una producción con calidad; producción en cantidades representativas para responder a la demanda; marketing; desarrollo de marcas y planes de negocio operativos permanentemente. Temas en los cuales hay interés desde la academia y desde la población joven.

Por otra parte en el modelo de gestión implementado en esta quinta fase operativa, la modalidad de RED debía aportar a la gestión del conocimiento y fortalecimiento de capacidades locales, construcción de alianzas estratégicas, implementación de iniciativas en contextos regionales y nacionales, participación en el diseño de las políticas públicas de apoyo y construcción de la Agenda Nacional Ambiental (A.N.A.). Sin embargo, el objetivo planteado no se logra en su totalidad y los resultados obtenidos en el trabajo con ellas, reflejan poca coordinación con los EQUIPATE y los proyectos asociativos y una débil participación en las MTB y GTT. La participación de las REDES debe replantearse en el modelo de gestión del PPD para la siguiente fase operativa, no obstante, el objetivo del trabajo con REDES debe mantenerse desde la valoración y análisis de los actores de la FO5.

Finalmente consideramos indispensable dar continuidad a los procesos iniciados a fin de consolidar acciones que potencialicen las capacidades locales hacia el cumplimiento de los derechos de la naturaleza, la soberanía alimentaria y la diversificación de sus ingresos económicos, condiciones indispensables para lograr el “Buen Vivir”.

6. Bibliografía

Albán, Susana; 2015. Biocorredores, culturas y naturaleza. Sistematización de las experiencias de la FO5 en la Amazonía. Fundación Sacha Causai.

Albán, Susana, 2015 Proyecto: Desarrollo comunitario y administración del conocimiento para la Iniciativa Satoyama “COMDEKS”. Informe final. Fundación Sacha Causai.

Asamblea Nacional Ambiental-A.N.A., 2015. Agenda nacional ambiental, en defensa de la madre tierra y los territorios.

Coordinadora Ecuatoriana de Agroecología, 2015. Sistematización de la experiencia de la CEA en la Fase Operativa 5 del Programa de Pequeñas Donaciones de Naciones Unidas “Contribución a la construcción de agendas territoriales y agenda nacional ambiental”.

Corporación Coordinadora Nacional para la Defensa del Manglar Ecuador-CECONDEM, 2014. Sistematización Proyecto “Manglar territorio de vida”.

Coordinadora Ecuatoriana de Organizaciones para la Defensa de la Naturaleza y el Medio Ambiente-CEDENMA, 2015. Documento de Sistematización FO5.

Díaz, Jairo y Vera, María Dolores; 2015. SISTEMATIZACIÓN: Construcción de Biocorredores para el Buen Vivir – Territorio Costa. Periodo: Abril 2013 – Febrero 2015. Fundación FIDES.

Guardianes de la Pachamama, 2015. Utopías concretas para fortalecer la construcción del Sumak Kawsay en los Biocorredores.

Imbach, Alejandro: 2014. Medio término y evaluación terminal de cinco Programas nacionales del Programa de Pequeñas Donaciones GEF/PNUD en América latina y África. Informe de revisión de medio término

Instituto de Estudios Ecologistas del Tercer Mundo- IEETM. Sistematización del proyecto “Formación en ecología política para la defensa y el ejercicio de los derechos de la naturaleza”.

Limaico, José; 2011. Propagación vegetativa de *Polylepis incana* Kunth aplicando la hormona ANA, en cuatro niveles en el vivero de la granja Yuyococha. Tesis de grado de

ingeniería de la facultad de ingeniería forestal de la Universidad Técnica de Loja, en <http://goo.gl/npQlwb>

Ministerio del Ambiente, 2013 a. Ulloa, R. (Editor). 2013 Biocorredores: una estrategia para la conservación de la biodiversidad, el ordenamiento territorial y el desarrollo sustentable en la Zona de Planificación 1 (Carchi, Imbabura, Esmeraldas y Sucumbíos). Dirección Provincial del Ambiente de Imbabura–Coordinación Zonal 1. Mesa Técnica de Trabajo de Biocorredores. Ministerio del Ambiente del Ecuador. Conservación Internacional Ecuador y Fundación Altrópico. Ibarra, Ecuador.

Ministerio del Ambiente, 2013 b. Lineamientos de gestión para la conectividad con fines de conservación”

Ordoñez, Luis y Domínguez Diana; 2015. Hacia la construcción de biocorredores en la Sierra Norte del Ecuador. Corporación ECOPAR

Robles, Mariela y Morocho, Félix; 2015. De la comunidad hacia el territorio en la construcción del buen vivir a través de los espacios de biocorredores. Fundación CEDIR.

Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, 2015. Informe de consolidado de los Proyectos Asociativos – Fondos PASNAP

Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, 2015. Ayuda memoria del taller de intercambio PPD/EQUIPATE/EQUIPATEN, 24 y 25 de enero de 2015.

Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, 2014. Estrategia de comunicación PPD 2014-2015.

Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, 2014. Memoria del taller de intercambio del Programa de Pequeñas Donaciones EQUIPATES y EQUIPATEN, 1-2-3 de octubre de 2014.

Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial; 2014. Planificando participativamente Biocorredores para el Buen Vivir. Sistematización de la Fase de Planificación de la FO5/PPD

Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial; 2013. Sistema de Monitoreo Asistencia Técnica y Acompañamiento-SIMONAA.

Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, 2012. Estrategia para el trabajo con redes en la Quinta Fase Operativa.

Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial; 2011. Documento de proyecto-ProDoc de la 5ta Fase Operativa del PPD/FMAM en Ecuador.

Ravndal, Virginia; 2015. Terminal evaluation, "Fifth Operational Phase of the GEF Small Grants Programme Ecuador" Informe Final de Evaluación

Sistema Nacional de Áreas de Conservación-SINAC; 2008. Guía práctica para el diseño, oficialización y consolidación de corredores biológicos en Costa Rica. En:
http://www.sinac.go.cr/corredoresbiologicos/documentacion/guia_oficializacion.pdf

Páginas web visitadas

Botánica del páramo Andino, en <http://goo.gl/TiLN7g>

Aves & Conservación, 2008, en <http://goo.gl/fXRaFM>

Flora del páramo del Cajas, Azuay Ecuador, en <http://goo.gl/VJECjC>

<http://goo.gl/npQlwb>

http://www.sinac.go.cr/corredoresbiologicos/documentacion/guia_oficializacion.pdf

<http://www.ppd-ecuador.org/>

<http://educacionglobalresearch.net/wp-content/uploads/02A-Jara-Castellano.pdf>